

FEGACON CIA. LTDA.

1.- ANTECEDENTES

Los hermanos: César Gabriel, Jorge Luis y Javier Alejandro Gavilanes Jácome en agosto 15 del 2011, constituyen la compañía FEGACON CIA. LTDA. con un Capital Social de NOVENTA Y NUEVE MIL, 00/100 dólares (US \$ 99.000) fue inscrita en el Registro Mercantil con el número 941, con el propósito de instalar una FERRETERIA, habíase mantenido conversaciones para la distribución de algunos productos relacionados a esta línea, habíase logrado la aceptación de sus Representantes, pero un estudio posterior a su constitución determina que la zona en que estaba ubicado el inmueble no era adecuada para este negocio.

Permanece inactiva la compañía hasta el 6 de agosto del 2013, fecha que registra la compra de una florícola, por lo que fue necesario efectuar:

a.- Cambio Objetivo Principal. que se transforma en:

- Cultivo de flores, árboles y en general de todo tipo de vegetales.
- Procesos de post cosechas, refrigeración, industrialización y comercialización de flores y vegetales.
- Importación, exportación, compraventa, comercialización y distribución de flores. plantas, insumos, semillas, productos químicos y en general todo lo relacionado con la actividad agropecuaria y otros numerales detallados en esta escritura.

b.- Cambio de domicilio de la compañía a:

José Guango Bajo, vía Mulaló, Provincia de Cotopaxi.

c.- Reforma de Estatutos:

La Superintendencia de Compañías, mediante resolución SC.DIC.A 2013-509 del 27 de septiembre 2013 aprueba el cambio de Domicilio, la

ampliación al objeto Social y reforma de Estatuto y, un testimonio de la Escritura pública aclaratoria de la compañía FEGACON CIA. LTDA., otorgada en la Notaría quinta del Cantón Ambato, y siendo inscrita en el Registro Mercantil de la ciudad de Latacunga, bajo las partidas 577 constantes a fojas 580,581 y 582 el 24 de octubre del 2013.

2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

a.- Dada la baja de Ventas urge la búsqueda de nuevos mercados.

Desgraciadamente, este año 2019, nuestras ventas fueron menores al 2018, a pesar que se contrató un nuevo Vendedor para lograr incrementar nuestro número de clientes, pero desgraciadamente no se pudo cumplir nuestras expectativas y además existieron factores externos como el PARO INDIGENA, durante el cual no se efectuaron embarques al exterior; se suspendieron las actividades económicas, perjudicando especialmente al sector florícola de nuestra zona y además causaron perjuicios dentro de las propiedades, invadiendo por la fuerza las plantaciones, causando destrozos y llevándose todo lo que podían.

b.- Cambiar de inmediato las variedades no productivas.

Se sembraron dos variedades que totalizan doce mil plantas (12.0000) en reemplazo de las retiradas.

c.- Mantener la calidad de nuestra flor.

El año 2019 ha sido muy difícil, lleno de adversidades, primero el mal tiempo, frío y ventoso; la fuerza de los vientos destrozó un invernadero, llevándose prácticamente toda su cubierta, se perdió la producción de un bloque integro.

Por lo mencionado ha sido muy arduo el poder mantener la calidad de nuestra flor.

3.- ASPECTOS LEGALES

En este ejercicio económico, no hemos tenido ningún trámite legal.

4.- ANALISIS FINANCIEROS

ESTADO DE SITUACION cortado al 31 de diciembre del 2019, se registra las siguientes variaciones comparativas con el Balance de Situación al 31 de diciembre del 2018.

ACTIVOS	DIFERENCIA 2019-2018
	%
ACTIVO CORRIENTE	3,685
ACTIVO FIJO	5,195
OTROS ACTIVOS	0
ACTIVOS BIOLÓGICOS	20,888
TOTAL DE ACTIVOS	11,670

Como observamos en este cuadro el total de Activos se Incrementa en 11.670%, logrando un crecimiento importante en activos biológicos del 20,888%.

Los Activos en el año 2019 aumentan en US\$ 157.535 con relación al año anterior.

PASIVOS	DIFERENCIA 2019-2018
	%
PASIVO A CORTO PLAZO	20,798
PASIVO A LARGO PLAZO	-8,396
PASIVO TOTAL	12,343

Nuestras deudas crecieron en relación al año 2018 en el 12.343%; el PASIVO A CORTO PLAZO, sufre un ascenso del 20,798%, mientras el PASIVO A LARGO PLAZO registra una disminución del -8.396%.

El endeudamiento de la empresa en el 2019 sobre pasa al año anterior en la cifra US\$ 158.529.

EL incremento de las deudas a Corto plazo, son las que han determinado la ILIQUIDEZ DE LA EMPRESA.

RESUMEN COMPARATIVO DE LAS CUENTAS DE RESULTADO 2019 & 2018			
VENTAS / EXPORTACIONES	-1.247.142,24	-1.304.488,95	57.346,71
INGRESOS NO OPERACIONALES	-549,00	-5.091,81	4.542,81
TOTAL DE INGRESOS	-1.247.691,24	-1.309.580,76	61.889,52
COSTOS			
COSTOS DIRECTOS	813.672,36	792.663,08	21.009,28
COSTOS INDIRECTOS	221.911,03	291.401,29	-69.490,26
TOTAL COSTO PRODUCCION	1.035.583,39	1.084.064,37	-48.480,98
GASTOS			
ADMINISTRATIVOS	147.057,31	150.262,88	-3.205,57
VENTA	41.371,23	43.547,26	-2.176,03
FINANCIEROS	20.483,10	31.123,70	-10.640,60
NO DEDUCIBLES	3.487,70	1.422,75	2.064,95
TOTAL DE GASTOS	212.399,34	226.356,59	-13.957,25
PERDIDA DEL EJERCICIO	291,49	840,20	-548,71
IMPUESTO A LA RENTA			
ANTICIPADO	703,17	11.502,56	
PERDIDA REAL	994,66	12.342,76	

Como podemos observar los INGRESOS sufren una disminución de US\$ 61.889,52. Sumadas las diferencias del Costo de Producción y Gastos totalizan: US\$ 62,438,23 determinando una PERDIDA menor en el EJERCICIO ECONOMICO 2019 por US\$ 548,71.

Desgraciadamente, cada año las ventas siguen disminuyendo, los motivos persisten, como son:

- a) Cambios climáticos.
- b) Paros de indígenas.
- c) La competencia colombiana que exporta a menores precios.

- d) La notable disminución de demanda del mercado Ruso.
- e) No haber tomado la decisión oportuna del cambio de vendedor, por motivos humanitarios.
- f) La ausencia de nuevos mercados.

5.-METAS Y OBJETIVOS

- a) Efectuar un préstamo Bancario, a LARGO PLAZO de inmediato para pagar las deudas vencidas a nuestros Proveedores y Acreedores por prioridades.
- b) Es necesario contratar un Vendedor con experiencia y tenga buenas referencias personales.
- c) Ser muy austeros en el manejo financiero.

Para terminar este Informe Anual de Actividades presento mi efusivo y profundo agradecimiento a mi madre, la Sra. María Eugenia Jácome por su entrega total a la empresa, quien afronta esta iliquidez que atravesamos dándonos ejemplo de trabajo, de amor y el saber cumplir nuestras obligaciones para que veamos el futuro con serenidad y confianza en nosotros mismo.

Deseo transmitirles a Uds. Señores Accionistas mi FE y SEGURIDAD que DIOS nos guiará a tomar las mejores decisiones, nos dará sabiduría para resolver los problemas, luego vendrá la paz y la satisfacción del deber cumplido.



Ing. Javier Gavilanes Jácome
Gerente General