

INFORME DE GERENCIA DE FEGA CON CIA.LTDA. DEL EJERCICIO ECONOMICO 2017

1.-ANTECEDENTES

En agosto 15 del 2011, se constituye la compañía con un Capital Social de NOVENTA Y NUEVE MIL, 00/100 dólares, siendo sus accionistas los hermanos: César Gabriel, Jorge Luis y Javier Alejandro Gavilanes Jácome, fue inscrita en el Registro Mercantil con el número 941, y en el libro de Repertorio bajo el número 3817, el 28 de noviembre del 2011.

La compañía permanece inactiva, hasta el 6 de agosto 2013 que se realiza una ampliación al Objeto Social y cambio de domicilio, siendo su objetivo principal:

- Cultivo de flores, árboles y en general de todo tipo de vegetales.
- Procesos de post cosechas, refrigeración, industrialización y comercialización de flores y vegetales.
- Importación, exportación, compraventa, comercialización y distribución de flores. plantas, insumos, semillas, productos químicos y en general todo lo relacionado con la actividad agropecuaria y otros numerales detallados en esta escritura.

Su domicilio principal: José Guango Bajo, vía Mulalo.

La Superintendencia de Compañías, mediante resolución SC.DIC.A 2013-509 del 27 de septiembre 2013 aprueba el cambio de Domicilio, la ampliación al objeto Social y reforma de Estatuto y, un testimonio de la Escritura pública aclaratoria de la compañía FEGA CON CIA. LTDA., otorgada en la Notaría quinta del Cantón Ambato, y siendo inscrita en el Registro Mercantil de la ciudad de Latacunga, bajo las partidas 577 constantes a fojas 580,581 y 582 el 24 de octubre del 2013.

2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

En el transcurso del año 2017 se ha conseguido varios objetivos:

1. Disminuir la deuda de COFIEC en (USD \$150.881,28).
2. Se ha mantenido la calidad de la flor, aunque se ha disminuido los volúmenes de producción
3. Se dio cumplimiento al programa de capacitación, formación de seguridad y salud a través de conferencias y charlas sobre este tema.

4. Vigilamos y exigimos que todo el personal utilice su equipo de protección.
5. Tenemos los permisos de funcionamiento de: Medio Ambiente, Bomberos, Ministerio de Salud.

SOBRE EL CULTIVO:

Se hace de manera técnica y con mucho profesionalismo todos los pasos que se requiere para el cultivo de rosas, partiendo desde la preparación del suelo hasta su embarque.

La sustitución de plantas del 2017 se realizó luego del análisis de rentabilidad de cada variedad de la finca y se cambiaron por 47892 de nuevas variedades que está demandando el mercado.

3.-ASPECTOS LEGALES

En este ejercicio económico no se ha efectuado ningún trámite legal.

4.- ANALISIS FINANCIEROS

ESTRUCTURA DEL BALANCE DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2017 Y 2016 Y SUS DIFERENCIAS									
ACTIVO	2017	2016	DIFERENCIA	%	PASIVO	2017	2016	DIFERENCIA	%
CORRIENTE	175,788	239,256	-63,468	-27%	CORTOPLAZO	726,036	686,229	39,807	6%
FIJO	447,991	484,299	-36,307	-7%	LARGO PLAZO	404,360	541,885	-137,526	-25%
OTROS ACTIVOS	20,415	27,063	-6,648	-25%	TOTAL PASIVO	1,130,396	1,228,114	-97,718	-8%
ACTIVOS BIOLÓGICOS	564,095	549,520	14,575	3%	PATRIMONIO	77,893	72,023	5,870	8%
TOTAL ACTIVO	1,208,289	1,300,137	-91,849	-7%	PASIVO + PATRIM	1,208,289	1,300,137	-91,849	-7%

La mayor diferencia se concentra en el activo corriente con un 27% en menos relación al año anterior, debido a la ausencia de otras cuentas por cobrar.

Refiriéndonos al pasivo a corto plazo tenemos un incremento de US\$ 39.807 (6%) con relación al año anterior.

En el Pasivo a Largo Plazo se logra reducir el endeudamiento en \$ 137.526 (25%).

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2017 -2016				
	2017	2016	DIFERENCIA	%
VENTAS	-1,452,990	-1,602,680	149,690	-9%
COSTOS DE PRODUCCIÓN	1,166,946	1,287,234	-120,288	-9%
COSTOS DIRECTOS	843,381	1,007,693	-164,312	-16%
COSTOS INDIRECTOS	323,564	279,541	44,023	16%
OPERACIONALES	275,267	309,981	-34,714	-11%
ADMINISTRATIVOS	182,101	168,184	13,917	8%
VENTAS	54,088	71,453	-17,365	-24%
FINANCIEROS	39,077	70,344	-31,267	-44%
GASTOS NO OPERACIONALES	2,040	581	1,459	251%
INGRESOS NO OPERACIONALES	-292	-1,552	1,260	-81%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	-9030	-6436	-2594	40%

Como observamos en el cuadro arriba indicado los Ingresos de la compañía bajaron en \$ 146.690, la misma disminución se evidencia en el Costo de producción y la utilidad es generada debido a la reducción de los gastos operacionales en un 11%.

Las Ventas fueron menores, debido a diferentes motivos, entre los cuales cabe mencionar:

1. Disminución de los precios por la sobre oferta de la flor en el mercado americano.
2. La poca demanda del mercado ruso.
3. La competencia de Colombia que oferta y vende a precio mucho menores que los nuestros, debido a la devaluación de su moneda
4. A pesar de cambiar el personal de ventas no cumplió la expectativa de apertura de nuevos mercados y nuestra dependencia es casi total de mercado americano.
5. Desgraciadamente este mercado también busca menores precios, poniendo en segundo lugar la calidad.

5.-REPARTO DE UTILIDADES

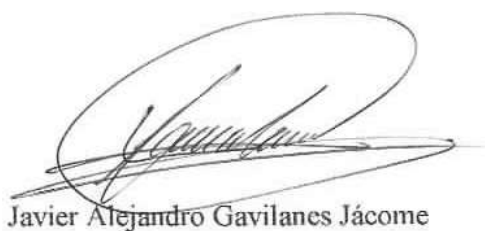
Me permito, poner a consideración de los señores socios la siguiente distribución de utilidades, como sigue:

15 % TRABAJADORES	1354
22% IMPUESTO A LA RENTA	1806
10% RESERVA LEGAL	293
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	5576
A REPARTIRSE	
UTILIDAD GRAVABLE	9030

6.-METAS Y OBJETIVOS

1. Cancelar todo el endeudamiento bancario y disminuir las deudas con terceros
2. Seguir manteniendo la calidad de la rosa
3. Indispensable la apertura de nuevos mercados
4. Cambiar las variedades que no son productivas.

Mi agradecimiento a todo el personal por su labor realizada en este año, con la esperanza firme de alcanzar los objetivos planteados y lograr un crecimiento organizacional que nos permita posicionarnos como una de las principales empresas floricultoras de la provincia.



Javier Alejandro Gavilanes Jácome

GERENTE GENERAL