

**INFORME DE GERENCIA DE FEGACON CIA.LTDA.**  
**EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.014**

**ANTECEDENTES**

El día lunes 15 de Agosto del 2011, en la NOTARÍA Primera del Cantón Ambato, se constituye La compañía **FEGACON CIA. LTDA.**, siendo sus socios los señores César Gabriel Gavilanes Jácome, Jorge Luis Gavilanes Jácome y Javier Alejandro Gavilanes Jácome con un capital social \$99.000.00, fue inscrita en el Registro mercantil con el número 941.- Se anotó con el número 3817 del libro de Repertorio, el 28 de Noviembre del 2011.

Esta compañía fue constituida para que su actividad económica principal sea **FERRETERIA**.- La dejamos inactiva por diez ocho meses, luego el día martes 6 de Agosto del 2013 se realiza en la Notaria Quinta del Cantón Ambato, del Dr. Hernán Santamaría Sancho, una ampliación del Objeto Social y cambio de domicilio principal. Se introduce la siguiente Reforma al artículo tres de los Estatutos, el mismo que se ahora en adelante dirá : Artículo tres el Objeto Social principal de la compañía consiste ; (a) Cultivo de flores, árboles y en general de todo tipo de vegetales, (b) procesos de post cosechas , refrigeración, industrialización y comercialización de flores y vegetales,( c) Importación, exportación, compraventa, comercialización y distribución de flores, plantas, insumos, semillas, productos químicos y en general todo lo relacionado con la actividad agropecuaria y otros numerales detallados hasta la letra (g).

La Superintendencia de Compañía, mediante resolución Nro. SC DIC.A. 2013-509 fechada el 27 de Septiembre del 2013 .aprueba : cambio de domicilio, ampliación del Objeto Social y Reforma de Estatutos, y, un testimonio de la Escritura pública aclaratoria de la compañía **FEGACON CIA LTDA.**, otorgada en la Notaria quinta del Cantón Ambato, el 6 de Agosto del 2013 ; quedando inscrita en el Registro

mercantil de la ciudad de Latacunga bajo la partida 577 constantes a fojas 580, 581 y 582, el 24 de Octubre del 2013

## 2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

Los dos objetivos previstos para el años 2014 : DISMINUIR EL PASIVO alrededor del 25% y CUIDAR LA CALIDAD de nuestra ROSA.

Por nuestra inexperiencia en la actividad florícola nos fijos metas inalcanzables, logramos disminuir nuestras deudas en \$87.747 que significa el 5,301%

Con respeto a la calidad, estamos muy satisfechos por los logros alcanzados, nuestra flor es muy reconocida por su calidad a nivel internacional

## 3.- ASPECTOS LEGALES

En el año 2014 no se ha efectuado ningún trámite legal

## 4.- ASPECTOS OPERACIONALES:

Nos hemos dedicado en este años a :Cultivo de Rosas, (b) procesos de post cosechas refrigeración, y exportación de Rosas,

## 5.-ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

| ESTRUCTURA COMPARATIVA DEL BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014 Y 2013 |                  |                  |                |               |                       |                  |                  |                |               |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|-----------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|
| ACTIVOS                                                                       |                  |                  | DIFERENCIA     |               | PASIVOS               |                  |                  | DIFERENCIA     |               |
| RUBROS                                                                        | 2014             | 2013             | Absoluta       | Relativa      | RUBROS                | 2014             | 2013             | Absoluta       | Relativa      |
| CORRIENTE                                                                     | 369.020          | 240.407          | 128.613        | 53,498        | PASIVO CORTO<br>PLAZO | 497.058          | 753.232          | -256.174       | -34,010       |
| FIJO                                                                          | 565.527          | 595.583          | -30.056        | -5,046        | PASIVO LARGO<br>PLAZO | 1.070.501        | 902.074          | 168.427        | 18,671        |
| BIOLOGICO                                                                     | 660.015          | 640.348          | 19.667         | 3,071         | TOTAL PASIVO          | 1.567.559        | 1.655.306        | -87.747        | -5,301        |
| OTROS<br>ACTIVOS                                                              | 17.659           | 192.566          | -174.907       | -90,830       |                       |                  |                  |                |               |
| INTANGIBLES                                                                   | 19.000           | 20.000           | -1.000         | -5,000        | PATRIMONIO            | 63.662           | 33.598           | 30.064         | 89,482        |
| <b>TOTALES</b>                                                                | <b>1.631.221</b> | <b>1.688.904</b> | <b>-57.683</b> | <b>-3,415</b> | <b>TOTALES</b>        | <b>1.631.221</b> | <b>1.688.904</b> | <b>-57.683</b> | <b>-3,415</b> |

Como observamos en este cuadro se sufre una disminución de Activos de \$57.683 que representa el 3,42% y de Pasivos de \$87.747 que equivale 5.301%

| FEGACON C.LTDA                                  |           |           |            |          |                                 |                     |           |            |          |        |
|-------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|----------|---------------------------------|---------------------|-----------|------------|----------|--------|
| ESTADO DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014 |           |           |            |          |                                 |                     |           |            |          |        |
|                                                 | 2014      | 2013      | DIFERENCIA |          |                                 | 2014                | 2013      | DIFERENCIA |          |        |
|                                                 |           |           | ABSOLUTA   | RELATIVA |                                 |                     |           | ABSOLUTA   | RELATIVA |        |
| ACTIVO CORRIENTE                                | 369.020   | 240.407   | 128.613    | 53.498   | PASIVO A CORTO PLAZO            | 497.058             | 753.232   | -256.174   | -34.010  |        |
| DISPONIBLE                                      | 40.681    |           |            |          | PROVEEDORES                     | 206.905             | 120.161   | 86.744     |          |        |
| CAJA-BANCOS                                     | 40.681    | 32.270    | 8.411      |          | ANTICIPO DE CLIENTES            | 39.970              |           | 39.970     |          |        |
| EXIGIBLE                                        | 240.234   |           |            |          | IMPUESTOS POR PAGAR             | 10.921              | 4.653     | 6.268      |          |        |
| CLIENTES                                        | 201.803   | 164.551   | 37.252     |          | OBLIGACIONES AL IESS            | 11.875              | 8.983     | 2.892      |          |        |
| CUENTAS POR COBRAR                              | 331       | 289       | 42         |          | OBLIGACIONES AL PERSONAL        | 72.889              | 47.637    | 25.252     |          |        |
| IMPUESTOS ANTICIPADOS                           | 38.100    |           | 38.100     |          | OBLIGACIONES A PARTICULARES     | 13.471              | 144.022   | -130.551   |          |        |
| OBLIGACIONES EMPRESAS DEL GRUPO                 |           | 20.000    | -20.000    |          | PROVED. DIAMONDROSES            | 121.027             | 99.000    | 22.027     |          |        |
| REALIZABLE                                      | 88.105    |           |            |          | DIAMONDROSES                    |                     | 328.776   | -328.776   |          |        |
| INVENTARIOS SUMINISTROS Y M.                    | 88.105    | 23.297    | 64.808     |          | OBLIGACIONES EMPRESAS DEL GRUPO | 20.000              |           | 20.000     |          |        |
|                                                 |           |           |            |          |                                 |                     |           |            |          |        |
| ACTIVO FIJO                                     | 565.527   | 585.583   | -30.056    | -5.046   | PASIVO A LARGO PLAZO            | 1.070.501           | 902.074   | 168.427    | 18.671   |        |
| NO DEPRECIABLE                                  | 120.904   | 115.000   | 5.904      |          | PRESTAMOS BANCARIOS             | 748.950             | 902.074   | -153.124   |          |        |
| TERRENO                                         | 115.000   |           |            |          | Collec                          |                     |           |            |          |        |
| CONSTRUCCIONES EN CURSO                         | 5.904     |           |            |          | CUENTAS POR PAGAR               | 222.551             |           | 222.551    |          |        |
| DEPRECIABLE                                     | 444.623   |           |            |          | Prov. DIAMONDROSES              | 99.000              |           | 99.000     |          |        |
| Invernaderos                                    | 385.778   | 385.778   |            |          |                                 |                     |           |            |          |        |
| (-)Depreciación Acumulada                       | -38.578   |           | -38.578    |          | PATRIMONIO                      | 63.662              | 33.598    | 30.064     | 89.482   |        |
| Maquinaria y Equipo                             | 56.846    | 54.805    | 2.041      |          |                                 |                     |           |            |          |        |
| (-)Depreciación Acumulada                       | -5.565    |           | -5.565     |          | CAPITAL SOCIAL                  | 99.000              | 99.000    |            |          |        |
| Obras Complementarias                           | 40.000    | 40.000    | 0          |          |                                 |                     |           |            |          |        |
| (-)Depreciación Acumulada                       | -2.000    |           | -2.000     |          | RESERVAS                        |                     |           | 1.503      |          |        |
| Equipo de Computo                               | 8.754     |           | 8.754      |          | Legal                           | 1.503               |           |            |          |        |
| (-)Depreciación Acumulada                       | -612      |           | -612       |          |                                 |                     |           |            |          |        |
|                                                 |           |           |            |          | RESULTADOS                      |                     |           |            |          |        |
| ACTIVO BIOLÓGICO                                | 660.015   | 640.348   | 19.667     | 3.071    | Ejercicios Anteriores           | -65.402             |           |            |          |        |
| Plantas                                         | 780.840   | 640.348   | 140.492    |          | Utilidad del presente Ejerc     | 28.561              | -65.402   |            |          |        |
| (-) Amortización Acumulada                      | -130.140  |           | -130.140   |          |                                 |                     |           |            |          |        |
| Plantas en formación                            | 9.315     |           | 9.315      |          |                                 |                     |           |            |          |        |
|                                                 |           |           |            |          |                                 |                     |           |            |          |        |
| OTROS ACTIVOS                                   | 17.659    | 192.566   | -174.907   | -90.830  |                                 |                     |           |            |          |        |
| Refinanciamiento deuda Collec                   | 17.659    | 22.074    | -4.415     |          |                                 |                     |           |            |          |        |
| Costos Preoperac. por activarse                 |           | 170.492   | -170.492   |          |                                 |                     |           |            |          |        |
|                                                 |           |           |            |          |                                 |                     |           |            |          |        |
| INTANGIBLES                                     | 19.000    | 20.000    | -1.000     | -5.000   |                                 |                     |           |            |          |        |
| Marca Comercial "Diamond Roses"                 | 20.000    |           |            |          |                                 |                     |           |            |          |        |
| (-) Amortización Acumulada                      | -1.000    |           |            |          |                                 |                     |           |            |          |        |
| TOTAL DEL ACTIVO                                | 1.631.221 | 1.631.221 | 1.688.904  | -57.683  | -3.415                          | PASIVO Y PATRIMONIO | 1.631.221 | 1.688.904  | -57.683  | -3.415 |

Análisis comparativo entre los años 2013 y 2014 al 31 de Diciembre sobre la Situación Financiera de la empresa tenemos:

- El Activo Corriente logra superar en el 2014 en \$128.613 que representa el 53.458% mientras que el Pasivo a Corto Plazo desciende en \$256.174 que sería del 34.010% lo cual nos permite al momento mejorar nuestra capacidad de pago.

- b) El Activo Fijo disminuye en \$ 30.056 (5,046%) por la depreciación de Activos por \$46.755 y la diferencia de \$ 16.699 las adquisiciones efectuadas en el año,
- c) El activo Biológico crece en \$19.667 ( 3,071%) a pesar que sufre una amortización de \$130.140, pero se traspasa a esta cuenta \$ 140.492 de los Costos Pre operacionales que consta en el 2013 el valor de Plantas y además existe por formación nuevas plantas por \$9.315, cuyos tallos fueron sembrados últimamente.
- d) Si agrupamos el Activo Fijo y el Activo Biológico tenemos un crecimiento tan solo de \$ 10.889 mientras Pasivo a Largo Plazo tiene un endeudamiento mayor en \$ 168.427 (18,671%) . Lo cual empeora a esta fecha nuestra situación económica a largo plazo.

| ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2014 |           |         |           |           |         |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|
|                                                                       |           |         |           |           | %       |
| VENTAS                                                                |           |         |           | 1.740.734 | 100     |
| Exportaciones                                                         |           | -       | 1.790.563 |           |         |
| (-) Notas de Crédito por Calidad                                      | 40.317,00 |         |           |           |         |
| (-) Notas de Crédito por Materiales                                   | 10.859,00 | 51.176  |           |           |         |
| Locales                                                               |           | -1.052  |           |           |         |
| Ingresos No operacionales                                             |           | -295    |           |           |         |
| COSTOS DIRECTOS                                                       |           |         |           | 1.059.367 | 60,8575 |
| Materia Prima                                                         |           | 508.138 |           |           |         |
| Sueldos y Salarios                                                    |           | 273.986 |           |           |         |
| Beneficios Sociales                                                   |           | 72.770  |           |           |         |
| Beneficios Patronales                                                 |           | 1.214   |           |           |         |
| Arriendos Operativos                                                  |           | 70.400  | 926.508   |           |         |
| EMPAQUE-POSCOSECHA                                                    |           |         |           |           |         |
| Materiales                                                            | 304,00    |         |           |           |         |
| Poscosecha                                                            | 39,00     | 343     |           |           |         |
| Sueldos y Salarios                                                    |           | 103.275 |           |           |         |
| Beneficios Sociales                                                   |           | 28.468  |           |           |         |
| Beneficios Patronales                                                 |           | 773     | 132.859   |           |         |
| COSTOS INDIRECTOS                                                     |           |         |           | 323.583   | 18,5889 |
| Mano de Obra Indirecta                                                |           |         | 66.526    |           |         |
| Sueldos y Salarios                                                    |           | 51.603  |           |           |         |
| Beneficios Sociales                                                   |           | 13.247  |           |           |         |
| Beneficios Patronales                                                 |           | 1.676   |           |           |         |
| Materiales Indirectos                                                 |           |         | 4.826     |           |         |
| Mantenimiento                                                         |           |         | 17.162    |           |         |
| Servicios Públicos                                                    |           | 26.240  |           |           |         |
| Servicios Privados                                                    |           | 4.278   |           |           |         |
| Otros Servicios                                                       |           | 651     | 31.167    |           |         |

|                                |            |         |         |         |
|--------------------------------|------------|---------|---------|---------|
| Otros Costo Indirectos         |            |         |         |         |
| Análisis de Laboratorio        |            | 331     |         |         |
| Combustible y Lubricantes      |            | 1.153   |         |         |
| Fletes y cargos                |            | 19.591  |         |         |
| Fotocopias e Impresiones       |            | 74      |         |         |
| Honorarios Profesionales       |            | 402     |         |         |
| Refrigerios                    |            | 1.134   |         |         |
| Trámites de Exportación        |            | 449     | 23.134  |         |
| Depreciaciones: activos Fijos  |            | 46.144  |         |         |
| Activo Biológico: Plantas      |            | 130.140 |         |         |
| Amortizaciones varias          |            | 4.415   |         |         |
| Otros costos                   |            | 69      | 180.768 |         |
| GASTOS                         |            |         | 314.238 | 18,0520 |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS         |            | 180.223 |         |         |
| Gastos del Personal            | 162.616,00 |         |         |         |
| Servicios                      | 2.025,00   |         |         |         |
| Suministros y Materiales       | 2.423,00   |         |         |         |
| Mantenimiento y Reparaciones   | 1.499,00   |         |         |         |
| Impuestos y Contribuciones     | 1.232,00   |         |         |         |
| Promoción y Publicidad         | 217,00     |         |         |         |
| Honorarios Profesionales       | 5.099,00   |         |         |         |
| Depreciaciones                 | 612,00     |         |         |         |
| Amortizaciones                 | 1.000,00   |         |         |         |
| Otros Gastos Administrativos   | 3.500,00   |         |         |         |
| GASTOS DE VENTA                |            | 69.025  |         |         |
| Gastos del Personal            | 53.382,00  |         |         |         |
| Servicios                      | 867,00     |         |         |         |
| Suministros y Materiales       | 1.461,00   |         |         |         |
| Mantenimiento y Reparaciones   | 551,00     |         |         |         |
| Gastos de Gestión              | 181,00     |         |         |         |
| Impuestos y Contribuciones     | 2.276,00   |         |         |         |
| Honorarios Profesionales       | 1.263,00   |         |         |         |
| Provisión Cuentas Incobrables  | 3.936,00   |         |         |         |
| Otros Gastos de Venta          | 5.108,00   |         |         |         |
| GASTOS FINANCIEROS             |            | 62.599  |         |         |
| Instituciones Financieras      | 51.695,00  |         |         |         |
| Comisiones por Ventas          | 10.904,00  |         |         |         |
| GASTOS NO OPERACIONALES        |            | 2.391   |         |         |
| Intereses y Multas Tributarias | 1.256,00   |         |         |         |
| Otros no deducibles            | 1.135,00   |         |         |         |
| UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS    |            |         | -43.546 | 2,5016  |
| 15% Participación Trabajadores |            |         | 6.532   |         |
| 22% Impuesto a la Renta        |            |         | 6.949   |         |
| UTILIDAD DESPUES DE IMP.       |            |         | -30.065 |         |
| 5% Reserva Legal               |            |         | 1.503   |         |
| UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO    |            |         | -28.562 |         |

## 6.- INDICES FINANCIEROS

| INDICES FINANCIEROS               |                             | LOS RESULTADOS DE LOS INDICE                                                                                          |
|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013       |                             |                                                                                                                       |
|                                   |                             |                                                                                                                       |
| LIQUIDEZ-PRUEBA ACIDA             |                             |                                                                                                                       |
| Activo Corriente/Pasivo Corriente |                             | Para cubrir \$ 1,00 de endeudamiento a Corto plazo, tenemos \$0,7424                                                  |
| 369.020/497.058=0,7424            | 240.407/753.232=0,3192      | relación al 31-12-2013 hemos mejorado el 42,32%                                                                       |
| SOLIDEZ                           |                             |                                                                                                                       |
| Pasivo Total / Activo Total       |                             | El Total de nuestro endendamiento es del 96,10% frente al año anterior                                                |
| 1.567.559/1.631,221=0,9610        | 1.655.306/1.688.904=0,98011 | del 98,011% es decir a aumentado nuestra solvencia en 1,911%                                                          |
| PATRIMONIAL                       |                             |                                                                                                                       |
| Patrimonio/Activo total           |                             | Nuestro Patrimonio al 31 de Diciembre del 2014 es del 3.90% hemos                                                     |
| 63.662/1.631.221=0,0390           | 33.598/1.688.904=0,01989    | recuperado en 1,91%                                                                                                   |
| Costo de Producción / Ventas      |                             | NO PODEMOS COMPARAR LOS ÍNDICES DEL 2014 CON LOS DEL AÑO ANTERIOR, YA QUE LAS VENTAS DEL 2013 SE EFECTUARON SOLAMENTE |
| 1.382.950*100/1.740.734=79,4464%  |                             | EN EL MES DE DICIEMBRE.                                                                                               |
| Gastos/Ventas                     |                             |                                                                                                                       |
| 69.025*100/1.740.734=3,9653 %     |                             |                                                                                                                       |
| Gastos Administrativos            |                             |                                                                                                                       |
| 180.223*100/1.740.734=10,3533%    |                             |                                                                                                                       |
| Gastos Financieros                |                             |                                                                                                                       |
| 62.599*100/1.740734=3.59613       |                             |                                                                                                                       |

Nuestra empresa tiene un Endeudamiento de \$1.567.559 siendo el Activo Total de \$1.631.221 es decir que a la compañía solamente le pertenece \$63.662 que representa tan solo 3,90%.

Hemos mejorado notablemente el índice de liquidez

Debemos reconocer que la plantación ha mejorado notablemente, el Ing. José Jácome ha puesto todo el empeño y su capacidad para que la calidad de nuestra ROSA, sea muy cotizada en el mercado internacional, se vende toda su producción.

Todo el personal de la empresa debe estar consciente que tenemos un reto muy difícil, lograremos superar con una política drástica de austeridad, que nos conduzca a bajar sobre todo los costos de producción que abarca el 79,45%

de las Ventas netas, igual política con los Gastos Administrativos y Ventas, efectuar estrictamente lo indispensable.

En Ventas, debemos buscar nuevos mercados que nos permita mejorar los precios de Venta, a pesar que estas demandas sea en ciertas temporadas.

Reconocemos el esfuerzo técnico que logro aumentar la producción para contrarrestar la baja del precios, pero debemos apoyar este esfuerzo cuidando celosamente nuestro ingresos costos y gastos -

## 7.- METAS Y OBJETIVOS

Deben existir únicamente dos objetivos;

- a) Mantener la calidad de la ROSA, y si es posible mejorarla, mantener las variedades que el mercado demanda, es decir debemos estar pendientes de las exigencias del Mercado Internacional.
- b) Disminuir nuestros Pasivos en un 9% para el año 2015, es decir cumplir con nuestros acreedores y evitar nuevos endeudamientos para el pago de compromisos vencidos.

Agradezco a los señores Accionistas por su atención a este informe y solicito que hagamos nuestro este Reto de FEGACON Y NO SEA TAN SOLO DE SUS ADMINISTRADORES, únamonos hermanos y trabajemos para demostrarnos a nosotros mismos ¡que si podemos;



Javier Alejandro Gavilanes Jácome  
Gerente General