

INFORME ANUAL DE GERENTE DE ELECTRO MED CIA. LTDA.

EJERCICIO ECONOMICO 2017

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de ELECTRO MED CIA. LTDA. Y dando cumplimiento a mis obligaciones conforme consta del mandato otorgado y conforme a las disposiciones estatutarias de la Empresa y a los reglamentos de la Superintendencia de Compañías, doy a conocer el informe correspondiente al ejercicio económico 2017.

Una vez examinado el balance de la Empresa y sus anexos, que me han sido entregados por la Contadora de la compañía, puedo indicar sobre la base de información que se me ha proporcionado, que el mismo ha sido preparado atendiendo a los principios generales de contabilidad y bajo la normativa vigente en el país, incorporando normas internacionales conforme disposiciones legales y reglamentarias vigentes, para lo cual recomiendo cumplir con las comunicaciones que al respecto hemos entregado al servicio de rentas internas (SRI).

Durante el ejercicio económico del año 2017 la compañía ELECTRO MED CIA. LTDA. Logra obtener un resultado negativo en las cuentas del Balance General con respecto al obtenido en el año 2016. A pesar que el Activo Corriente ha disminuido en un 1.87%, el Patrimonio se ha disminuido en un 17,83% y la empresa dio un resultado negativo.

En cuanto a los ingresos, el movimiento del año 2017 se disminuyó en un 15.59% con relación al año 2016.

Los gastos se han incrementado de un 80.80% sobre las ventas a un 98.78%, esto se debe fundamentalmente al incremento de nómina y a gastos de arriendo de nuestro local comercial, capacitaciones, entre otros.

De la información que se ha expuesto y analizado líneas arriba, se desprenden algunas recomendaciones:

- 1.- Mejorar la comunicación interna en la empresa para minimizar los errores entre departamentos potencializando y agilizando de manera oportuna los entregables y resultados.
- 2.- Considerar en el año 2018 el sistema de aseguramiento de calidad ISO 9000, el cual nos permitirá contar con un sistema de indicadores de gestión de cada departamento de manera que podamos medir el desempeño y lo que es más importante generar planes de mejora.
3. Elaborar el manual de procesos conjuntamente con políticas claras de la empresa.
- 4.- Direccional al departamento de talento humano en los subprocesos que competen a este departamento para contar con personal capacitado, evaluado e incentivado en sus labores.

5.- Trabajar en la reingeniería de gastos de manera que se logre disminuir el impacto de los mismos en los resultados.

6.- Buscar mejorar la rentabilidad de nuestros servicios a través de la cobertura a nivel nacional.

Los resultados del año 2017 nos han permitido mantenernos como una de las empresas líderes en el mercado ecuatoriano, pero es necesario que no descuidemos la gestión de optimización de recursos con miras a generar un resultado positivo en los próximos años.

Cuenca, marzo 2018

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized loop followed by several horizontal strokes.

Ing. Juan José Alvarado B.

GERENTE GENERAL