

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO 2016

Señores
SOCIOS DE TENERIA DIAZ CIA.LTDA.
Ciudad.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías y el Estatuto Vigente en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la gestión realizada por la Administración de la Empresa TENERIA DIAZ CIA.LTDA., durante el ejercicio económico 2016.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTERNO POLITICO ECONOMICO

La empresa ha enfrentado un año lleno de complicaciones basados en desafíos comerciales en vista que en nuestro país está en recesión. El boom económico que le dio durante varios años la bonanza petrolera y que llevó al gobierno actual a gastar sin límite en inversión social y en infraestructura en los años anteriores se acabó. El país registró un decrecimiento del 3 por ciento en el primer trimestre del 2016, el peor en una década. "Tenemos tres trimestres consecutivos de decrecimiento, lo cual claramente habla de una recesión de la economía que nadie ha negado".

El precio internacional del petróleo empezó a caer en picada y pasó de 95 dólares por barril en el 2013 a 47 dólares en el 2014, y luego a 32 en el 2015. No solo la caída del precio del petróleo afectó los ingresos fiscales del Gobierno, también el flujo de recursos, el gasto público y las perspectivas de crecimiento. A la lista, también hay que añadirle que las medidas de ajuste impulsadas por el Gobierno a comienzos de este año, principalmente el aumento de los impuestos, han producido una disminución de la demanda interna y han reducido la actividad económica. El gobierno ha atribuido algo de la recesión al "devastador" terremoto del pasado 16 de abril, que dejó pérdidas por más de 3.000 millones de dólares. Este último punto enlaza con nuestra actividad, puesto que muchos de nuestros clientes han mantenido relaciones comerciales con este importantísimo sector, mismos que han quedado arruinados, no han cancelado y por ende se ha constatado la disminución de actividad curtidora.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2016

En el ámbito económico el objetivo principal convocado por la junta general de accionistas fue el tratar de sobrevivir en un año de desaceleración económica, optimizando recursos y manteniendo ventas.

Nuestra producción tubo una baja del 50% ; lo cual se nota claramente en la baja de ventas en el mercado local que tuvimos en este año ya que nuestras ventas fueron de \$ 1'053.985,25 y en el año 2015 vendidos 1'836.735,94 hemos tenido una baja de \$ 782.750,69 que equivale al 42,62%.

Como estrategia para cumplir nuestro objetivo tuvimos que buscar clientes del exterior, es así que pudimos realizar exportaciones de WET-BLUE hacia Italia por un monto de \$ 216.846,00 lo que nos

permitió mitigar el déficit de ingresos que nos produjo el mercado local y con la optimización de costo y gastos nos permitió cumplir el objetivo de mantenernos y obtener una pequeña rentabilidad.

3.- ASPECTOS LEGALES

Es necesario indicar a la Junta General de socios, que todas las decisiones tomadas por este organismo han sido cumplidas a cabalidad por la Administración, todo siempre con el apego a las leyes y disposiciones emitidas por todas las entidades de control.

4.- COMPORTAMIENTO SOCIO ECONOMICO

ESTADO DE SITUACION

ACTIVO TOTAL: 1.655.907,93

En el año 2016 el activo total tiene una disminución de \$ 407.640,89 en relación al 2015 que representa 20,79% debido fundamentalmente a la baja de los inventarios; en lo referente a los activos fijos tenemos un decremento originado por la depreciación de los mismos y por la venta de dos vehículos.

	<u>31/12/2016</u>	<u>31/12/2015</u>	Diferencia
ACTIVOS			
Activos Corrientes			
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	46.075,64	76.527,60	-30.451,96
Cuentas por Cobrar Comerciales	653.984,37	714.614,27	-60.629,90
Otras Cuentas por Cobrar	28.283,00	18.751,75	9.531,25
Inventarios	559.678,89	816.225,92	-256.547,03
Total Activo Corriente	<u>1.288.021,90</u>	<u>1.626.119,54</u>	<u>-338.097,64</u>
Activos No Corrientes			
Propiedad Planta y Equipo, neto	358.656,03	435.399,28	-76.743,25
Inversiones no Corrientes	9.230,00	2.030,00	7.200,00
Total Activo No Corriente	<u>367.886,03</u>	<u>437.429,28</u>	<u>-69.543,25</u>
ACTIVOS TOTALES	<u>1.655.907,93</u>	<u>2.063.548,82</u>	<u>-407.640,89</u>

PASIVO: 1.027.077,12 Los Pasivos de la empresa, sumados los corrientes y no corrientes han tenido un decremento de \$ 418.338,66 que representan el 28.94%.

PASIVOS	<u>31/12/2016</u>	<u>31/12/2015</u>	Diferencia
Pasivos Corrientes			
Cuentas por Pagar Comerciales	176.145,42	259.106,86	-82.961,44
Pasivo por Impuestos Corrientes	30.391,20	45.009,26	-14.618,06
Obligaciones Laborales Corrientes	32.970,28	63.213,69	-30.243,41
Obligaciones con Instituciones Financieras	48.590,38	250.297,01	-201.706,63
Otras Cuentas por Pagar	2.078,87	5.037,37	-2.958,50

Total Pasivo Corriente	290.176,15	622.664,19	-332.488,04
Pasivos No Corrientes			
Otras Cuentas Por Pagar	461.559,18	377.400,00	84.159,18
Obligaciones Laborales No Corrientes	113.909,00	125.820,47	-11.911,47
Obligaciones con Instituciones Financieras	161.432,79	319.531,12	-158.098,33
Total Pasivo No Corriente	736.900,97	822.751,59	-85.850,62
PASIVOS TOTALES	1.027.077,12	1.445.415,78	-418.338,66

ESTADO DE RESULTADOS:

Ventas: \$ 1.289.853,19

En el año 2016 tuvimos un decremento del 30.06% en relación al año 2015 como consecuencia de la difícil situación económica que vivimos en nuestro país.

Como se refleja en los estados financieros existe una utilidad \$ 18.055,75; de la cual tiene que calcularse el 15% de trabajadores y el impuesto a la renta.

COMPARATIVO DE VENTAS, COSTOS Y GASTOS AÑOS 2015-2016

CONCEPTO	31/12/2016	31/12/2015	Diferencias	%
Ventas	1.289.853,19	1.844.176,19	-554.323,00	-30,06
(-)Costo de Ventas	969.360,94	1.293.772,12	-324.411,18	-25,07
(-)Gastos Administración y Ventas	269.171,67	369.806,23	-100.634,56	-27,21
(-)Gastos Financieros	33.264,83	50.259,85	-16.995,02	-33,81
(=)RESULTADOS	18.055,75	130.337,99	-112.282,24	-86,15

Este cuadro comparativo nos muestra un decrecimiento en las ventas del 30,06 % en relación al año 2015, la utilidad obtenida refleja una baja del 86,15%

5.- ASPECTOS DEL AMBIENTE LABORAL, ADMINISTRATIVO Y LEGAL.

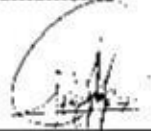
Con referencia al Ámbito Laboral, durante el año 2016, por todos los antecedentes antes mencionados hemos tenido que disminuir el personal ya que en el año 2015 teníamos 38 personas, y al 31 de diciembre del 2016 tenemos 29 personas, la recesión económica ajusto demasiado a todas las empresas de producción como la nuestra, obligándonos a tomar decisiones que no estaban acordes con las políticas que hemos venido manejando desde hace algunos años.

En cuanto al aspecto Administrativo y Legal, es política de la empresa cumplir y hacer cumplir todas las normas establecidas por los organismos de control que vigilan al desarrollo normal de las empresas

como son, SRI, Ministerio de Relaciones Laborales, Ministerio del Ambiente, Municipio, IESS, Superintendencia de Compañías, STD, etc.

Por ultimo cabe destacar que el resultado obtenido en el año 2016 ha sido el reflejo de una gran gestión realizada por cada uno de los directivos de la Empresa, la Gerencia, los Jefes de los diferentes Departamentos y los colaboradores, ya que pese a todas las circunstancias adversa que nos ha tocado vivir en este año seguíamos día a día arrimando el hombro para salir adelante por nuestras familias, por la empresa y por nuestro país.

Atentamente



Nelly Guadalupe López S.
GERENTE GENERAL
TENERIA DIAZ CIA.LTDA.