

# **INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2015**

**Señores  
SOCIOS DE TENERIA DIAZ CIA. LTDA.  
Ciudad.**

Cumplimiento con las disposiciones de la Ley de Compañías y el Estatuto Vigente en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la gestión realizada por la Administración de la Empresa TENERIA DIAZ CIA. LTDA., durante el ejercicio económico 2015.

## **1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICIO ECONOMICO.**

La industria del cuero es otro de los sectores productivos del Ecuador, de este sector depende aproximada mente 70 mil personas, tanto industriales como Artesanos, principalmente en la provincia del Tungurahua con el 76% del total, seguido de Imbabura, Azuay y Cotopaxi.

En Ecuador podemos observar numerosos casos de cómo el entorno puede afectar al desarrollo de los negocios. Un ejemplo de ello son las salvaguardias que el gobierno ecuatoriano estableció durante el año 2015 y parte del 2016, con sobretasas arancelarias en rangos del 5% al 45% para la importación de más de 2.800 partidas. Esta medida ha afectado a muchas empresas que se abastecían de bienes de consumo importados, o que utilizaban materias primas y bienes de capital incluidos en la salvaguardia, lo que les ha obligado a ajustar sus presupuestos de ventas por incrementos en costos y reducciones de inventarios. Pero en contraste, otras empresas han visto la oportunidad de ampliar sus cuotas de mercado, al contar con producción local que no debe enfrentar competencia internacional. Así, esta decisión gubernamental ha generado ganadores y perdedores en el país. Las empresas deberán lidiar en ese entorno y explorar oportunidades en un escenario mucho más volátil.

Este año hemos tenido que enfrentarnos a la subida de precios de la materia prima pieles por la escases de la misma en un 5%, lo cual nos ha obligado a incrementar los precios de cuero terminado, de igual forma este incremento ha ocasionado que

nuestros precios se igualen a los precios internacionales y eso aumente la demanda del exterior lo que incide en los costos, por lo que los fabricantes de calzado han preferido ir sustituyendo el cuero natural por cueros sintéticos y textiles.

## 2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2015.

La situación de la empresa durante Ejercicio Económico 2015, ha tenido un flujo productivo aceptable el cual nos a permitido crecer en nuestro momento de ventas en un 5,26%, que no es el objetivo planteado ya que hemos bajado en un 6,68% en relación al crecimiento en ventas que tuvimos entre el 2013 y el 2014 que fue del 11,94%.

Esto se ha debido al incremento de precios de la materia prima que hemos tenido que afrontar, el cual no ha sido aceptado con mucha facilidad por nuestros clientes los cuales ha cambiado a líneas de producción de calzado sintético, para mitigar en algo esta baja tuvimos que acudir al mercado internacional y pudimos enviar dos exportaciones a Italia, mercado que confiamos que podamos seguir manteniendo para el año 2016, que es un año de recesión económica.

## 3.- ASPECTOS LEGALES

Es necesario indicar a la Junta General de socios, que todas las decisiones tomadas por este organismo han sido cumplidas a cabalidad por la Administración; una de las más relevantes fue la decisión de incrementar el capital de la compañía con la finalidad de darle más respaldo a la misma.

Decisión que se hizo realidad según Escritura Pública celebrada el 13 de marzo del 2015 ante el Doctor Eduardo Haro Mancheno Notario Quincuagésimo Quinto del cantón Quito e inscrita en el registro Mercantil del cantón Ambato bajo el número 191 el 7 de abril del 2015, luego de lo cual el capital social queda en \$ 400.000,00 (Cuatrocientos mil 00/100 dólares), distribuidos de la siguiente manera:

<b>SOCIOS</b>		<b>Valor</b>	<b>Porcentaje</b>
Diaz Almeida Patricio	US\$	398.000,00	99,50%
Diaz Armendariz Roberto		2.000,00	0,50%
<b>Total</b>		<b>400.000,00</b>	<b>100,00%</b>

#### 4.- COMPORTAMIENTO SOCIO ECONOMICO

##### ESTADO DE SITUACION

**ACTIVO TOTAL: \$ 2,063.548,82**

El año 2015 el activo total tiene un crecimiento de \$ 419.039,14 en relación al año 2014 que representa el 25,48% debido fundamentalmente al incremento de inventarios y activos fijos; en lo referente a los activos fijos el incremento se debe a la adquisición de una maquinaria para incrementar nuestro flujo de producción, en cuanto a los inventarios se nos han incrementado debido a que nuestros clientes optaron por cambiar su línea de producción de cuero natural a materiales sintéticos.

	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>Diferencia</u>
<b>ACTIVOS</b>			
<b>Activos Corrientes</b>			
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	124.468,02	76.527,60	-47.940,42
Cuentas por Cobrar Comerciales	692.238,85	714.614,27	22.375,42
Otras Cuentas por Cobrar	57.122,73	18.751,75	-38.370,98
Inventarios	458.463,39	816.225,92	357.762,53
<b>Total Activo Corriente</b>	<b><u>1.332.292,99</u></b>	<b><u>1.626.119,54</u></b>	<b><u>293.826,55</u></b>
<b>Activos No Corrientes</b>			
Propiedad Planta y Equipo, neto	312.216,69	435.399,28	123.182,59
Inversiones no Corrientes		2.030,00	2.030,00
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b><u>312.216,69</u></b>	<b><u>437.429,28</u></b>	<b><u>125.212,59</u></b>
<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b><u>1.644.509,68</u></b>	<b><u>2.063.548,82</u></b>	<b><u>419.039,14</u></b>

**PASIVO: \$ 1,445.415,78** Los Pasivos de la empresa, sumados los corrientes y no corrientes han tenido un incremento de \$ 334.319,23 que representa el 30,09%.

<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>Diferencia</u>
<b>Pasivos Corrientes</b>			
Cuentas por Pagar Comerciales	161.158,46	259.106,86	97.948,40
Pasivo por Impuestos Corrientes	51.652,31	45.009,26	-6.643,05
Obligaciones Laborales Corrientes	72.729,09	63.213,69	-9.515,40
Obligaciones Entidades Financieras	266.039,09	250.297,01	-15.742,08
Otras Cuentas por Pagar	12.345,27	5.037,37	-7.307,90
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b><u>563.924,22</u></b>	<b><u>622.664,19</u></b>	<b><u>58.739,97</u></b>
<b>Pasivos No Corrientes</b>			
Otras Cuentas Por Pagar	271.400,00	377.400,00	106.000,00

Obligaciones Laborales No Corrientes	105.283,00	125.820,47	20.537,47
Obligaciones Entidades Financieras	170.489,33	319.531,12	149.041,79
<b>Total Pasivo No Corriente</b>	<b>547.172,33</b>	<b>822.751,59</b>	<b>275.579,26</b>
<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>1.111.096,55</b>	<b>1.445.415,78</b>	<b>334.319,23</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital Asignado	20.000,00	400.000,00	380.000,00
Aportes Futura Capitalización	338.600,00		-338.600,00
Reserva Legal	2.104,27	8.428,41	6.324,14
Resultados Acumulados	55.106,60	126.384,72	71.278,12
Resultado del ejercicio	117.602,26	83.319,91	-34.282,35
<b>Total Patrimonio</b>	<b>533.413,13</b>	<b>618.133,04</b>	<b>84.719,91</b>
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>1.644.509,68</b>	<b>2.063.548,82</b>	<b>419.039,14</b>

## **ESTADO DE RESULTADOS**

### **Ventas: \$ 1,844.176,19**

En el año 2015 tuvimos un crecimiento del 4,67% en relación al año 2014 que no lleno nuestras expectativas del 10%; la principal razón de este pequeño crecimiento fue el bajón en las ventas locales en el último semestre del año 2015.

### **Costo de Ventas: \$ 1,293.772,12**

En el año 2015 tuvimos un incremento en el costo de ventas del 5,63% en relación al año 2014 este incremento estuvo acorde al incremento de ventas del año 2015 lo cual no represento una disminución de nuestra utilidad bruta más bien nos dio un incremento del 2,49% en relación al año 2014. la principal razón de este pequeño crecimiento fue el bajón en las ventas locales en el último semestre del año 2015.

### **Utilidad Neta antes del 15% Trabajadores e Impuestos: \$ 130.337,99**

Como se refleja en los estados financieros existe una Utilidad Neta de \$ 130.337,99; de la cual tiene que calcularse el 15% de trabajadores y el impuesto a la renta.

## **COMPARATIVO DE VENTAS, COSTOS Y GASTOS AÑOS 2013-2014**

CONCEPTO	31/12/2014	31/12/2015	Diferencias	%
Ventas	1.761.870,80	1.844.176,19	82.305,39	4,67
Costo de Ventas	1.224.823,99	1.293.772,12	68.948,13	5,63
Gastos Administración y Ventas	327.612,88	369.806,23	42.193,35	12,88
Gastos Financieros	29.220,43	50.259,85	21.039,42	72,00
<b>RESULTADOS</b>	<b>180.213,50</b>	<b>130.337,99</b>		

Este cuadro comparativo nos demuestra un crecimiento en ventas del 4,67% en relación al año 2014, la utilidad obtenida refleja una baja del 28% que se debe principalmente al incremento que hemos tenido en nuestros gastos financieros, ya que hemos tenido que acudir a la banca privada para la obtención de créditos que nos permita tener capital de trabajo y la ejecución de proyectos (compra de maquinaria) para mejorar nuestra capacidad productiva.

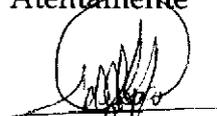
#### **5.- ASPECTOS DEL AMBIENTE LABORAL, ADMINISTRATIVO Y LEGAL.**

Con referencia al Ámbito laboral, durante el año 2015, hemos generado fuentes de trabajo para un grupo de 38 personas, a las cuales hemos brindado todos los beneficios de la ley, ya que velar con el desarrollo personal y profesional de nuestros colaboradores es un de las política de la Empresa .

En cuanto al aspecto Administrativo y Legal, es política de la empresa es cumplir y hacer cumplir todas las normas establecidas por los organismos de control que vigilan al desarrollo normal de las empresas como son, SRI, Ministerio de Relaciones Laborales, Ministerio del Ambiente, Municipio, IEES, Superintendencia de Compañías, Concep, etc..

Por último cabe destacar que el resultado obtenido en el año 2015 ha sido reflejado de la gestión realizada por cada uno de los Directivos de la Empresa, la Gerencia, Los Jefes de los diferentes Departamentos, los colaboradores y sobre todo la confianza que hemos logrado de cada uno de nuestros clientes.

Atentamente



Nelly Guadalupe López S.  
GERENTE GENERAL  
TENERIA DIAZ CIA. LTDA.