

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA TENERIA DIAZ CIA. LTDA A LOS SEÑORES SOCIOS POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2013

**Señores
SOCIOS DE TENERIA DIAZ CIA. LTDA.
Ciudad.**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la gestión realizada por la Administración de la Empresa TENERIA DIAZ CIA. LTDA, durante el ejercicio económico 2013

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO.

La Industria del cuero es otro de los sectores productivos del Ecuador que registra un crecimiento en los años 2011 y 2012 del 8,6%, de este sector dependen aproximadamente 70 mil personas, tanto industriales como artesanos, principalmente en la provincia del Tungurahua con el 76% del total, seguido por Imbabura, Azuay y Cotopaxi.

Estas cifras de crecimiento son el resultado de las medidas de protección que implementó el Gobierno Nacional, para restringir la salida de cuero de alto valor agregado hacia otros países, ante la escasez de esta materia prima en el Ecuador. Luego de las medidas adoptadas, se redujeron los volúmenes exportados en un 67% y se percibió una disminución de importaciones de 131% (en términos de volúmenes) y de 14% (en cuanto a montos).

Si bien es cierto el sector ha tenido un crecimiento por los antecedentes antes mencionados, pero también en la provincia de Tungurahua específicamente el Sector Curtidor se ha visto presionado por el Ministerio del Medio Ambiente y por el Municipio de Ambato, debido al tema de los permisos ambientales que estas instituciones están solicitando, tema con el cual estamos totalmente de acuerdo, pero también deben pensar que las cosas no se cambian de la noche a la mañana y que todo cambio lleva su tiempo, y de manera específica cambios de la magnitud que se deben realizar en la Industria del Cuero, razón por la cual en la ciudad de Ambato se están uniendo los Curtidores para poder afrontar de manera mancomunada los cambios que se tienen que realizar, ya que en forma individual resulta sumamente costoso y muchas empresas dedicadas a esta actividad se encuentran imposibilitadas de llevar a cabo estos cambios, por lo que de pronto se verán en la penosa necesidad de cerrar esta actividad productiva.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2013.

La situación de la empresa durante el Ejercicio Económico 2013, ha tenido un flujo productivo aceptable el cual nos ha permitido crecer en nuestro monto de ventas en un 16,40%, esto ha sido el resultado de un trabajo en equipo para poder competir con todos los productores que se encuentran en su mayoría en esta ciudad, los mismos que ofrecen una gran variedad de productos a precios sumamente bajos, con los cuales no podemos competir.

Nuestra fortaleza para poder crecer en este año ha sido la calidad de nuestro producto, ya que nuestros materiales son sumamente apreciados por los fabricantes de calzado que ya tienen una gran trayectoria en el sector calzadista, los mismos que cuidan cada uno de los detalles para que sus productos salgan en perfectas condiciones, ya que la única forma de mantenernos en el mercado es con un producto de calidad, un excelente servicio y un buen precio.

Nuestro trabajo ha estado enfocado al mejoramiento de cada uno de los procesos productivos, contables y de control, para obtener el crecimiento de la empresa, para lo cual a partir del presente año tenemos la ayuda de nuestros Auditores Externos Willí Bamberger & Asociados Cía. Ltda., los cuales han abalizado el trabajo realizado en este año.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.

Es necesario indicar a la Junta General de socios, que todas las decisiones tomadas por este organismo han sido cumplidas a cabalidad por la Administración, en principio el coordinar las gestiones y participar con la Presidencia de la Compañía, siempre pensando en el beneficio de la Empresa y sus colaboradores que son el eje con el cual se mueve esta empresa.

4.- COMPORTAMIENTO SOCIO ECONOMICO

BALANCE GENERAL: El año 2013 la empresa ha crecido en los Activos en relación al año 2012 en un 21,26%; el Pasivos de igual forma se han incrementado en un 18,17% y nuestro Patrimonio se ha incrementado en un 119,81%; márgenes que nos permiten analizar que el año 2013 fue productivo para la empresa.

Dentro del Activo es importante resaltar las siguientes cuentas:

- En cuanto al Activo Exigible tenemos una Cartera de Clientes con un saldo de \$ 649.461,24 que representa el 46,18% del Activo Total.
- Dentro del Activo Realizable se encuentra los Inventarios de Materia Prima, en Proceso y de Producto Terminado con un valor de \$ 284.851,98 que representa un 20,26% del Activo Total.
- Contamos con unos Activos Fijos de \$ 299.726,04 que representa el 21,31% del Activo Total.

Dentro del Pasivo es importante resaltar las siguientes cuentas:

- En los Pasivos a Corto Plazo tenemos por pagar a los Proveedores \$ 207.126,73 que representa el 15,58% del Pasivo Total.
- Tenemos también las cuentas por Pagar a Instituciones Financieras a Corto plazo por un valor de \$ 168.052,65 que representa el 12,64 % del Pasivo Total.

- En el Pasivo a largo plazo tenemos la cuenta por Pagar a Socios por un valor de \$ 673.787,76 que representa 50,69% de nuestro Pasivo Total.

Con respecto al Patrimonio Total de la Compañía al 31 de Diciembre del 2013 haciende a \$ 77.210,87.

ESTADO DE RESULTADOS: En este año la empresa incremento sus ventas en un 16,40% en relación al año 2012 año 2012, dentro de las cuentas más relevantes de este balance tenemos lo siguiente:

- Los ingresos netos del año 2013 ascendieron a \$ 1'562.688,30 los costo de producción y los gastos administrativos, ventas y financieros fueron de \$ 1'489.151,81, arrojándonos una utilidad bruta de \$ 73.536,49 que nos da un margen bruto del 4,71 % y la utilidad neta fue de \$ 42.085,41 dándome un margen neto de rentabilidad del 2,69 %.

El margen de rentabilidad neto obtenido en este año de un 2,69% es un margen de pronto todavía muy bajo para las expectativas para las cuales fue creada esta Compañía, pero si analizamos con el año anterior hemos crecido, y esto nos alienta a seguir cada día esforzándonos por mantenernos en este duro mercado.

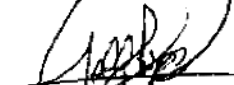
5.- ASPECTOS DEL AMBIENTE LABORAL, ADMINISTRATIVO Y LEGAL.

Con referencia al Ámbito laboral, durante el año 2013, hemos generado fuentes de trabajo para un grupo de 40 personas, a las cuales les hemos brindamos todos los beneficios de ley, ya que velar con el desarrollo personal y profesional de nuestros colaboradores es una de la Políticas de la Empresa.

En cuanto al aspecto Administrativo y Legal, es política de la empresa cumplir y hacer cumplir todas las normas establecidas por los organismos de control que vigilan el desarrollo normal de las empresas como son, SRI, Ministerio de Relaciones Laborales, Ministerio del Ambiente, Municipio, IESS, Superintendencia de Compañías, etc., con el único afán de cumplir y hacer cumplir las disposiciones dadas por estos organismos para poder desarrollar nuestra actividad productiva de la mejor manera.

Por último cabe destacar que el resultado obtenido en el año 2013 ha sido el reflejo de la gestión realizada por cada uno de los Directivos de la Empresa, la Gerencia, los Jefes de los diferentes Departamentos, los colaboradores y sobre todo la confianza que hemos logrado de cada uno de nuestros clientes.

Atentamente



Nelly Guadalupe López S.
GERENTE GENERAL
TENERIA DIAZ CIA. LTDA.