

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA TENERIA DIAZ CIA. LTDA A LOS SEÑORES ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2012

**Señores
ACCIONISTAS DE TENERIA DIAZ CIA. LTDA.
Ciudad.**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la gestión realizada por la Administración de la Empresa TENERIA DIAZ CIA. LTDA, durante el ejercicio económico 2012.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO.

De la Industria del cuero dependen aproximadamente 70 mil personas, tanto industriales como artesanos, principalmente en la provincia del Tungurahua, el sector Curtidor al cual pertenecemos se enfrenta a los efectos de una competencia desleal con productos que ingresan al país de manera ilegal que impiden el desarrollo y crecimiento de este sector.

Debe ser prioridad del Gobierno precautelar la Producción Nacional, para lo cual debe dar mayor apertura a las Empresas Productivas con una baja en los aranceles, mecanismos de financiamiento a largo plazo, eliminación de excesivos controles y permisos que no permiten trabajar de manera adecuada.

El Sector Cuero y Calzado ha sido uno de los sectores más vulnerables por la excesiva competencia de los productos sintéticos que ingresan al país, los cuales han abaratado el producto terminado que es el calzado de una forma incontrolable, haciendo que el calzado elaborado en cuero se convierta en un lujo para la población Ecuatoriana.

Para que este sector siga adelante hay que trabajar de manera mancomunada entre todas las Asociaciones y las entidades del estado que ayuden a fortalecer este sector productivo, ya que de no ser así podría desaparecer.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2012.

La situación de la empresa durante el Ejercicio Económico 2012, ha estado bastante complicada debido a que hemos tenido que luchar con la competencia desleal de los pequeños productores que ofrecen una gran variedad de productos a precios sumamente bajos, con los cuales no podemos competir en vista que la Estructura de la Compañía genera muchos gastos que no se pueden dejar de considerar.

Pese a este gran problema el producto que se elabora en TENERIA DIAZ CIA. LTDA, es sumamente apreciado por los fabricantes de calzado que ya tienen una gran trayectoria en el sector, los mismos que cuidan cada uno de los detalles para que sus productos salgan en perfectas condiciones, ya que la única forma de mantenernos en el mercado es con un producto de calidad, un excelente servicio y un buen precio.

Tenería Díaz Cia. Ltda, tomo una importante decisión que fue la de comprar un negocio que ya había tenido algunos años en el mercado, que su producto ya tenía un prestigio muy reconocido, lo cual se convertiría en nuestra fortaleza para poder incursionar en este mercado muy competitivo.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.

Es necesario indicar a la Junta General de Socios, que todas las decisiones tomadas por este organismo han sido cumplidas a cabalidad por la Administración, en principio el coordinar las gestiones y participar con la Presidencia de la Compañía, siempre pensando en el beneficio de la Empresa y sus colaboradores.

4.- COMPORTAMIENTO SOCIO ECONOMICO

BALANCE GENERAL

- En cuanto al Activo Exigible tenemos una Cartera de Clientes con un saldo de \$ 393.935,88 que representa el 33,97% del Activo Total.
- Dentro del Activo Realizable se encuentra los Inventarios de Materia Prima, en Proceso y de Producto Terminado con un valor de \$ 259.599,99 que representa un 22,38% del Activo Total.
- Contamos con unos Activos Fijos de \$ 288.042,64 que representa el 24,83% del Activo Total.
- En los Pasivos a Corto Plazo tenemos por pagar a los Proveedores \$ 364.374,47 que representa el 33,00% del Pasivo Total.
- Con respecto al Patrimonio Total de la Compañía asciende a \$ 35.125.46

ESTADO DE RESULTADOS

- Las ventas netas del año 2012 ascendieron a \$ 1'337.314,47 los costo de producción y los gastos administrativos, ventas y financieros fueron de \$ 1'306.218,02, arrojándonos una utilidad bruta de \$ 32.090,24 que nos da un margen bruto del 2,46 % y la utilidad neta fue de \$ 15.478.63 dándome un margen neto de rentabilidad del 1,18 %.

El margen de rentabilidad obtenido en este año de pronto no cumpla las expectativas para las cuales fue creada esta Compañía, pero si analizamos todos los antecedentes que hemos tenido que pasar, se consideraría una rentabilidad que nos invita a seguir en la lucha el próximo año.

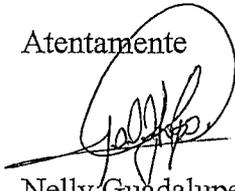
5.- ASPECTOS DEL AMBIENTE LABORAL, ADMINISTRATIVO Y LEGAL.

Durante el año 2012, en lo referente al aspecto laboral, hemos generado fuentes de trabajo para un grupo de 39 personas, a las cuales les hemos brindamos todos los beneficios de ley, de igual forma colaboramos con su desarrollo personal y profesional.

En cuanto al aspecto Administrativo y Legal, es política de la empresa cumplir y hacer cumplir todas las normas establecidas por los organismos de control que vigilan el desarrollo normal de las empresas como son, SRI, Ministerio de Relaciones Laborales, Ministerio del Ambiente, Municipio, IESS, Superintendencia de Compañías, etc.

Con el deseo de seguir siempre adelante agradezco la colaboración brindada, y los comprometo a poner todo su apoyo y confianza al año 2013, esperando que este sea el año en el cual se mejoren los resultados obtenidos, y así seguir fortaleciendo a la Empresa y a sus colaboradores.

Atentamente



Nelly Guadalupe López S.
GERENTE GENERAL
TENERIA DIAZ CIA. LTDA.