

Quito, 28 de marzo del 2.013

Señores  
ACCIONISTAS ANDANAHOLDING S.A.  
Presente

A continuación presento y pongo a vuestra consideración el informe de mi gestión económica en calidad de Gerente General de la Compañía ANDANAHOLDING S.A., por el año terminado al 31 de diciembre del 2.013:

## 1 ENTORNO DE LA ACTIVIDAD

Podemos iniciar diciendo que en el año 2013 se produjo el principio del fin de la crisis económica global, puesto que la economía de Estados Unidos y de la Zona Euro han mostrado un leve crecimiento. La economía mundial creció 2.28% en el año 2013, donde las economías emergentes, incluyendo América Latina, muestran desaceleración. Los años 2014 y 2015 se pronostica que el Producto Interno Bruto Mundial se ubique entre 3,05% y 3.45%, impulsado por la mejora de las economías desarrolladas. En general, las perspectivas mejoran a nivel global y caen en América Latina.

Algunas de las condiciones que influyen sobre las economías de América Latina son: estancamiento y decrecimiento en el precio internacional de las materias primas, debilitamiento en el tipo de cambio (reducción de flujo de capital), el crecimiento del precio de petróleo se ha estancado alrededor de los \$ 90. Aún con estas debilidades en el año 2013 creció a un promedio de 3,2% y se estima un crecimiento similar para el 2014, apuntalado en parte, por el fortalecimiento del consumo interno. Ecuador es un país que mantiene un importante nivel de dependencia con relación a la evolución de la economía internacional. Las grandes potencias económicas y la región inciden en la evolución de la economía local.

En el año 2013 se produjo una desaceleración en la economía ecuatoriana; a la presente fecha aún existen datos provisionales del crecimiento económico del país que oscilan entre 3.5% y 4.05%, inferior a las cifras registradas en los años 2011 y 2012 (7,79 y 5,14%, respectivamente). Si bien la economía ecuatoriana mantiene su tendencia de crecimiento, cada año se torna más complejo mantenerla. El crecimiento alcanzado fue apuntalado por el consumo interno, la inversión y en menor medida las exportaciones. Sólo en 6 de los 18 sectores medidos por el BCE el crecimiento en 2013 ha sido mayor al presentado en 2012; agricultura, petróleo, transporte, comunicaciones, servicios administrativos. En el sector agrícola en su conjunto (incluye pesca) creció 5% en 2013 frente a 1,2% en 2012. Las condiciones económicas en 2014 serán menos favorables que años previos, esto NO significa que no habrá crecimiento en las actividades productivas. En el 2014 el FMI estima que Ecuador repetirá la misma cifra de crecimiento económico (4%), sin embargo, la CEPAL indica que llegará a 4.5%.

Respecto a empleo, cerca de 73.000 nuevas plazas de empleo se crearon en 2013, y se registró la menor tasa de desempleo en los últimos años; sin embargo, el subempleo permanece elevado. Aunque el empleo público representa menos de 9% del total, el incremento de empleados estatales influye significativamente sobre el descenso en el desempleo; el sector privado también ha hecho lo suyo. Al importantes niveles de crecimiento en los últimos años, la tasa de desempleo en el país se ha reducido, ubicándose por debajo del 5%. El nivel de desempleo se ha reducido desde el nivel que se ubicó en 7,93%. Al seguir presentándose crecimiento y bajo el nivel de



desempleo, no se espera que éste se reduzca mayormente en 2014. El mayor inconveniente sigue siendo el subempleo que bordea el 50%.

Por otro lado, el salario mínimo vital ha subido nuevamente, ahora en un 6,92% (de \$318 a \$340 mensual). Desde enero de 2014 el ingreso familiar de 1,6 perceptores alcanzará el valor de la canasta básica de \$ 544. La inflación del año 2013 fue de 2,93% y para el año 2014 se proyecta una inflación de 3,2 %

Nuevas regulaciones en torno al cambio de matriz productiva buscan la sustitución de importaciones; lo que requiere de una alianza público privada para fortalecer los encadenamientos productivos y atender la demanda.

En el ámbito de los negocios del aceite crudo de palma, ámbito en el cual, por el momento estamos concentrados, debemos anotar que hasta el tercer trimestre del año 2013 los precios continuaron a la baja, debido a varios factores que se presentaron desde el año 2012, entre los cuales podemos mencionar: la contracción de la demanda de los mercados europeos y asiáticos por la reducción de su crecimiento, aunado a esto, Malasia e Indonesia, grandes productores de aceite de palma en el mundo, alcanzaron un record de producción el año 2012, lo que incrementó fuertemente la oferta y los inventarios, presionando el precio a la baja; sin embargo, a partir de noviembre, Malasia e Indonesia incrementaron sus mandatos de consumo de aceite crudo de palma para producción de biocombustibles, lo que redujo la oferta mundial de CPO y por tanto los precios han iniciado un repunte.

En Ecuador la producción de aceite crudo se contrajo un 15% respecto al 2012, debido a dos factores: factor climático; y, afectación generalizada de la plaga PC (Pudrición de Cogollo) a las plantaciones del sector de San Lorenzo; reducción que se sintió principalmente en el cuarto trimestre, la cual mantuvo al mercado ecuatoriano con precios superiores al mercado internacional, reduciendo el excedente de exportación para atender la demanda de la industria local.

A continuación se presenta un cuadro con la evolución de los precios del aceite crudo de palma a partir de los últimos años:

PERIODO (años)	PRECIO INTERNACIONAL FOB MALASIA PROMEDIO ANUAL (US\$)
2011	1.016
2012	961
2013	783
2014 (a marzo)	803

Fuente: Reuters

## 2 CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS



ento del objeto social principal de la compañía, y debido a que en el año 2012 se adquirió accionario mayoritario de la compañía DANAYMA S.A., y un paquete importante en la proparaíso S. A.; así como en la compañía Agroaceites S.A., podemos decir que en las dos s encontramos en plena actividad, no así en la tercera.

### **3 CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES FISCALES, SOCIETARIAS, LABORALES Y DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL.**

Destacamos que la presente administración ha cumplido con todas las obligaciones fiscales, tributarias, municipales, laborales, societarias y ambientales, etc.; así como ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual, derechos de autor y competencia, de conformidad con las leyes vigentes; de la misma forma, hemos atendido los procesos de auditoría externa a los estados financieros y al cumplimiento de las obligaciones tributarias, con informes totalmente limpios y sin salvedades, lo que constituye una garantía de la gestión realizada.

### **4 ACONTECIMIENTOS EXTRAORDINARIOS**

No tenemos acontecimientos extraordinarios que mencionar.

### **5 SITUACION FINANCIERA**

La situación financiera de la Compañía es muy buena, puesto que no tenemos ningún endeudamiento.

### **6 RECOMENDACIONES A LA JUNTA PARA EL EJERCICIO DEL AÑO 2.014.**

Se recomienda a la Junta mantenerse pendiente del mejor momento para realizar inversiones que puedan resultar interesantes para la Compañía.

Con la convicción de que la línea de actitud franca, clara y transparente, junto con la capacidad y conocimientos de las personas, será lo único que propicie siempre un ambiente y entorno favorable para continuar en el sendero de progreso por el cual, gracias a Dios, hemos transitado, auguro mejores días para nuestra empresa, lo cual sin duda redundará en beneficio de quienes colaboramos diariamente con ella, y consecuentemente para sus accionistas y la sociedad.

Atentamente,

  
ING ALFREDO DAVILA P.  
GERENTE GENERAL

