

**INFORME DE GERENCIA****INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE  
SORQUITEL S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2014**

Guayaquil, 29 de marzo del 2015

Señores Socios de:  
SORQUITEL S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mí calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de SORQUITEL S.A. durante el ejercicio económico del 2015.

**1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO**

En Ecuador podemos observar numerosos casos de cómo el entorno puede afectar al desarrollo de los negocios. Un ejemplo de ello son las salvaguardias que el gobierno ecuatoriano estableció hace pocos meses, con sobretasas arancelarias en rangos del 5% al 45% para la importación de más de 2.800 partidas. Esta medida ha afectado a muchas empresas que se abastecían de bienes de consumo importados, o que utilizaban materias primas y bienes de capital incluidos en la salvaguardia, lo que les ha obligado a ajustar sus presupuestos de ventas por incrementos en costos y reducciones de inventarios. Pero en contraste, otras empresas han visto la oportunidad de ampliar sus cuotas de mercado, al contar con producción local que no debe enfrentar competencia internacional. Así, esta decisión gubernamental ha generado ganadores y perdedores en el país.

Pero recientes medidas impulsadas por el ejecutivo han despertado nuevamente preocupación en el sector empresarial. Se ha anunciado el envío de una serie de proyectos de ley a la Asamblea Nacional que regulan aspectos esenciales para el desarrollo de los negocios en Ecuador, desde el régimen de propiedad intelectual, pasando por la estructura del sistema de salud, hasta el régimen de seguridad social. Adicionalmente, se envió un proyecto económico urgente que modificaba el impuesto a las herencias para "promover la redistribución de la riqueza" y "la democratización del capital a favor de los trabajadores". También se promovió un proyecto de ley para el pago de un tributo sobre las ganancias extraordinarias en la venta de bienes raíces (plusvalía). Si bien los proyectos de herencia y plusvalía han sido temporalmente retirados, los agentes económicos continúan mostrando nerviosismo

por el potencial impacto de estas regulaciones en los negocios. Adicionalmente, otras instancias estatales están promoviendo controles y regulaciones sobre las actividades empresariales. La Superintendencia de Control de Poder de Mercado ha iniciado investigaciones de oficio por potenciales casos de "control de poder de mercado" y ha trabajado en manuales específicos para regular a ciertos sectores de la economía (supermercados, farmacias, vehículos, venta directa, etc.). Estas señales mixtas dadas por el gobierno, genera desconfianza en el sector privado y difícilmente induzcan a mayores inversiones en el país, lo que podría afectar aún más en el crecimiento de la economía en 2015.

## **2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2015**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2015, este año fue bastante mejor, lo que se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro inicial de sus actividades.

Durante este año de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2015, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se trató de conseguir lo siguiente:

- Cobrar una parte a los clientes que mantenían deudas pendientes con la empresa.

## **3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, tales como la venta de la oficina para usar el dinero como capital de trabajo para nuestra nueva línea.

## **4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2015 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Durante el año 2015, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa tuvo que recortar al personal, a final del año al momento solo contamos con el Gerente General que se está encargando de todo el manejo de la compañía, hasta recuperarnos y volver a contratar personal.

## **5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2015, la situación de la empresa ha sido a la pérdida, ya que los proyectos que ofrecimos a diferentes empresas no se concretaron debido a que no contaban con un presupuesto para el área de tecnología, nos

desfinanciamos y tuvimos que reordenar nuestras ideas sobre los objetivos de la empresa e implementar un plan B y así empezar con una nueva línea de negocios sin dejar a un lado el software tratando de invertir el dinero de la venta de la oficina en Diciembre.

A pesar de la difícil situación económica de la empresa, las altas cuentas por pagar al IESS y Accionistas, para el 2016 con las ventas de la nueva línea se empezaran a cancelar todas estas cuentas

#### **6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016**

La administración recomienda que para el ejercicio 2016, establecer los planes de pago según los clientes, este caso solo aceptaremos pagos en efectivo y con tarjeta de crédito para la venta de las nuevas líneas. A fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basados en estrategias para mejorar significativamente. Por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos y hacer un convenio de pagos con el IESS para saldar esa cuenta por pagar.

Se realizara un estudio de mercado en diferentes Provincias y así ofrecer nuestra nueva línea para incrementar nuestras ventas, implementando nuevas políticas de marketing para posicionar en otro giro comercial a la empresa.

Se están buscando proveedores en el extranjero para importar y así tener un precio más competitivo en el mercado y poder ser líderes en la distribución de accesorios para equipos de tecnología.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente,



**Ing. Manuel Reyes W.**

**Gerente General**