

INFORME GERENCIAL 2019

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

A los señores Accionistas de
GARLANDSECUADOR S.A.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales societarias, a continuación, se detalla el informe de las principales actividades desarrolladas durante el ejercicio comprendido entre enero y diciembre del 2019.

Para mayor comprensión he resumido el presente informe en las siguientes secciones:

1. Informe de Gestión del año 2019.
 - Ventas
 - Producción
 - Finanzas y administración
2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas
3. Recomendación a la Junta General de Socios respecto de las estrategias para el siguiente año 2020.

1. Informe de Gestión

La economía en Ecuador se encuentra estancada debido a problemas heredados del gobierno anterior y que el actual no ha logrado romper estructuralmente. Según el Banco Central del Ecuador, el PIB en el 2019 decreció el 0,08%

El entorno y circunstancias internas que Garlands tuvo que gestionar en el 2019, se resumen en 3 aspectos: contracción del mercado internacional, contracción de la producción e incremento de pérdidas en inversiones.

A continuación, detallo la gestión realizada en los principales aspectos del negocio y los resultados obtenidos.

VENTAS

En el 2019, Garlands decrece el 38% en sus ventas en dólares, en relación al año 2018. Este decrecimiento corresponde a la caída del mercado japones.

PRODUCCIÓN

Las estrategias planteadas para la gestión de producción en un entorno de contracción de ventas y de producción, fueron: gestión para disminuir consumo de químicos, gestión de costos fijos para reducir costo de energías y gestión de compras para reducir precios de insumos químicos.

RESULTADOS ECONÓMICOS

A continuación los principales indicadores financieros:

INDICADORES	2.019
Ventas	3.812.720
Margen Bruto	13%
Pérdida neta	-3%
Liquidez	2,7

INFORME GERENCIAL 2019

Los resultados negativos reportados en el 2019 se debe principalmente a la caída del mercado japonés, lo cual generó contracción de las ventas, e incremento de costos fijos.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Talento Humano

Garlands cerró el 2019 con un headcount de 80 colaboradores, lo que significa un 18% menos que el año 2018. De este total el 44% son hombres y el 56% mujeres.

En el 2020 se va a evaluar una reestructura y contracción, dependiendo de la definición de visión de Garlands. Se mantiene además el cumplimiento de los aspectos legal y laboral en cuanto a la contratación de personal discapacitado.

CUMPLIMIENTO DE REQUISITOS LEGALES

Garlands ha cumplido satisfactoriamente con todas las normas legales sobre propiedad intelectual, derechos de autor y se han implementado políticas y procedimientos de control para asegurar el cumplimiento de las mismas. Se menciona también que la empresa usa software con sus licencias respectivas.

SEGURIDAD, CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE

La certificación BASC de la Compañía se mantiene vigente. Durante el año 2019 la empresa actualizó el Reglamento de Seguridad Industrial, e igualmente obtuvo la aprobación respectiva de la autoridad competente. Se cumplió además con el Plan de Manejo de Seguridad y Salud Ocupacional establecido para este año.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

Se dio cumplimiento a todas las disposiciones adoptadas por la Junta General Universal de Socios celebradas durante el año 2019, respecto de la aprobación de balances y del manejo de inversiones.

3. Recomendaciones a la Junta General de Socios

Para el 2020 y los años siguientes, el reto de la fábrica está enmarcado en mejoras técnicas del proceso y automatización.

Agradezco el apoyo por parte de los socios a la empresa Garlands, cuyo equipo va a poner todo el esfuerzo para lograr una adecuada reactivación en el año venidero.



Atentamente,
Rocío Artieda Cisneros
GERENTE GENERAL