

GARLANDSECUADOR S.A.

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

A los señores Socios de

GARLANDSECUADOR S.A.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales societarias, a continuación se detalla el informe de las principales actividades desarrolladas durante el ejercicio Enero – Diciembre del 2014. Para una mayor comprensión he resumido el presente informe en las siguientes secciones:

1. Informe de Gestión del año 2014.
2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios
3. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas durante el 2014
4. Recomendación a la Junta General de Socios respecto de las políticas y estrategias para el siguiente año

1. Informe de Gestión.

Garlandsecuador S.A., en un entorno económico de devaluación del yen con relación al dólar en el año 2014 presentaron crecimiento en sus ventas en un 23% más con relación al 2013, principalmente se debe al crecimiento de la marca Provence, marca que no tuvo afectación de divisas porque sus precios son en dólares.

En términos financieros el 2014 fue un buen año, ya que a pesar de tener un castigo en nuestros ingresos de divisas por la devaluación del yen, se logró incrementar la rentabilidad de la compañía y obtener los flujos necesarios para pagar inversiones y cancelar los pasivos financieros bancarios.

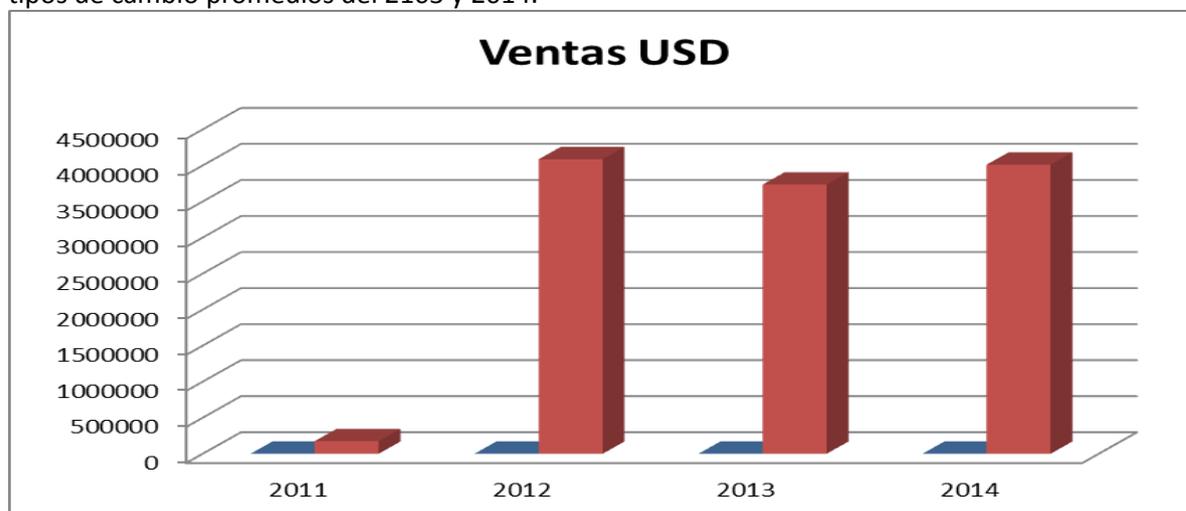
A continuación detallo los principales resultados obtenidos entre las dos compañías, en el 2014:

VENTAS

Garlandsecuador S.A., con relación al 2013 sus ventas crecieron en un 23%.

El 2014, el principal cliente que creció fue Provence con un 50% sobre el 2013; en segundo lugar está la marca Verdissimo con 15% y en tercer lugar la marca Primavera con una 14%.

De las tres marcas que comercializamos, Primavera mantiene su hegemonía al igual que en años pasados con el 38% de éste mercado (2012 fue el 42% y 2014 fue 41%); en segundo lugar está Verdissimo con el 33% (2012 – 27% y 2013 con 35%) y Provence con el 29% (2012 – 32% y 2013 con 24%). La devaluación del Yen afecto la ventas en nuestras marcas en 10 puntos, considerando los tipos de cambio promedios del 2103 y 2014.



PRODUCCION

En el año 2014 se compraron 8 millones de rosas aproximadamente.

El porcentaje de flor no conforme para el año 2013 fue del 35%; y en el 2014 logramos una reducción de 18 puntos, obteniendo un porcentaje de no conformidad del 18,5%. Esta disminución obedece principalmente a cambios realizados en los procesos de laboratorio y coloración. Adicionalmente, se mantiene el comité técnico semanal en Garlands con el fin de apoyar la solución de los problemas técnicos.

RESULTADOS ECONOMICOS

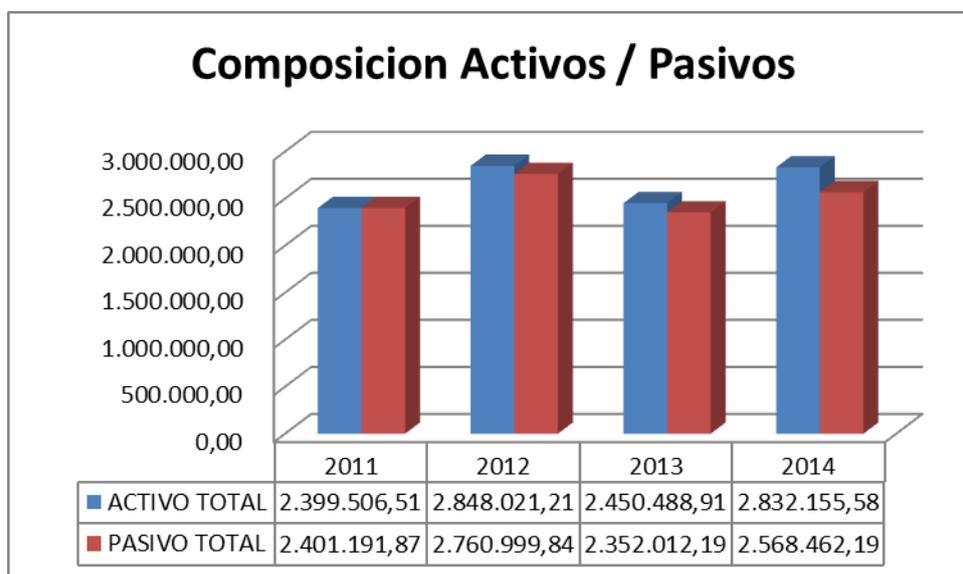
El resultado operacional del 2014, fue de USD 312.913,23 dólares, con utilidad antes de impuestos de USD 237.357,53 dólares y utilidad neta después de impuestos de USD 165.216,66.

RESUMEN FINANCIERO	2.011	2.012	2.013	2.014
INGRESOS OPERACIONALES	175.844,32	4.166.216,05	3.662.067,97	4.047.401,34
COSTO DE VENTAS	156.626,86	3.258.857,14	3.084.765,10	3.138.988,76
UTILIDAD BRUTA	19.217,46	907.358,91	577.302,87	908.412,58
GASTOS ADMINISTRATIVOS	19.046,14	722.987,60	458.450,22	595.499,35
GASTOS DE VENTAS	0	0	0,00	0,00
UTILIDAD OPERACIONAL	171,32	184.371,31	118.852,65	312.913,23
INGRESOS NO OPERACIONALES	48,83	4.278,21	17.986,19	28.514,22
GASTOS NO OPERACIONALES	172,45	62.883,13	112.004,68	104.069,92
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	47,7	125.766,39	24.834,16	237.357,53
IMPUESTO RENTA Y COMPLEMENTARIOS	2.533,36	37.059,36	13.378,81	72.140,87
UTILIDAD NETA	-2.485,66	88.707,03	11.455,35	165.216,66
UTILIDAD OPERACIONAL	171,32	184.371,31	118.852,65	312.913,23
Depreciaciones	5.913,83	69.154,51	62.048,03	68.068,98
Amortizaciones	1.064,79	27.451,42	20.525,66	31.747,66
Provisiones	13.767,02	78.495,67	37.473,46	31.463,90
EBITDA	20.916,96	359.472,91	238.899,80	444.193,77
EBITDA %	12%	9%	7%	11%

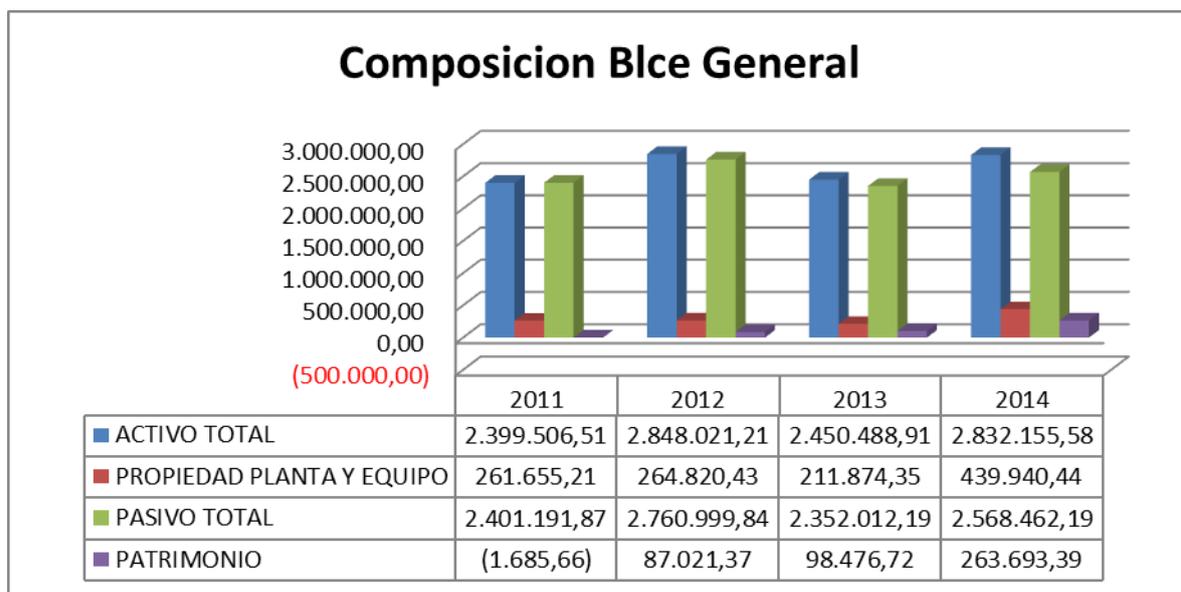
MARGENES DE RENTABILIDAD

RESUMEN FINANCIERO	2.011	2.012	2.013	2.014
INGRESOS OPERACIONALES	175.844,32	4.166.216,05	3.662.067,97	4.047.401,34
COSTO DE VENTAS	89%	78%	84%	78%
UTILIDAD BRUTA	11%	22%	16%	22%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	11%	17%	13%	15%
GASTOS DE VENTAS	0%	0%	0%	0%
UTILIDAD OPERACIONAL	0%	4%	3%	8%
INGRESOS NO OPERACIONALES	0%	0%	0%	1%
GASTOS NO OPERACIONALES	0%	2%	3%	3%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	0%	3%	1%	6%
IMPUESTO RENTA Y COMPLEMENTARIOS	1%	1%	0%	2%
UTILIDAD NETA	-1%	2%	0%	4%

El balance general cerró con activos totales por USD 2.832.155,58 y pasivos total de USD 2.568.462,19.



Evolucion del balance general.



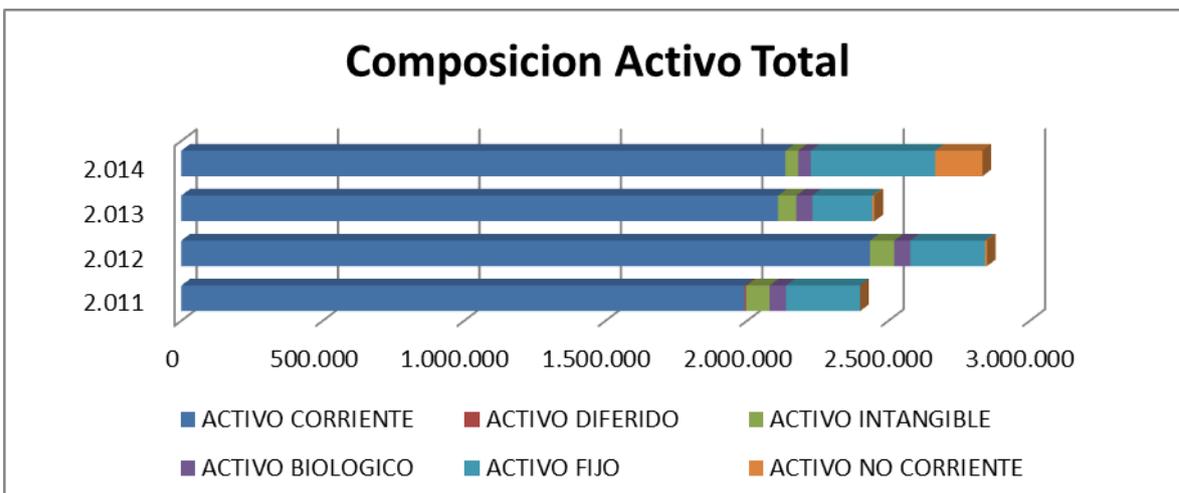
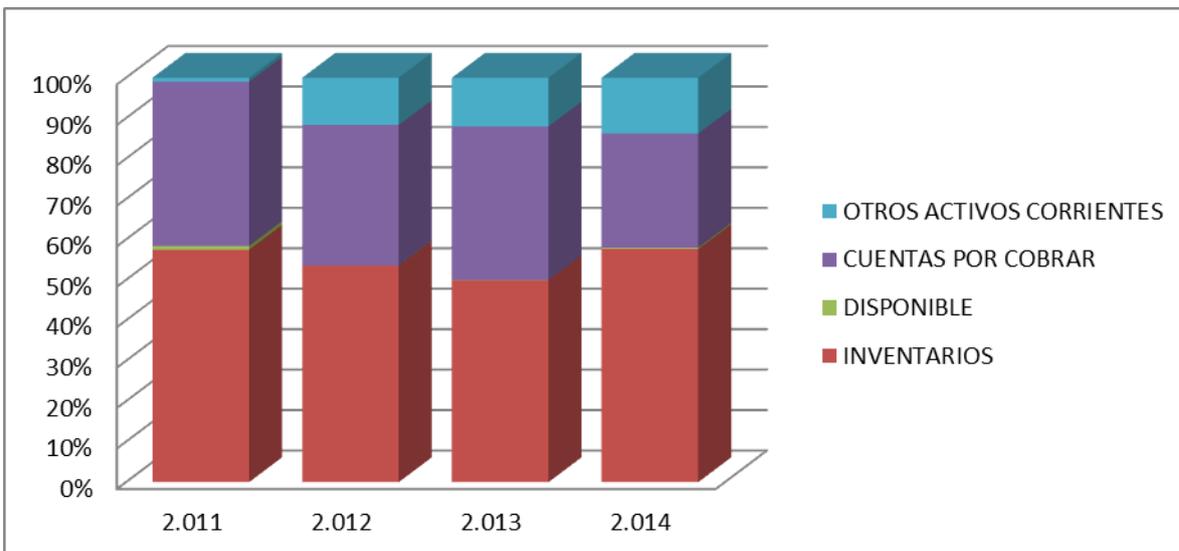
INDICADORES FINANCIEROS

El índice de liquidez (Activo Corriente/Pasivo Corriente) y el indicador de prueba ácida (índice de liquidez – valor de inventarios) de la compañía mejoraron con relación al 2013.

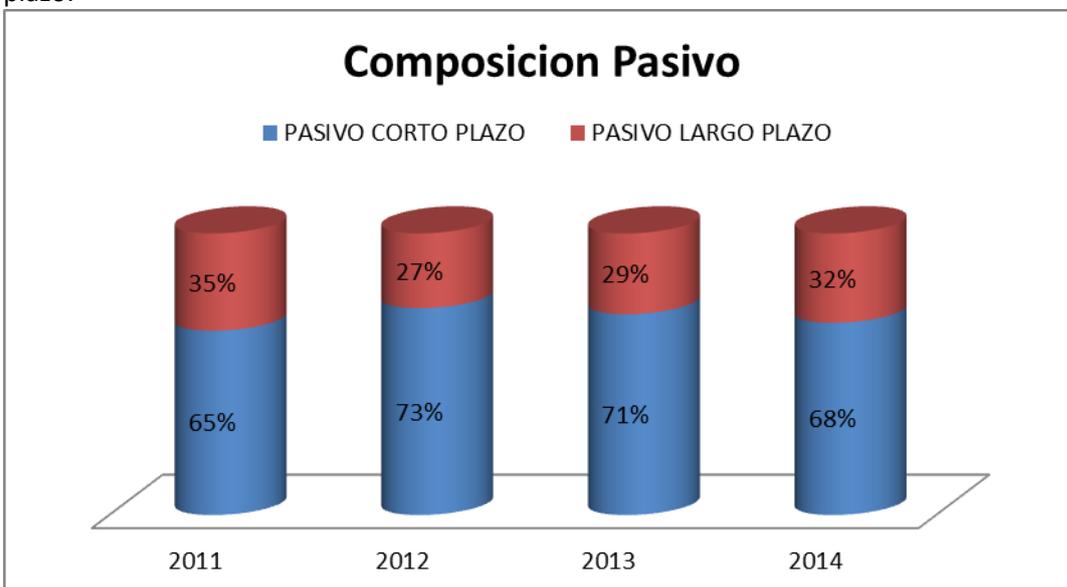
La razón de esta mejora corresponde básicamente a: mejora en recuperación de cartera, e incremento de ventas.

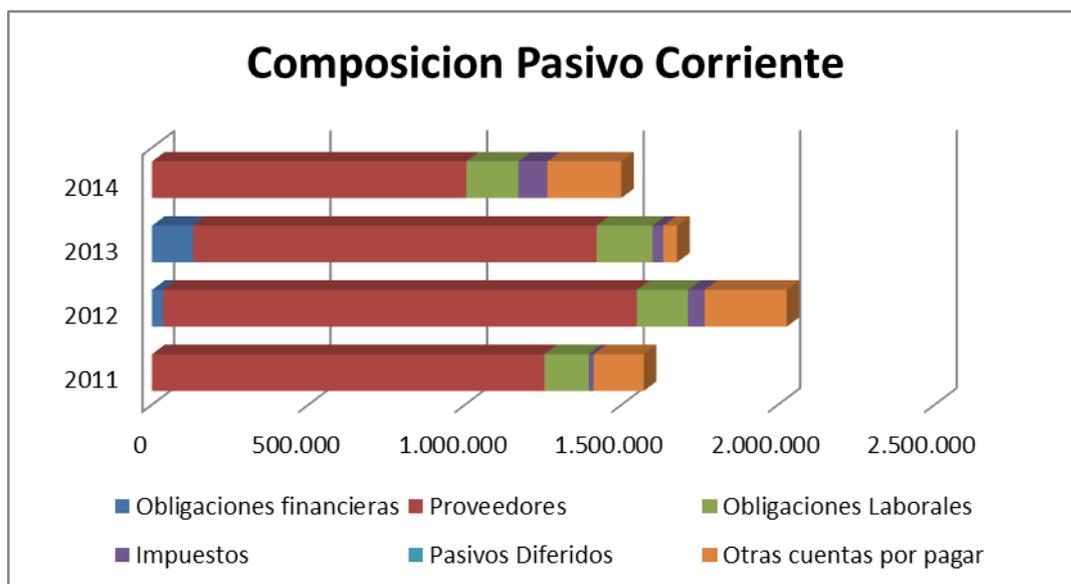
INDICADORES FINANCIEROS	2.011	2.012	2.013	2.014
Índice de Crecimiento (ventas operacionales)		0%	-9%	7%
Liquidez	1,27	1,20	1,26	1,43
Prueba Acida	0,54	0,56	0,63	0,60
Capital de Trabajo		\$ 407.886	\$ 432.366	\$ 637.530
Rotación de Inventarios (días)	N/A	144	123	141
Rotación de cartera (días)	N/A	72	79	53

La estructura de los Activos Corrientes de la compañía se refleja a continuación:



Los Pasivos corrientes representan el 681% del total de los Pasivos, y el 32% del total de pasivos constituye crédito con los socios, esta disminución se debe al pago de crédito bancarios a corto plazo.





PRINCIPALES ACTIVIDADES DESARROLLADAS DURANTE EL AÑO 2014

ENTORNO PAIS:

Tras recuperarse de los efectos de la crisis global, la economía ecuatoriana ha alcanzado un fuerte crecimiento en los últimos años. En 2012, 2013 y 2014 el crecimiento el PIB alcanzó tasas de crecimiento del 5,2%, el 4,6% y el 3.8%, respectivamente, aunque desacelerándose progresivamente.

El gobierno del Presidente Rafael Correa Delgado mantiene la doble prioridad de erradicar la pobreza y transformar la matriz productiva, con el fin de consolidar una economía orientada al conocimiento y la innovación, sostenible y diversificada. Con estos objetivos, el gasto y la inversión del sector público se han incrementado del 21% del PIB en 2006 al 44% en 2013. Gran parte de estos recursos se ha destinado a programas y proyectos de inversión en infraestructura energética y de transporte, y en los sectores sociales.

El crecimiento en Ecuador ha sido inclusivo, con un efecto directo en la reducción de los niveles de pobreza y desigualdad, y en el crecimiento de la clase media. Entre 2006 y 2014, la pobreza medida por ingresos disminuyó del 37,6% al 22,5%, mientras que la pobreza extrema se redujo desde el 16,9% hasta el 7,7%.

La caída significativa del precio del petróleo en los últimos meses y la apreciación del dólar han afectado seriamente a la balanza comercial y la financiación de la inversión pública, y a la competitividad de las exportaciones ecuatorianas.

La compañía ser vio principalmente afectada con la apreciación del dólar en sus ventas en yenes, dada la devaluación del mismo como se evidencia en la gráfica siguiente:



Las medidas tomadas por el gobierno para sostener la crisis de disminución de divisas por exportaciones petroleras han coadyuvado en sostener el modelo económico; entre las medidas adoptadas se encuentran:

1. Imposición de salvaguardias a las importaciones, para compensar la apreciación del dólar.
2. Recorte de aportes del estado a pensiones jubilares,
3. Entre otras medidas para paliar el déficit fiscal tenemos: la reducción de US\$ 1.400 millones en el presupuesto del Estado de 2015, y la declaración de una amnistía tributaria con la que se espera recuperar unos US\$500 millones, y la colocación de US\$750 millones en bonos del Estado en el mercado internacional al interés de 10,5%

Dentro de la crisis de balanza comercial, el gobierno se ha vuelto a los exportadores a fin de fomentar las mismas, con políticas de apoyo como como exención de pago de impuestos para el año 2014.

Continuando con su tendencia ascendente de los últimos dos años (Ecuador escaló 4 posiciones en el 2011 y 16 en el 2012), Ecuador sube posiciones en el ranking de competitividad global. Este año asciende quince (15) posiciones y pasa del puesto 86 al puesto 71 –entre 148 economías– con un puntaje de 4.18 en el Índice de Competitividad Global (ICG), según datos del Reporte de Competitividad Global (RCG) recientemente publicado por el Foro Económico Mundial.

Ecuador: índice de Competitividad Global 2013-2014, tres factores y doce pilares Indicador Total	índice	Ranking (entre 148 países)
	4.18	71
I. Requerimientos Básicos	4.60	62
1. Instituciones	3.60	92
2. Infraestructura	3.80	79
3. Estabilidad Macroeconómica	5.20	44
4. Salud y Educación Primaria	5.90	54
II. Factores de Eficiencia	3.90	81
5. Educación Superior y entrenamiento	4.20	71
6. Eficiencia en los Mercados de Bienes	4.00	106
7. Eficiencia en los Mercados Laborales	4.00	111
8. Sofisticación del Mercado Financiero	3.80	89
9. Preparación Tecnológica	3.50	82
10. Tamaño de Mercado	4.00	59
III. Factores de Innovación	3.70	63
11. Sofisticación de Negocios	4.00	69
12. Innovación	3.40	58

SITUACION LABORAL Y JURIDICA:

La visión social del gobierno ha hecho que se ajuste paulatinamente los salarios básicos como se evidencia en el gráfico siguiente, sin embargo para el 2015 se prevé tomar medidas que generen mayor flujo de dinero de forma inmediata; como se lograría con la unificación salarial de los beneficios sociales.

A continuación una gráfica que evidencia su evolución:



Fuente: Revista Ekos

Al nivel de los salarios directivos según la Encuesta General de Remuneraciones presentada por la consultora Price Waterhouse Cooper (PWC), el alza salarial en Ecuador este año se ubicó en un promedio del 5,3%.

El informe de PWC, que cubrió entre 250 y 300 empresas locales y multinacionales, destaca que, en relación a su tamaño, las compañías que incrementaron sus sueldos este año fueron por igual las grandes y las pequeñas con un 5,09%, mientras que las medianas un 4,82%.

A las puertas de la fijación anual de sueldos en el sector privado y con un escenario matizado por 5 ejes de reformas al Código Laboral en el que se discuten temas como utilidades y brechas entre ejecutivos y trabajadores de menor rango, el Gobierno propone remuneraciones equitativas.

El peso mayor de la propuesta gubernamental recaerá precisamente sobre las compañías de mayor rentabilidad, esto es de telecomunicaciones y productoras de cervezas y cemento.

El incremento de los sueldos en Ecuador fluctúa en un promedio de 5% y de acuerdo al área de ocupación, existe un claro liderazgo de la parte comercial, así como de las de producción y operaciones, cuyos profesionales, por ser escasos, se cotizan altos en la industria.

En general para nuestras compañías, durante el periodo no se presentaron problemas laborales que afectaran el desempeño operativo del negocio.

CUMPLIMIENTO DE REQUISITOS LEGALES:

La compañía ha cumplido satisfactoriamente con todas las normas legales sobre propiedad intelectual, derechos de autor y se han implementado políticas y procedimientos de control para

asegurar el cumplimiento de las mismas, en términos del software que usa la empresa, manteniendo las respectivas licencias.

SEGURIDAD, CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE:

Durante el año 2014, la compañía ha satisfecho las auditorías realizadas por las entidades de control en términos de seguridad y salud ocupacional (Ministerio de Relaciones Laborales) y medio ambiente (COGEMINPA). En agosto se logró obtener la re certificación BASC para la compañía.

PROYECTOS EN CURSO:

Están en proceso los siguientes proyectos en el 2014:

- Concretar la instalación y funcionamiento del cultivo, inversión realizada hacia finales del 2014 en la compañía Flor del Paramo S.A.; los resultados y/o cosecha de la misma da inicio en agosto del 2015.

2. Informe de Auditoría

Informe que se adjunta y hace parte del presente informe.

3. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios

Se dio cumplimiento a todas las disposiciones adoptadas por la Junta General Universal de Socios celebradas en distintas fechas, como a continuación se detalla:

- Realizar la inversión en un cultivo de 5 hectáreas, para incrementar la oferta exportable de la fábrica y cubrir la demanda del mercado europeo y asiático. Garlands ingresó con el 51% de participación accionaria en la compañía Flor de Paramo S.A.
- Iniciar el estudio para el proyecto de ampliación de la planta actual e incrementar la capacidad de producción de Garlands.

4. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas durante el 2014

Debido a que la compañía generó utilidades durante el año 2014, y función de los planes de inversión tanto en el cultivo como en la ampliación se sugiere realizar una reinversión de utilidades destinadas a fortalecer el capital y el patrimonio de la compañía.

5. Recomendación a la Junta General de Socios respecto de las políticas y estrategias para el siguiente año**PERSPECTIVAS AÑO 2015:**

Las ventas crecieron en el 2014 con relación al 2013; sin embargo este crecimiento se debe a ventas desde nuestros distribuidores en diferentes mercados hacia el mercado chino; no sabemos exactamente en qué porcentaje fueron estas ventas; pero se prevé que este mercado tendrá una gran demanda de producto preservado.

Sería importante dimensionar la demanda de este nuevo mercado que aún no está medida por ninguno de nuestros representantes comerciales.

Las perspectivas de crecimiento para la fábrica de Ecuador, se dan en un marco económico ecuatoriano crítico; debido al proceso apreciativo del dólar y a la disminución de ingresos del país por exportaciones petroleras.

Este marco de circunstancias ha hecho que el gobierno ecuatoriano tome medidas que de cierto modo afectarán los costos de inversión previstos para el año 2015.

Atentamente,

ROCIO ARTIEDA CISNEROS
Gerente General
GARLANDSECUADOR S.A.