

BARLANDELLADOR S.A.

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

A los señores Socios de GARLANDER S.A.

GARLANDER S.A.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales societarias, a continuación se detalla el informe de las principales actividades desarrolladas durante el periodo Enero - Diciembre del 2013. Para una mayor comprensión se resume el presente informe en las siguientes secciones:

1. Informe de Gestión del año 2013.
2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios.
3. Frecuencia sobre el destino de las utilidades obtenidas durante el 2013.
4. Recomendación a la Junta General de Socios respecto de las políticas y estrategias para el siguiente año.

1. Informe de Gestión.

Garlander S.A. en el año 2013 presentó un retroceso en sus ventas; la razón principal fue la devaluación del yen con relación al dólar; como efecto las ventas del mercado japonés en un tiempo 24%, sin embargo el mercado europeo aportó para que al promedio del año sea una caída promedio.

A continuación detallo los principales resultados obtenidos, en el 2013:

VENTAS

Garlander S.A. con relación al 2012 tuvo un decremento del 9%. En el 2012, el mercado japonés representó el 82% del total de ventas de la compañía.



PRODUCCIÓN

En el año 2013 cumplimos una millonésima y media de toneladas aproximadamente para piscicultura, en los distintos tamaños que fabricamos, con relación al 2012 cumplimos un 54% menos.

El porcentaje de fish no conformes para el año 2013 fue del 30%, este año porcentaje elevado principalmente a cambios realizados en el proceso de producción.

A pesar que al final del año, fue regular en este sentido, los resultados hasta finales del 2013 son positivos por las mejoras que hemos logrado, está bien que en el 2014 logremos mejores resultados.

RESULTADOS ECONÓMICOS

El resultado operacional del 2013, fue de USD 118.852.65 dólares, con utilidad antes de impuestos de USD 24.834,18 y utilidad neta después de impuestos de USD 11.405,35.

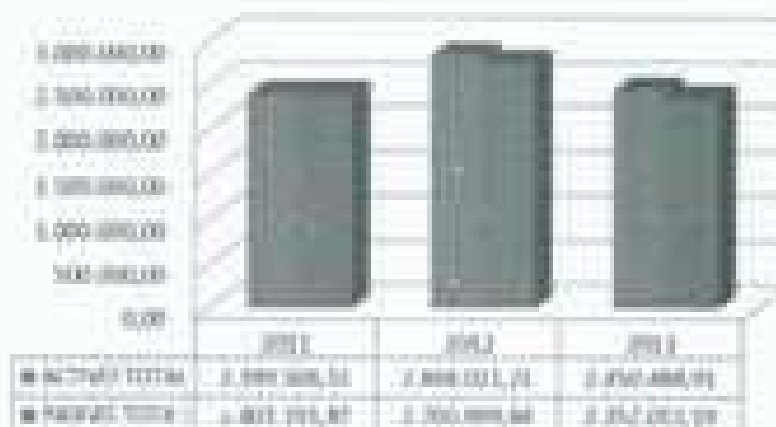
RESUMEN FINANCIERO	2011	2012	2013
INGRESOS OPERACIONALES	175.644,32	4.388.210,39	3.682.987,97
COSTO DE VENTAS	106.626,86	3.218.897,34	3.084.792,12
UTILIDAD BRUTA	69.017,46	1.169.313,05	598.195,85
GASTOS ADMINISTRATIVOS	19.046,24	772.947,65	408.495,23
GASTOS DE VENTAS	0	0	0,00
UTILIDAD OPERACIONAL	50,22	396.365,40	189.700,62
INGRESOS NO OPERACIONALES	46,89	4.278,21	1.7.946,19
GASTOS NO OPERACIONALES	172,45	63.840,18	112.094,68
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	47,7	336.793,43	24.834,18
IMPUESTO RENTA Y COMPLEMENTARIOS	2.533,36	17.099,36	13.219,81
UTILIDAD NETA	2.385,34	30.694,08	11.405,35
UTILIDAD OPERACIONAL	50,22	396.365,40	189.700,62
Depreciaciones	3.813,83	68.134,51	82.048,23
Amortizaciones	1.064,75	17.881,42	33.325,68
Provisiones	13.767,22	16.495,67	37.471,46
EBITDA	66.814,06	399.877,91	238.899,99
EBITDA %	32%	9%	7%

MARGINES DE RENTABILIDAD

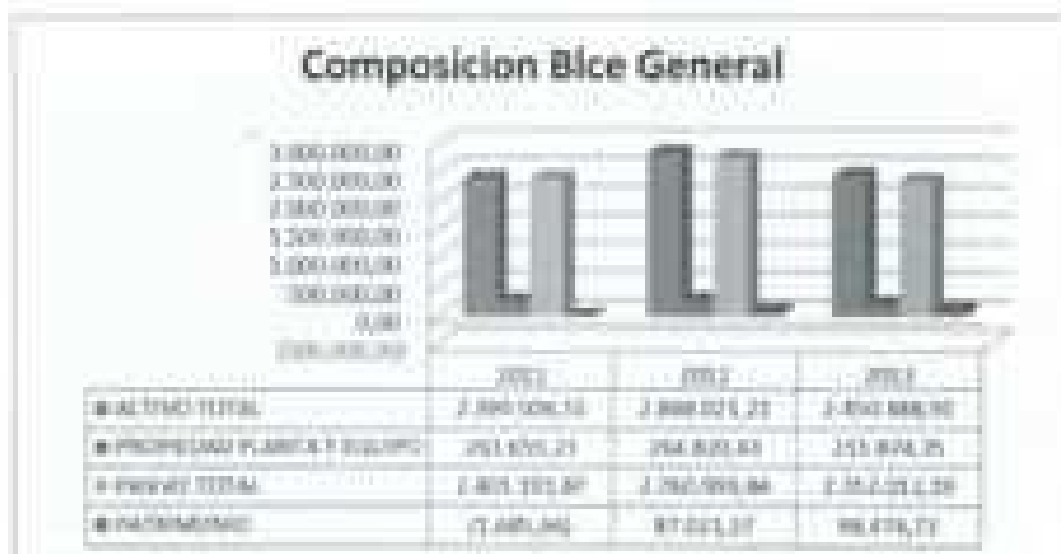
RENTABILIZACIÓN	2011	2012	2013
INGRESOS OPERACIONALES	175.844,13	4.346.230,26	5.462.067,97
COSTO DE VENTAS	80%	78%	84%
UTILIDAD BRUTA	22%	22%	20%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	11%	17%	12%
GASTOS DE VENTAS	0%	0%	0%
UTILIDAD OPERACIONAL	8%	4%	8%
INGRESOS NO OPERACIONALES	0%	0%	0%
GASTOS NO OPERACIONALES	0%	2%	1%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	8%	2%	7%
IMPUESTO RENTA Y COMPLEMENTARIOS	1%	2%	1%
UTILIDAD NETA	7%	0%	6%

El balance general cerró con activos totales por USD 2.450.468,71 y pasivos total de USD 2.352.012,19.

Composición Activos / Pasivos



Evaluación del balance general



INDICADORES FINANCIEROS

El índice de liquidez (Activo Corriente/Pasivo Corriente) y el indicador de prueba ácida (Índice de Liquidez - valor de inventarios) de la compañía mejoraron con relación al 2011.

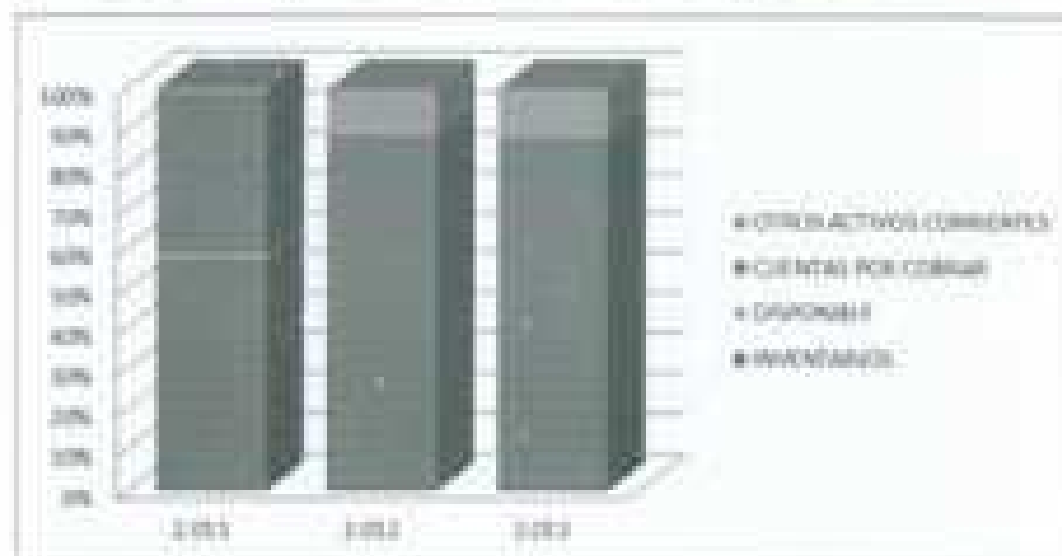
La razón de esta mejora corresponde básicamente a impuestos anticipados por cobrar al Servicio de Rentas Internas, mejora en rotación de inventarios.

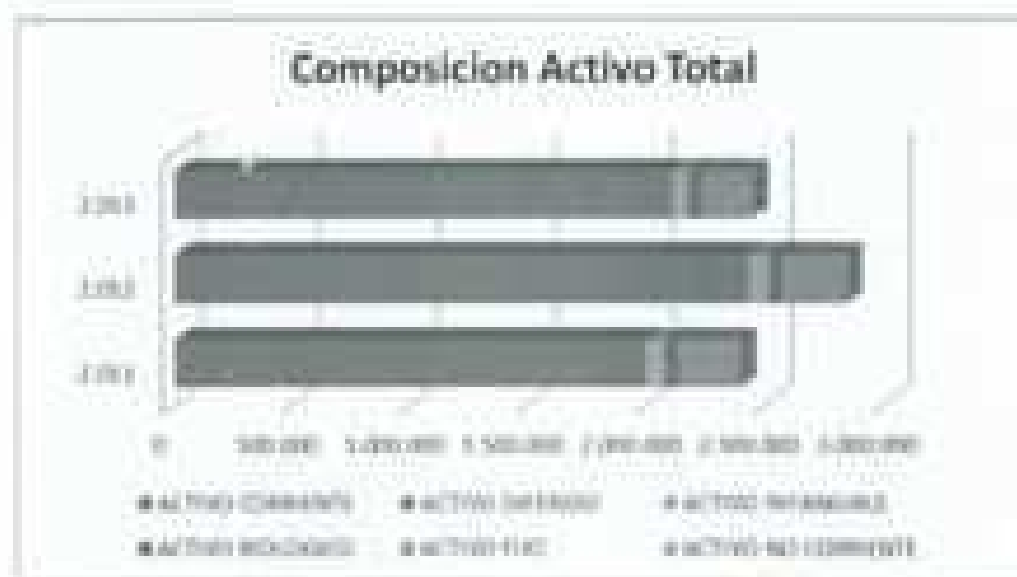
INDICADORES FINANCIEROS	2011	2012	2013
Índice de Corriente (activo corriente/pasivo corriente)		95%	95%
Liquidez	1,27	1,30	1,30
Prueba ácida	0,50	0,50	0,50
Capital de Trabajo		1.407.000	1.407.000
Rotación de inventarios (días)	92,4	144	123
Rotación de cuentas (días)	90,9	11	10
Rotación de cuentas (días) eliminados	90,9	92,4	90,9

En los pasivos a corto plazo Bartsch obtuvo un crédito de USD 1.70.000,00 a un año plazo, con vencimiento en agosto 2014.

INDICADORES FINANCIEROS	2011	Incremento	2012	Incremento	2013	Incremento	Incremento	2013/2011
Activos	\$	100%	\$ 2.421.300	100%	100%	\$ 2.421.300	100%	100%
Activos	\$	100%	\$	100%	100%	\$	100%	100%
Activos Pasivos	\$	100%	\$ 2.421.300	100%	100%	\$ 2.421.300	100%	100%
Activos	\$	100%	\$	100%	100%	\$	100%	100%
Activos	\$ 2.421.300	100%	\$ 2.421.300	100%	100%	\$ 2.421.300	100%	100%
Activos Pasivos	\$ 2.421.300	100%	\$ 2.421.300	100%	100%	\$ 2.421.300	100%	100%
TOTAL CANCELACIONES	\$ 2.421.300	100%	\$ 2.421.300	100%	100%	\$ 2.421.300	100%	100%

La estructura de los Activos Corrientes de la compañía se refleja a continuación:





Los Pasivos corrientes representan el 71% del total de los Pasivos, y el 20% del total de pasivos contingentes derivados de los datos.



PRINCIPALES ACTIVIDADES DESARROLLADAS DURANTE EL AÑO 2013

ENTORNO PAÍS

El reporte de competitividad global, que publica anualmente el Foro Económico Mundial, nos da una imagen de cómo ha evolucionado el Ecuador en términos de competitividad.

En el 2009, Ecuador se ubicó en el puesto 100 de 139 países; en el 2012 se dio el primer salto de mejora estando a un puesto del de 144 países. Para el 2013, avanza al puesto 71 de 148 países.

Los indicadores que tienen impacto positivo en este indicador son: Infraestructura, Salud y educación primaria, Mercado Financiero, Solidez del Negocio e Innovación.

Los indicadores por mejorar son: Eficiencia y Flexibilidad en Mercados Laborales, Eficiencia en Mercados de Bienes, entre otros.

En términos macroeconómicos, en el 2013 el PIB creció 4,1% en comparación con el promedio de la región que fue del 3,8% es un buen resultado.

Que continua fomentando este crecimiento por fuera del que genera el gasto público.

Principalmente el sector de Comercio y Telecomunicaciones en un 17,14%, luego Construcción 8,59% y Transporte 6,47% han aportado a la economía del país. Las proyecciones para el 2014, serán más positivas al 2013 en este sentido.

Con relación a la inflación, cerró el 2013 con 2,2% en comparación con el 4,14% del 2012.

En términos de empleo los indicadores muestran una notable mejora. El empleo ha ido ganando espacio al subempleo que hoy se sitúa en un 62%.

En el 2013 el proyecto de gobierno de modificar la matriz productiva, con la cual se promueve reemplazar productos importados con producción local, tomó mayor fuerza con el compromiso acordado con el sector privado industrial para ampliar las plantas de producción, y desarrollo de productos.

SITUACIÓN LABORAL Y JURÍDICA

El 2013, el gobierno ajustó nuevamente los salarios básicos con perspectiva de llegar a salarios dignos.

El entorno laboral del Ecuador ha cambiado notoriamente debido a la activa participación del sector público en el sentido de entrar a competir con el sector privado. El Estado ahora ofrece un entorno laboral principalmente en lo relacionado a estabilidad laboral y salarios competitivos que se reconocen a todo nivel, especialmente en cargos medios y altos. Claro que a cambio de estas ventajas demanda perfiles elevados, con sólidos conocimientos y experiencia en el sector de aplicación.

Las consecuencias de este nuevo entorno, fuerza a las empresas privadas a esforzarse por ofrecer una mejor carrera profesional, con salarios competitivos y posibilidades reales de crecimiento.

Se entiende que con los incrementos realizados a los medios técnicos y administrativos la disparidad entre el salario mínimo vital y los salarios de mandos medios y ejecutivos, no ha podido ser cubierta como se puede revisar en el siguiente gráfico; comparando Ecuador con países de la región, en cuanto llegar a los mínimos reales en el caso colombiano.

aportes a futuras capitalizaciones hasta que el organismo de control de activos elija momento.

- La reversión de utilidades genera un ahorro de 10% en los impuestos del año 2013, en cambio los impuestos no fueron pagados al año en el 2012, por tal razón se le liquidó y pagó el impuesto sobre esta inversión no efectivizada en el año 2012.

3. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas durante el 2013

Debido a que la compañía generó utilidades menores durante el año 2013, sugiero realizar una reversión de utilidades destinada a fortalecer el capital y el patrimonio de la compañía.

- 4. Recomendación a la Junta General de Socios respecto de las políticas y estrategias para el siguiente año

PERSPECTIVAS AÑO 2014:

La tendencia del mercado japonés para Carlandecuatoria se encuentra en un periodo de estancamiento debido a los problemas de la economía japonesa, el 2014 no tendrá variaciones a favor en este mercado desde el punto de vista de los clientes.

Si embargo fortalecer los nuevos mercados para Ecuador, europeo y otros, se vuelve fundamental en el año 2014, considerando nuestro en el desarrollo de nuevas variedades que incrementen la capacidad de producción de la fábrica.


Firmado

ROCÍO ARTIEDA CISNEROS

Gerente General

CARLAND ECUADOR S.A.