

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA IGUANA CROSSING SA,
CORRESPONDIENTE AL AÑO ECONÓMICO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE
DEL AÑO 2018**

Puerto Villamil, 01 de marzo del 2019

Señores
ACCIONISTAS
IGUANA CROSSING S.A. IGUACROSS
Presente:

De mis Consideraciones. -

Dando cumplimiento a las obligaciones que se derivan de mi calidad de Gerente General de Iguana Crossing S.A., pongo a su consideración el informe correspondiente a las actividades del ejercicio económico 2018 contenido en los siguientes puntos:

ENTORNO EMPRESARIAL Y PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2018

En el ámbito económico se evidencio un crecimiento de la deuda externa pública con un crecimiento del PIB durante el año 2018 del 1.3%, y el crecimiento esperado del PIB durante el año 2019 es inferior al 1.2%. El mayor acreedor de Ecuador por país continúa siendo China.

El Gobierno del Ecuador ha anunciado las siguientes medidas para enfrentar la crisis, como son:

- a) Reducción de subsidios en precios de combustibles, gas de uso doméstico y otros productos.
- b) Reformas en el marco jurídico ecuatoriano para incentivar nuevas inversiones, reducir el déficit actuarial del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y fortalecer la reducción tributaria.
- c) Venta de empresas administradas actualmente por el sector publico
- d) Reducción de empleados públicos y modernización de empresas del Estado
- e) Búsqueda de nuevas fuentes de financiamiento para cubrir el déficit fiscal.
- f) Refinanciamiento de la deuda externa con el objeto de reducir tasas de interés y ampliar plazos de vencimientos.

La inflación anual evidencia 7 periodos consecutivos de variaciones negativas, lo que técnicamente puede ser entendido como deflación, generada por la contracción de la demanda explicada principalmente por la disminución del consumo tanto de productos como de servicios que se generan en el país. La deflación, aunque moderada, se convierte un problema para la economía puesto que posterga el consumo y frena el crecimiento económico, por lo que medidas que dinamicen la economía son urgentes para que se cumplan las previsiones económicas positivas para el 2019.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES

Durante el ejercicio económico 2018 y conforme la política de la empresa, los administradores cumplimos cabalmente las disposiciones venidas de la Junta General de Accionistas, los estatutos reglamentos y disposiciones legales, como son:

- Aspecto tributario, como son declaraciones mensuales del IVA, Retenciones en la fuente, Anexos tributarios.
- Parte Societaria, libros sociales, juntas de accionistas, etc.
- Marco Laboral y Seguridad Social, de todos nuestros colaboradores
- Parte Comercial con todos nuestros clientes.

Por esta razón es de destacar las excelentes relaciones mantenidas con las autoridades de control, con los trabajadores, proveedores y clientes de la empresa, lo que coadyuvado a mantener la buena imagen y la estabilidad de la empresa.

SITUACION FINANCIERA DE LA EMPRESA Y RESULTADOS DEL PERIODO FISCAL 2018

Después de los resultados económicos del año 2018, se debe considerar el contexto turístico del Ecuador, como destino y que se refleja en los resultados de un menor crecimiento o estancamiento en general de la industria Turística, las razones que infirieron en este contexto son:

- La mínima inversión en promoción internacional que el Ecuador ha realizado en los últimos 3 años.
- La inestabilidad política que afecta una imagen país, y que los turistas son sensibles a este tipo de exposiciones mediáticas,
- Las alertas que realizan los países a través de sus embajadas sobre el riesgo de visitar Ecuador, y que en los últimos años no se ha gestionado estas alertas por parte del órgano rector del sector turístico.
- Eventos naturales como la erupción del Volcán Sierra Negra en el año 2018, donde las autoridades del Parque Nacional Galápagos, decidieron cerrar ciertas visitas.
- El porcentaje de ocupación del año 2018 tuvo un pequeño decrecimiento, sin embargo, para lograr subir las ventas se tuvo que ofrecer un porcentaje mayor de descuento, desde el mes de septiembre hasta la segunda quincena de diciembre, lo que ocasiono un menor porcentaje en las ventas totales.

El Hotel Iguana Crossing al ser una de los más grandes tanto en infraestructura como en el porcentaje de ventas, es un referente apoyando de una manera activa al crecimiento de la Isla.

Adicionalmente se ha analizado las fortalezas y debilidades de la misma, lo cual ayudará a que tomemos los correctivos necesarios para que el próximo ejercicio fiscal se cierre con mayor eficiencia.

La información financiera de la empresa, se encuentra a disposición de los accionistas, la misma que respalda mi gestión como Representante Legal.

A continuación, se presenta un análisis de la evolución de las Ventas entre los años 2016-2017-2018.

Atentamente,



Ing. Pedro Naranjo Vega

Ci: 170555936-5

GERENTE



IGUANA CROSSING S.A.

ANALISIS DE VENTAS

VENTAS AÑO 2016

RESUMEN DE VENTAS	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
Ventas gravadas tarifa 12%	111,875.77	96,614.33	102,166.48	63,814.65	92,147.74	79,445.76	101,120.52	113,639.24	58,831.35	71,182.79	71,786.71	106,942.40	1,069,768.12
Ventas locales gravadas tarifa 0%	5,048.38	705.00	70.00	0.00	0.00	0.00	130.02	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,963.40
TOTAL INGRESOS VENTAS SERVI	116,924.15	97,319.33	102,236.48	63,814.65	92,157.74	79,445.76	101,250.94	113,639.24	58,831.35	71,182.79	71,786.71	106,942.40	1,075,731.52

VENTAS AÑO 2017

RESUMEN DE VENTAS	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
Ventas gravadas tarifa 12%	105,358.75	87,382.97	76,013.23	114,177.75	80,011.54	92,162.24	133,093.41	108,825.85	85,067.03	77,966.13	72,553.37	117,820.04	1,130,412.31
Ventas locales gravadas tarifa 0%	0.00	20.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.02	0.03	0.00	0.00	20.05
TOTAL INGRESOS VENTAS SERVI	105,358.75	87,382.97	76,013.23	114,177.75	80,011.54	92,162.24	133,093.41	108,825.85	85,067.05	77,966.16	72,553.37	117,820.04	1,130,432.36

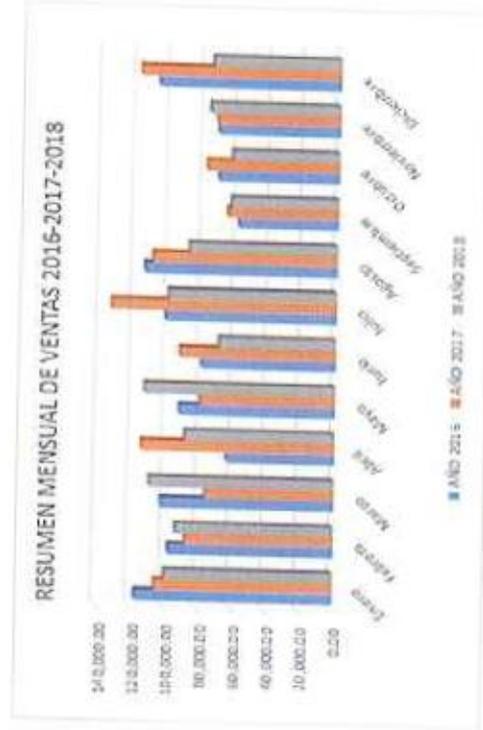
VENTAS AÑO 2018

RESUMEN DE VENTAS	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
Ventas gravadas tarifa 12%	99,498.88	93,448.87	109,124.75	88,478.93	112,894.45	69,591.32	99,727.64	87,951.83	63,185.63	63,003.93	76,522.57	75,239.86	1,038,728.66
Ventas locales gravadas tarifa 0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL INGRESOS VENTAS SERVI	99,498.88	93,448.87	109,124.75	88,478.93	112,894.45	69,591.32	99,727.64	87,951.83	63,185.63	63,003.93	76,522.57	75,239.86	1,038,728.66

RESUMEN ANUAL DE VENTAS	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL	%
AÑO 2016	116.924,15	97.319,33	102.238,46	63.814,65	92.157,74	79.445,76	101.250,94	119.839,24	58.831,35	71.382,79	71.786,71	106.942,40	1.075.731,52	
AÑO 2017	105.358,75	87.382,97	76.013,23	114.177,75	80.011,54	92.162,24	133.093,41	108.825,85	65.087,05	77.966,16	72.553,37	117.820,04	1.130.432,36	5,08
AÑO 2018	99.498,88	93.448,87	109.124,75	88.478,93	112.894,45	69.591,32	99.727,64	87.951,83	83.165,63	63.003,93	76.522,57	75.239,86	1.038.728,66	-8,11
TOTALES	321.781,78	278.151,17	287.374,44	266.471,33	285.083,73	241.199,32	334.071,99	310.616,92	187.084,03	212.152,88	220.862,65	300.062,30	3.244.892,54	

ANALISIS COMPARATIVOS

VARIACIONES MENSUALES DE VENTAS



VARIACIONES ANUALES DE VENTAS

