

INFORME DE GERENTE

En mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la Empresa FIBRAS Y COMPUESTOS POSTANFI S.A. y cumpliendo con los requerimientos dictados por la Superintendencia de Compañías, me permito dirigirme a los señores Accionistas con el Informe Labores correspondientes al ejercicio Enero a diciembre del 2018.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS. - En el año 2018 no se ha visto la necesidad de aumentar la capacidad en maquinaria para la producción de Postes o Tanques. Se realizó compras en moldes y herramientas pequeñas.

En cuanto a los créditos de la Cfn, se ha procedido a seguir con el cumplimiento de los pagos en los mismos. Adicional a eso se obtuvo una línea de 300.000 usd la cual se utilizó para la construcción de un galpón nuevo. El mismo que será utilizado para la ampliación de la línea de luminarias.

En cuanto a Recurso Humano nos hemos mantenido en el nivel establecido. No se ha incurrido a despidos, se ha procedido a contratar nuevo personal, en vista de la renuncia de algunos trabajadores.

En cuanto a la deuda mantenida con Fibratore Medellín, seguimos con el Plan Pactado en el año 2016. En algunos meses por problemas de flujo, se ha presentado retrasos. Pero al final del año estamos al día con ellos.

ASPECTOS VENTAS. - Pongo en su conocimiento que nuestro producto estrella Postes de Fibra de Vidrio. Se han abierto nuevos mercados internacionales. Seguimos con la exportación hacia Perú, Panamá, Nicaragua, Bolivia.

El año 2018 se presenta un aumento en ventas del 16,65%. Logrando superar la disminución del 2017 del 7.7%. Mostrando que las estrategias escogidas por el departamento de ventas, si dieron resultado.

De las ventas totales, el porcentaje que corresponde a Ventas de Tanques en Fibra de Vidrio es el 30%. Lo cual sigue creciendo, presentando rentabilidades. Y No perdidas.

ASPECTOS OPERACIONALES.- Postanfi sigue capacitando en procedimientos, registros, Normas, y todo lo relacionado con la Norma ISO 9001. Obteniendo la renovación de la Norma Iso 9001:2015

En cuanto al Inen, Postanfi ha logrado la renovación con el apoyo de todo el equipo de trabajadores y administrativos.

Ambos requisitos fundamentales para la participación en los procesos de Compras Públicas. Por lo que seguimos participando en los procesos de compra por parte del Estado.

ASPECTOS FINANCIEROS

Como reflejan los estados financieros, en el año 2017 la compañía arrojó una utilidad neta de \$ 155.867,00 lo cual demuestra un incremento del 500% con relación al año 2017. Esto debido a las nuevas estrategias de ventas, al incremento de la nueva línea.

Presentamos un incremento en Gastos Administrativos, Gastos de Ventas Y financieros. Ya que debido a todos los movimientos realizados, fue necesario en incrementar recursos para obtener resultados positivos.

En cuanto al Costo, este año se llegó a 53.23% Logrando cumplir la meta del año anterior que fue estudiar los procesos para mejorar la eficiencia de los mismos.

Todo lo anterior determinó que el año 2018 fuera un año económicamente alentador pues se obtuvo ganancias, se exportó a lugares nuevos, aumentó el recurso humano.

Como siempre, Postanfi no se dejará de ser optimista. Porque con la bendición de Dios; el año 2019 seguirá con nuevas oportunidades y lograr nuevos objetivos.

Agradezco a los Señores Accionistas, por la confianza y el apoyo brindado.

Atentamente,




PATRICIO VEGA

C.C. 1715955082

GERENTE GENERAL