

INFORME DE GERENTE

En mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la Empresa FIBRAS Y COMPUESTOS POSTANFI S.A. y cumpliendo con los requerimientos dictados por la Superintendencia de Compañías, me permito dirigirme a los señores Accionistas con el Informe Labores correspondientes al ejercicio Enero a Diciembre del 2017.

Dando el seguimiento a la Licencia Ambiental cuyo inicio fue en el 2014. En el año 2017, se procedió a dar seguimiento en el Ministerio de Ambiente. Obteniendo la Licencia Ambiental en el mes de Julio. Con esto Postanfi luego de un largo trayecto, seguimos operando de la forma Correcta.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.- En el año 2017 no se ha visto la necesidad de aumentar la capacidad en maquinaria para la producción de Postes o Tanques.

Se ha buscado incrementar nuevos mercados, con un nuevo complementario a los Postes, para lo cual ha sido importante adquirir una nueva línea de Crédito con la CFN. La cual fue aprobado y desembolsado 700.000,00 para Capital de Trabajo. Con ello se procedió a negociar con varios proveedores y realizar la compra de los primeros productos complementarios al producto estrella que son los Postes en PRFV.

En cuanto a Recurso Humano nos hemos mantenido en el nivel establecido. No se ha incurrido a despidos ni a contratación en aumento. Se ha mantenido en el mismo nivel de personal operativo.

En cuanto a la deuda mantenido con Fibratore Medellín, seguimos con el Plan Pactado en el año 2016. En algunos meses por problemas de flujo, se ha presentado retrasos. Pero al final del año estamos al día con ellos.

ASPECTOS VENTAS.- Pongo en su conocimiento que nuestro producto estrella Postes de Fibra de Vidrio. Se han abierto nuevos mercados internacionales. Logrando bajar el impacto de nuestro cliente en Perú, el cual decidió irse por la línea de Postes metálicos.

El año 2017 se presenta una disminución en ventas del 7,7%. Llevando al departamento de Ventas a buscar nuevos mercados y nuevos productos.

De las ventas totales, el porcentaje que corresponde a Ventas de Tanques en Fibra de Vidrio sigue siendo menos del 20%. Lo cual sigue creciendo, presentando rentabilidades. Y No perdidas.

ASPECTOS OPERACIONALES.- Postanfi sigue capacitando en procedimientos, registros, Normas, y todo lo relacionado con la Norma ISO 9001. Iniciando en el proceso de Capacitación Norma ISO 9001:2015. Con la finalidad de la renovación del 2018 se realice bajo esta norma.

Gracias a la cooperación de todo personal, tanto operativo como administrativo, se logró obtener la renovación del sello de Calidad Inen.

Ambos requisitos fundamentales para la participación en los procesos de Compras Públicas. Por lo que seguimos participando en los procesos de compra por parte del Estado.

ASPECTOS FINANCIEROS

Como reflejan los estados financieros, en el año 2017 la compañía arrojó una utilidad neta de \$ 26.532,00 lo cual demuestra una disminución del 80% con relación al año 2016. Esto debido a la preparación de planta para nuevos productos.

Presentamos un incremento en Gastos Administrativos, Gastos de Ventas Y financieros. Ya que debido a todos los movimientos realizados, fue necesario en incrementar recursos para obtener resultados positivos.

En cuanto al Costo, este año se llegó a 47.61% Logrando cumplir la meta del año anterior que fue estudiar los procesos para mejorar la eficiencia de los mismos.

Todo lo anterior determinó que el año 2017 fuera un año económicamente alentador pues se obtuvo ganancias, se exportó a lugares nuevos, aumentó el recurso humano.

Como siempre, Postanfi no se dejará de ser optimista. Porque con la bendición de Dios; el año 2018 seguirá con nuevas oportunidades y lograr nuevos objetivos.

Agradezco a los Señores Accionistas, por la confianza y el apoyo brindado.

Atentamente,



PATRICIO VEGA
C.C. 1715955082
GERENTE GENERAL