

### INFORME DE GERENTE

En mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la Empresa FIBRAS Y COMPUESTOS POSTANFI S.A. y cumpliendo con los requerimientos dictados por la Superintendencia de Compañías, me permito a los señores Accionistas el Informe Labores correspondientes al ejercicio Enero a Diciembre del 2016.

Dando el seguimiento a la Licencia Ambiental cuyo inicio fue en el 2014. En el año 2016, se procedió a dar seguimiento en el Ministerio de Ambiente. Pero debido a varios cambios en el Recurso Humano del mismo. Se requirió nuevamente realizar el levantamiento de coordenadas correctas de las instalaciones de Postanfi.

Con este se regresa nuevamente el trámite al departamento jurídico. Esperando que en el transcurso del primer trimestre obtengamos la misma.

**ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.-** Con la disminución en ventas en el Año 2015. Postanfi no ha visto la necesidad de aumentar la capacidad en maquinaria o en vehículos operativos.

Se ha buscado incrementar los procesos operativos. Por dicha razón en el último trimestre del año 2016 se procede a contratar Dos ingenieros capacitados en la parte civil y mecánica.

En cuanto a Recurso Humano nos hemos mantenido en el nivel establecido. No se ha incurrido a despidos ni a contratación en aumento. Se ha mantenido en el mismo nivel de personal.

En cuanto a la deuda mantenido con Fibratore Medellín, a través de la Cámara de Comercio Americana se llegó a un acuerdo para que las cuotas de pago no sean altas. Y no afecte al flujo de efectivo.

**ASPECTOS VENTAS.-** Pongo en su conocimiento que nuestro producto estrella Postes de Fibra de Vidrio. Son acogidos dentro del mercado peruano. Y a pesar de realizar pocas ventas nacionales. Las ventas 2016 con relación a las ventas del 2015 logro un incremento del 30.71%.

De las ventas totales, el porcentaje que corresponde a Ventas de Tanques en Fibra de Vidrio sigue siendo menos del 10%. Por ser una rama nueva, va creciendo de a poco. No ha presentado pérdidas. Ni ha paralizado la gente de esta rama.

**ASPECTOS OPERACIONALES.-** Postanfi sigue capacitando en procedimientos, registros, Normas, y todo lo relacionado con la Norma ISO 9001. Obteniendo en el año 2016 la renovación de la misma.

Gracias a la cooperación de todo personal, tanto operativo como administrativo, se logró obtener la renovación del sello de Calidad Inen.

Ambos requisitos fundamentales para la participación en los procesos de Compras Públicas. Por lo que seguimos participando en los procesos de compra por parte del Estado.

## **ASPECTOS FINANCIEROS**

Como reflejan los estados financieros, en el año 2016 la compañía arrojó una utilidad neta de \$ 101405,00 lo cual demuestra un incremento del 50% con relación al año 2015. Esto gracias a la búsqueda de nuevos procesos en el exterior, la optimización de recursos, el cambio de proveedores.

Presentamos un incremento en Gastos Administrativos, Gastos de Ventas Y financieros. Ya que debido a todos los movimientos realizados, fue necesario en incrementar recursos para obtener resultados positivos.

En cuanto al Costo, este año se llegó a 67.71% Logrando cumplir la meta del año anterior que fue estudiar los procesos para mejorar la eficiencia de los mismos.

Todo lo anterior determinó que el año 2016 fuera un año económicamente alentador pues se obtuvo ganancias, se exporto a lugares nuevos, aumentó el recurso humano.

Como siempre, Postanfi no se dejará de ser optimista. Porque con la bendición de Dios; el año 2017 seguirá con nuevas oportunidades y lograr nuevos objetivos.

Agradezco a los Señores Accionistas, por la confianza y el apoyo brindado.

Atentamente,



PATRICIO VEGA

C.C. 1715955082

GERENTE GENERAL