

DM, Quito 8 de febrero del 2019

Señor SOCIO DE REPRESENTACIONES KODISPHARMA CÍA. LTDA. Presente.-

De mi consideración:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en el numeral 4 del artículo 263 de la Ley de Compañías pongo a su consideración el informe correspondiente al año 2015 de **REPRESENTACIONES KODISPHARMA CÍA. LTDA.**, cuya Gerencia General está a mi cargo.

## **ASPECTOS GENERALES**

El año 2018 fue para la empresa un año de retroceso en el desarrollo del negocio, las expectativas de ventas tanto en unidades como en valores no llegaron a cumplir con las expectativas planteadas.

El recesión económica del país es el reflejo del deficiente desarrollo de las empresas, que es más notorio en las pequeñas empresas de emprendimiento como la nuestra y adicionalmente con aplicación de restricciones impuestas por el gobierno pasado y que éste no ha desmontado hasta la actualidad.

Los valor de ventas netas para el año 2018 (TUS 53.6) constituyó una disminución del (43.10%) del valor neto (TUS 94.2) facturado el año 2017 y sobre el estimado para el año del período corriente 2018; únicamente el resultado obtenido fue dentro de un parámetro entre el 45% - 50% del valor neto estimado. Para un tipo de negocio con una sola línea de comercialización, definitivamente no contribuye a mantener la organización en el mediano plazo salvo que se tomen los correctivos del caso, alineado el negocio a la obtención de niveles en volumen y valores que dupliquen por lo menos el valor de ventas netas obtenidos para el periodo terminado en diciembre 2018.

El acuerdo comercial con la Unión Europea como se había previsto no favoreció a la organización y definitivamente la línea de productos que comercializamos fue descontinuada por no ser rentable en los volúmenes que facturábamos y con el agravante que el proveedor exigía cupos de importación para lo cual necesitaba la empresa inversión significativamente adicional, misma que no era de disponibilidad ni cercana a mediata.

Durante el año 2018 recibimos devoluciones inclusive de los lotes de siembra de los productos de la línea KIN y se espera con seguridad devoluciones en el año

2019 de los productos que no han rotado en el mercado, otros con fecha de expiración próxima en el primer semestre y muchos más ya caducados que se encuentran en los puntos de venta. Esta situación tendrá un impacto muy drástico en la situación financiera de la empresa que en aplicación de la Ley vigente para productos caducados y en mal estado, directamente tienen cargo a pérdidas/bajas de inventarios en los resultados del año 2019.

Aun, manteniendo la política de optimización de costos y gastos determinaron un resultado operativo negativo año 2018 de (TUS 14,3), significativamente decreciente y nada comparable en relación al año 2017.

El manejo eficiente de inventarios, la exigencia en la recuperación de la cartera en los plazos previstos y el pago en los términos determinados en el plazo contratado a proveedores, contribuyeron significativamente a la optimización del capital de trabajo de la organización durante todo el período de gestión financiera del año 2018; éste manejo se lo reactualizará en los mismos conceptos que serán base fundamental de aplicación para la operación en el 2019 con la finalidad contrarrestar de alguna manera los elementos negativos estimados de la gestión comercial, ante la probable ausencia de ventas.

## CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES LEGALES Y ESTATUTARIAS

REPRESENTACIONES KODISPHARMA CÍA.LTDA. procedió en el período 2018 con todo lo dispuesto en las normas estatutarias y reglamentarias vigentes, así como las resoluciones de la Junta General de Socios. De igual manera se ha cumplido con las leyes tributarias e impositivas.

## INFORME DE LABORES Y RECOMENDACIONES

Con una ordenada, seria y transparente gestión empresarial, la empresa como siempre cumplió con todas las obligaciones laborales hasta el nivel que fueron aplicables y hasta cuando tuvo la empresa personal con relación de dependencia. El negocio ha sido llevado mediante los procesos vigentes, que han sido las herramientas necesarias para la optimización de las operaciones administrativas, comerciales y financieras y que están directamente alineadas con la políticas de optimización costos, gastos y comercialización.

Finalmente, a su disposición para su consideración, análisis y aprobación, se encuentran los Estados Financieros de REPRESENTACIONES KODISPHARMA CIA.LTDA., cortados al 31 de diciembre del 2018.

Atentamente.

Representaciones KODISPHARMA Cía. Ltda.

Patrici<del>o R</del>oberto Padilla-Frujillo

Gerente

Av. Mariscal Sucre N 70-384 - Edificio Condado Plaza Local 1C. Planta Baja (Sector El Condado) e-mail <u>opadilla@kodispharma.com</u> Teléfono (02) 6 034 878