

**Ambato, 15 de Febrero de 2008**

## **Informe Administradores de “Molinos Miraflores S.A.”**

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo suscrito en los Estatutos Sociales de la Compañía, presento el informe de Administración correspondiente Al ejercicio económico del año 2007.

### **Aspectos Generales**

El presente año ha mostrado períodos inciertos en el nivel político, económico y social. En el primer aspecto, la asunción del poder del ec. Rafael Correa como presidente de la República creo muchas esperanzas en todos los sectores, especialmente en el sector productivo, esperanzas que se fueron desvaneciendo poco a poco, hasta llegar a la segunda mitad del año en que el mercado de producción y comercialización de harina de trigo fue intervenido hasta final de año, dicha intervención ocasiono restricciones en crecimiento paulatino que iba manteniendo la empresa.

Por otro lado, la inestabilidad del precio internacional del trigo, precio que ha llegado a niveles jamás imaginados llegando en la actualidad a USD 800,00 cada TM de TRIGO CANADIENSE, de igual manera el alto precio internacional del petróleo ocasiono que los precios de los fletes internacionales prácticamente se tripliquen.

Fruto de esta situación político-económico, es que continuamos con una inestabilidad social y una alza continua en los precios de los productos especialmente agro-industriales.

### **Empresa**

Partiendo del principio que la Empresa a nivel general es la organización social o célula mas representativa de la actividad económica de la sociedad, nuestra Organización ha realizado bastos esfuerzos para conservar el sitio y el nombre que representa, sin embargo los tiempos cambian y con ello los sistemas, situación que compromete y exige más a las entidades en función de mejorar los procesos y buscar continuamente situaciones que permitan generar el dinamismo propio de la época.

Considerando que el 80% de las empresa en el mundo son familiares y que: “la primera generación la funda, la segunda la continua y la tercera la funde” nos vemos avocados a una realidad que estamos viviendo en estos momentos como empresa, por lo que debemos ser cautos y prolijos en las decisiones que tomemos en función de pasar la dura prueba de sobrevivir como Empresa Familiar que somos.

Esta situación nos predispone; primero a tener obligaciones con la empresa, mismas que están enmarcadas en el profesionalismo que debemos exigir a nuestros empleados; sean estos miembros o no miembros de la familia, debemos ser concientes y saber separar el aspecto familiar del profesional y saber acatar las decisiones que se tome en función de lograr la permanencia y el engrandecimiento de la Empresa.

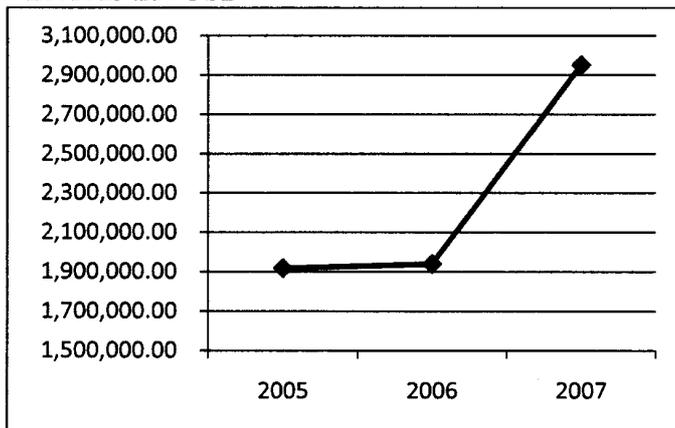
## Aspectos Financieros

A nivel financiero, consideramos que tenemos una situación sólida, sin embargo no debemos descartar los riesgos que corremos a nivel político; sabemos que las decisiones que se toma, no necesariamente guardan la cordura necesaria para lograr una estabilidad.

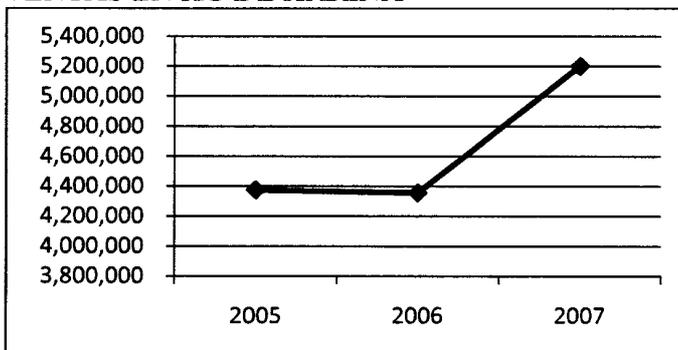
Finalmente hemos resaltado el hecho de que debemos cuidar el Patrimonio, y para ello se hace indispensable una detallada revisión de las cuentas por cobrar, sin embargo hay que resaltar que existen cuentas por cobrar de años anteriores que han sido reclasificadas a otras cuentas por cobrar por cuanto no hay una certeza del cobro de las mismas.

En cuanto tiene que ver con ventas hemos incrementado el valor de las ventas en un 52,20% respecto al año 2006 y en un 53,92% respecto del año 2005. Esto en cuanto a valor de ventas en unidades monetaria (Dolares), sin embargo esto no es muy decidor si tomamos en cuenta el incremento de precios. Tomando en cuenta lo anterior, me permito poner a su amable consideración los datos de ventas en unidades de producción (Kg). En donde se incrementa la venta de harina en 19,38% respecto al año 2006 y en 18,86% respecto al año 2005.

VENTAS EN USD



VENTAS EN KG DE HARINA



La situación financiera de la empresa se resume en lo siguiente:

<b>INDICADORES FINANCIEROS</b>	<b>2007</b>		<b>2006</b>	
<b>LIQUIDEZ</b>	<b>28.20</b>	<b>VECES</b>	<b>2.52</b>	<b>VECES</b>
<b>PRUEBA ACIDA</b>	<b>22.98</b>	<b>VECES</b>	<b>1.67</b>	<b>VECES</b>
<b>RENTABILIDAD PATRIMONIO</b>	<b>17.20</b>	<b>%</b>	<b>13.40</b>	<b>%</b>
<b>RENTABILIDAD ACTIVO</b>	<b>14.79</b>	<b>%</b>	<b>10.14</b>	<b>%</b>
<b>RENTABILIDAD CAPITAL</b>	<b>41.45</b>	<b>%</b>	<b>30.05</b>	<b>%</b>
<b>MARGEN NETO</b>	<b>8.37</b>	<b>%</b>	<b>9.06</b>	<b>%</b>
<b>ROTACION DE INVENTARIOS PT</b>	<b>39.12</b>	<b>VECES</b>	<b>35.73</b>	<b>VECES</b>
<b>CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>642,832.10</b>		<b>502,194.05</b>	
<b>ENDEUDAMIENTO</b>	<b>0.04</b>	<b>VECES</b>	<b>0.40</b>	<b>VECES</b>
<b>ROTACION CTAS POR COBRAR</b>	<b>7.81</b>	<b>DIAS</b>	<b>36.47</b>	<b>DIAS</b>

### **Aspectos Administrativos**

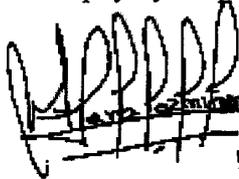
La administración ha cumplido con las funciones y responsabilidades asumidas. Se ha satisfecho los aspectos laborales, tributarios con prontitud y en cumplimiento a las disposiciones legales por lo que consideramos que la Empresa ha mantenido una administración adecuada a las necesidades del día a día en procura de optimizar los recursos aplicando procedimientos adecuados.

La empresa a consecuencia de los reclamos de accionistas fue intervenida por parte de la Intendencia de Compañías de Ambato, la intervención se dio a partir del día 16 de mayo, siendo nombrada interventora la doctora Paulina Freire, con el objeto de absolver los motivos por los cuales se intervino la compañía se convocó a Junta General de Accionistas para el día jueves 7 de junio, en esta reunión se resolvieron los temas y dicha intervención se levantó en el mes de julio.

De conformidad con la resolución 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías para los requisitos mínimos de informes de administrador, resumo lo expresado en lo siguiente:

- Se ha cumplido con los objetivos propuestos en el período.
- Se ha cumplido con las disposiciones emanadas por la Junta de Accionistas y el Directorio.
- Los hechos más destacados del período se comentan.
- La opinión del administrador sobre la situación financiera de la Empresa se la ha expresado.

Con esta oportunidad deseo agradecer a los accionistas, colaboradores y trabajadores por el apoyo y el aporte dado a la gestión de la administración.

  
**RAUL LARA P.**  
**GERENTE GENERAL**



**29 ABR 2008**