

Ambato, 1 de Marzo de 2018

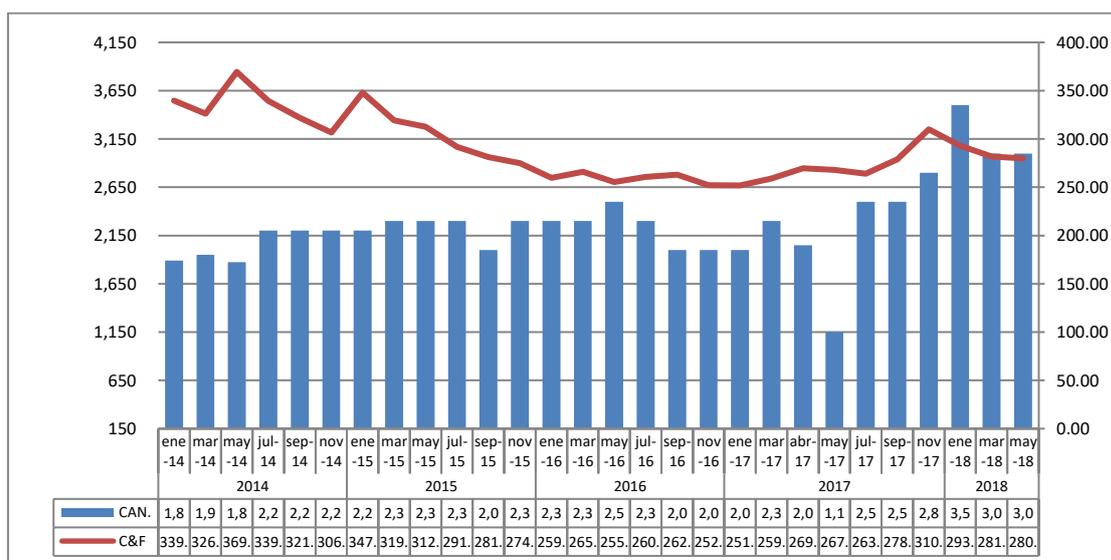
Informe Administradores de “Molinos Miraflores S.A.”

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo establecido en los Estatutos Sociales de la Compañía, presento el informe de Administración correspondiente al ejercicio económico del año 2017.

Aspectos Generales

El ejercicio económico correspondiente al año 2017 se desarrolló en forma más o menos estable, las condiciones climáticas favorables y los stocks mundiales de trigo siempre tuvieron excedentes que presionaron los precios a la baja, sin embargo a mediados de año hubo mucha volatilidad lo que ocasiono que el embarque de noviembre tenga un incremento de cerca de USD 30,00 por tonelada, lo cual fue revertiéndose en los meses posteriores, el abastecimiento estuvo siempre acorde a las necesidades, las compras se realizaron en las cantidades suficientes y no ocasionaron ningún retraso en la producción, las importaciones están en niveles de 3.000 y 3.500 tm por embarque; para cumplir con el acuerdo con el Gobierno Nacional se realizó la compra de trigo nacional. El costo de la materia prima se comportó de la siguiente manera:



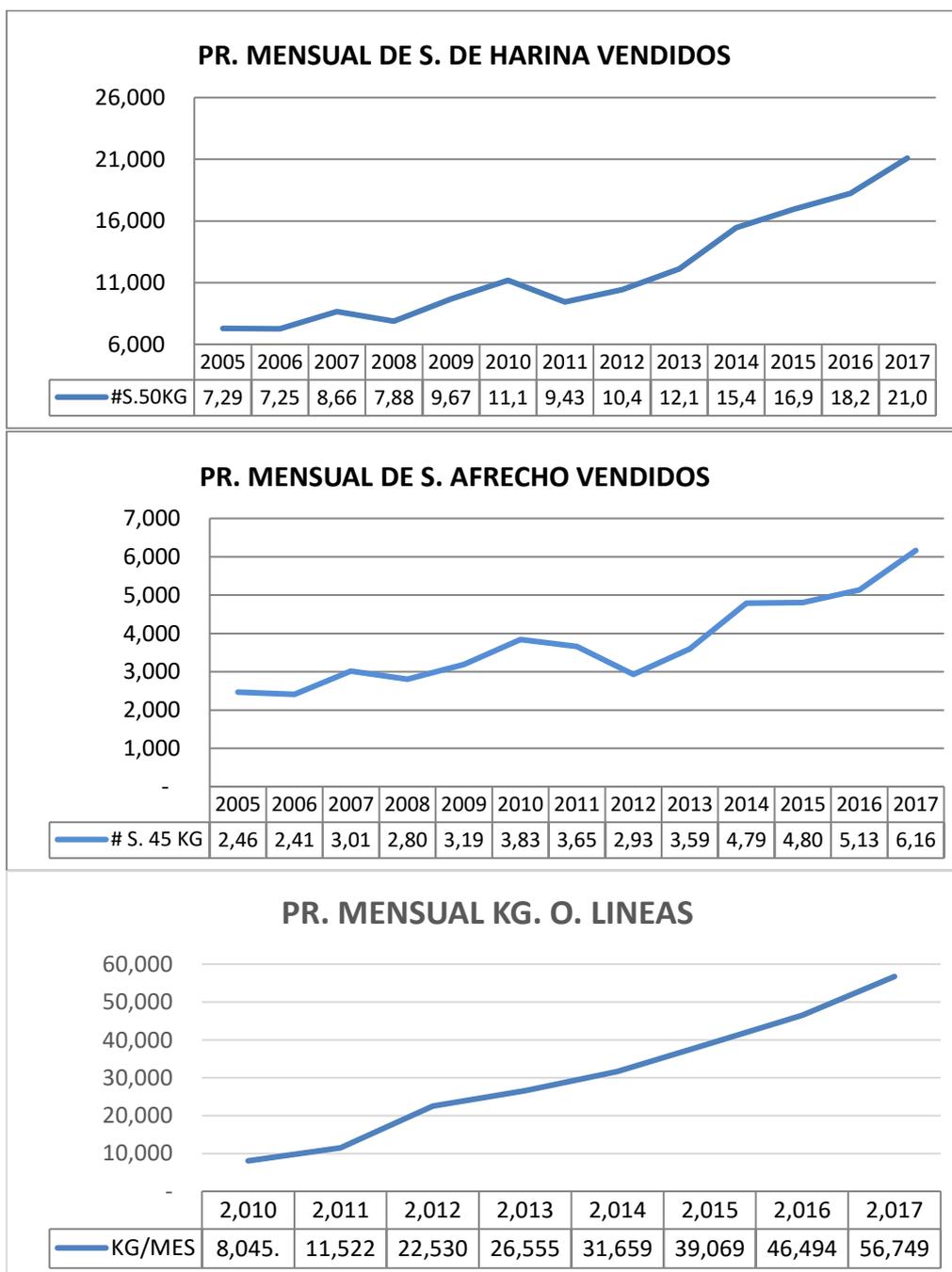
La inflación anual de nuestro país fue negativa (deflación), lo cual no es bueno porque genera una caída en los precios en general y así ocurrió con nuestros elaborados. La crisis económica que vive nuestro país desde el año 2016, para nosotros fue una oportunidad por ser nuestros productos parte de la canasta básica, la volatilidad en los precios del petróleo que genero la crisis económica de nuestro país generó que nuestras ventas en la zona oriental sean inestables. La constante inestabilidad política que vivimos sumado a la crisis económica no permite que los agentes económicos tengan confianza para invertir.

Para el año 2018 los stocks mundiales de trigo y el volumen exportable hace prever que los precios se mantendrán relativamente estables, sin embargo el clima y los inversionistas en cualquier momento pueden hacer cambiar la situación. En lo que se refiere a los precios de los elaborados se nota cada vez más una tendencia hacia la baja, especialmente por la presión que ejercen empresas que han realizado sus inversiones en plantas nuevas y buscan su crecimiento en mercados que antes no participaban (Royal, Ind. Hainera, Cordillera, Superior). A pesar de ello Molinos Miraflores ha mantenido su ritmo de crecimiento.

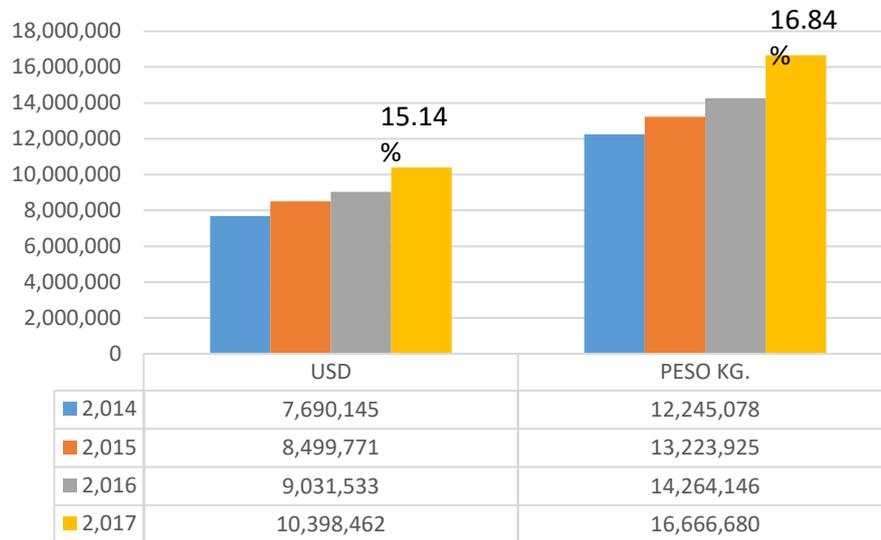
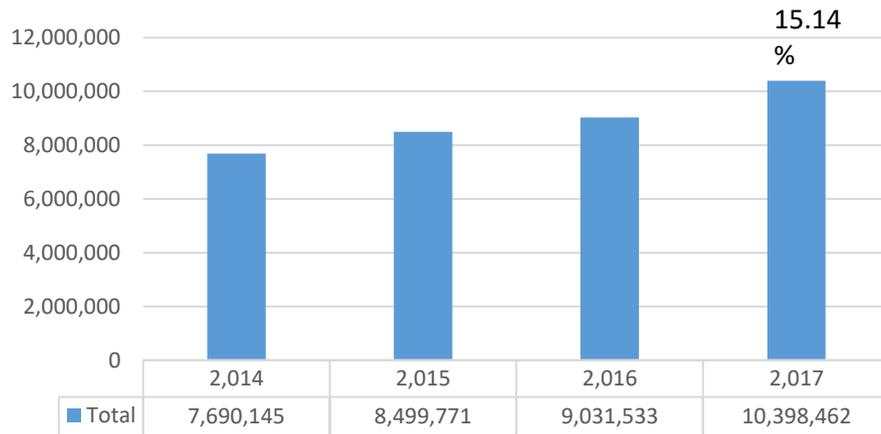
LA EMPRESA

En el presente año tomamos la decisión de ampliar nuestro mercado para lo cual encontramos un distribuidor en la provincia de Manabí, en el resto de zonas hemos reforzado nuestra presencia. La provincia de Guayas es la de mayor crecimiento y esto debido a que la distribución se dividió en dos.

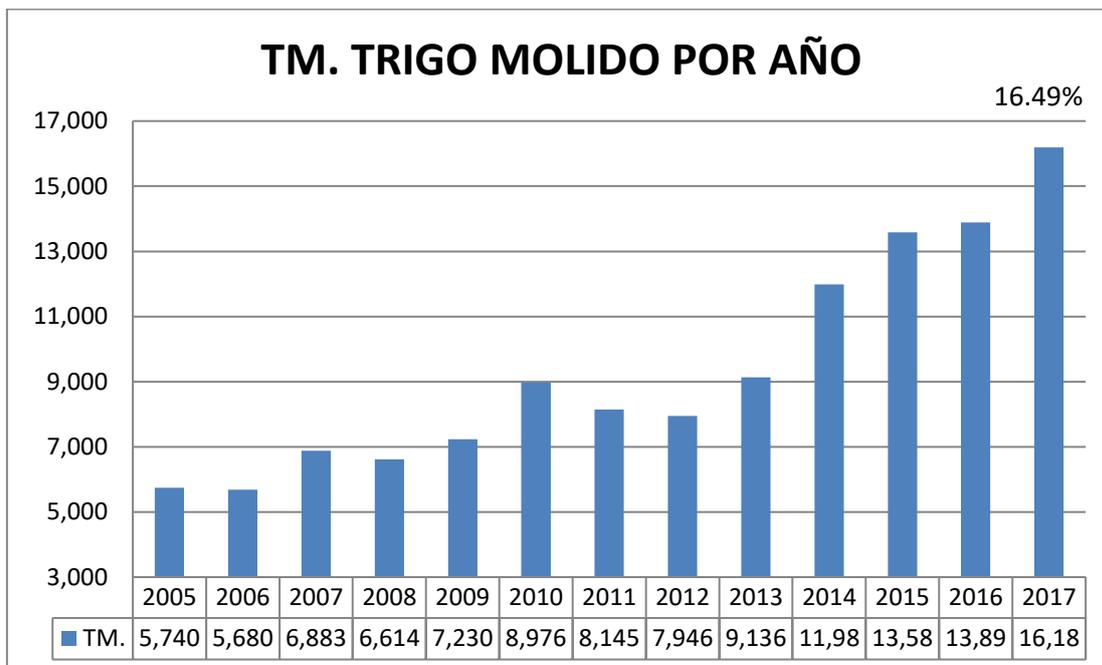
Los datos de ventas en número de sacos, son los siguientes:



Datos en Dólares:



Molienda:



El presente año hemos trabajado en cuatro turnos de trabajo 24 horas 7 días y el único espacio para crecimiento es mejorar los tiempos de parada tanto programadas como no programadas. Debido al incremento del volumen de producción se construyó una nueva bodega para producto terminado y se hicieron adecuaciones a la otra, se dotó de montacargas eléctricos para el adecuado manejo de los productos.

Referente al sistema de distribución se autorizó y ejecutó el cambio del tracto camión Hino del año 2013 a un vehículo Mercedes Benz año 2018.

En cuanto tiene que ver con los terrenos de la empresa en los que se asientan las instalaciones actuales se consiguió terminar el trámite y ahora ya tenemos en nuestro poder las escrituras que acreditan la tenencia a favor de Molinos Miraflores S.A.

Respecto a terreno para las nuevas instalaciones se ha terminado de pagar.

En cuanto tiene que ver con el proyecto para el nuevo molino se contrató y se presentó el estudio que avala la construcción de la nueva planta, así lo entendió el directorio y autorizó adelantar las gestiones para la construcción de un molino totalmente nuevo, en este momento se analizan las propuestas para tomar la decisión del proveedor de maquinaria e infraestructura, tomando como alternativas Buhler de Suiza, Spomax de Polonia y Alapala de Turquía. Pensando en este mismo objetivo se constituyó un fondo, que al 31 de diciembre dispone de USD 400.000,00 que nos permitirá entregar los abonos iniciales a proveedor con quien se decida construir.

Aspectos Financieros

A nivel financiero, considero que tenemos una situación muy sólida, el flujo de caja generado en el año 2017 ha permitido cancelar todas las obligaciones con las instituciones financieras y tener el fondo antes mencionado.

En cuanto tiene que ver con los resultados, el año 2017 ha sido el mejor de la historia de la empresa, basado en un alto volumen de ventas, un margen adecuado y sobre todo la explotación al máximo de nuestros activos. Ha existido ligeras variaciones de precios en el mercado y los volúmenes que se comercializaron estuvieron dentro de lo presupuestado.

Aspectos Administrativos

La administración ha cumplido con las funciones y responsabilidades asumidas. Se ha satisfecho los aspectos societarios, laborales y tributarios con exactitud y oportunidad, a lo largo del año 2017 fuimos objeto de constantes inspecciones del SRI sin que se haya detectado ninguna irregularidad. Se ha dado fiel cumplimiento a las disposiciones legales, estatutarias, por lo que consideramos que la Empresa ha mantenido una administración adecuada a las necesidades del día a día en procura de optimizar los recursos aplicando procedimientos adecuados.

De conformidad con la resolución 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías para los requisitos mínimos de informes de administrador, resumo lo expresado en lo siguiente:

- Se ha cumplido con los objetivos propuestos en el período.
- Se ha cumplido con las disposiciones emanadas por la Junta de Accionistas y el Directorio.
- Los hechos más destacados del período se comentan.
- La opinión del administrador sobre la situación financiera de la Empresa se la ha expresado.

Con esta oportunidad deseo agradecer a los accionistas, señores Directores, colaboradores y trabajadores por el apoyo y el aporte dado a la gestión de la administración.



RAUL LARA P.
GERENTE GENERAL