

Ambato, 1 de Marzo de 2013

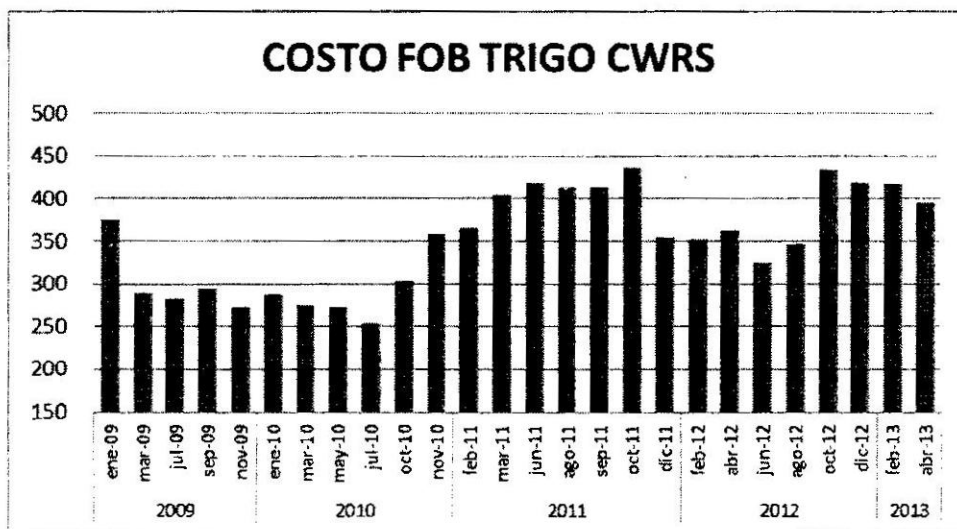
## Informe Administradores de "Molinos Miraflores S.A."

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo establecido en los Estatutos Sociales de la Compañía, presento el informe de Administración correspondiente al ejercicio económico del año 2012.

### Aspectos Generales

El ejercicio económico correspondiente al año 2012 se desarrolló en medio cierta calma en el primer semestre, para el segundo semestre los precios de los trigos comenzaron con una escalada alcista lo que genero un incremento de precios de la harina y gracias a las acertadas compras de materia prima se obtuvieron resultados muy favorables. El costo de la materia prima se comportó de la siguiente manera:



La inflación anual de nuestro país se mantuvo en un dígito lo cual es bueno porque permite mantener una estabilidad en los precios en general. Se ha renovó la desgravación arancelaria para toda la cadena del trigo por dos años, es decir que tanto trigo y harina no paga arancel hasta el 2014, sin embargo estamos trabajando a nivel de

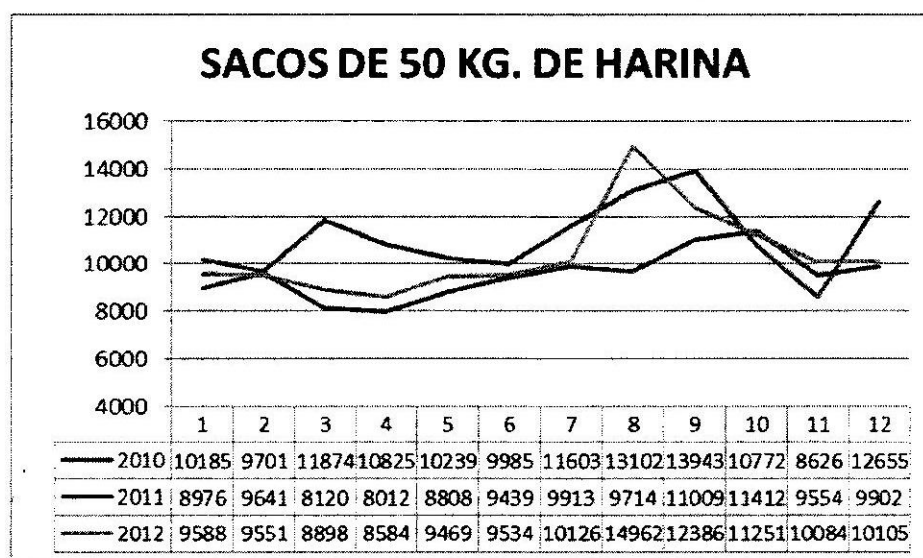
Asemol para que se logre una diferenciación de aranceles entre la materia prima y los productos elaborados es decir que exista diferente arancel entre trigo y sus elaborados como galletas, pastas y harina, lo que limitaría la importación de harina que en el año 2012 existió pero no en la proporción del año 2011 y no nos causó mayor problema en el mercado debido a su deficiente calidad. Las empresas molineras nos comprometimos nuevamente a comprar toda la producción nacional de trigo a un precio subsidiado.

Las previsiones para el año 2013 indican que habrá cierta caída en los precios de materia prima los pronósticos de cosechas son bastante alentadores, sin embargo la cuestión climática es impredecible.

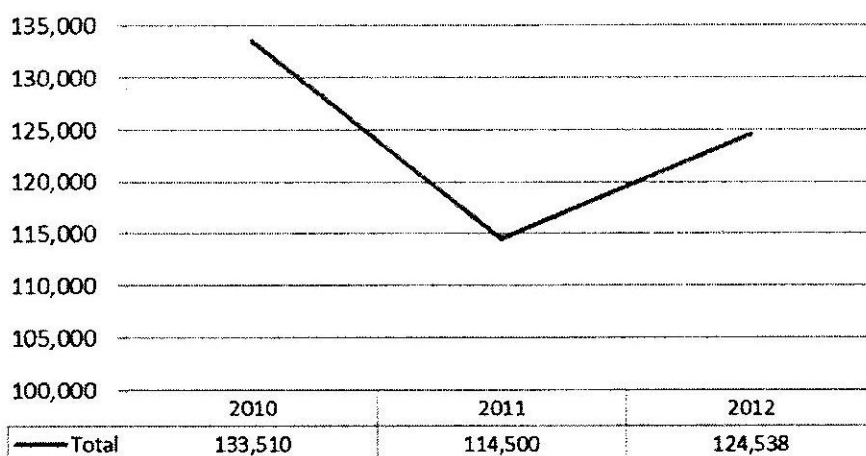
## LA EMPRESA

En la búsqueda de nuevos mercados decidimos cambiar de estrategia con una ampliación y redistribución de las zonas de cobertura de nuestra fuerza de ventas, tal es así que ingresamos a las zonas de Orellana y Sucumbíos como zonas nuevas y un refuerzo en las zonas de Bolívar, Pastaza, Napo y por supuesto Tungurahua, con nuestro distribuidor de Guayaquil mantuvimos restringido el nivel de ventas, para el cumplimiento de estas nuevas rutas adquirimos un vehículo Chevrolet NQR con capacidad de 120 qq.

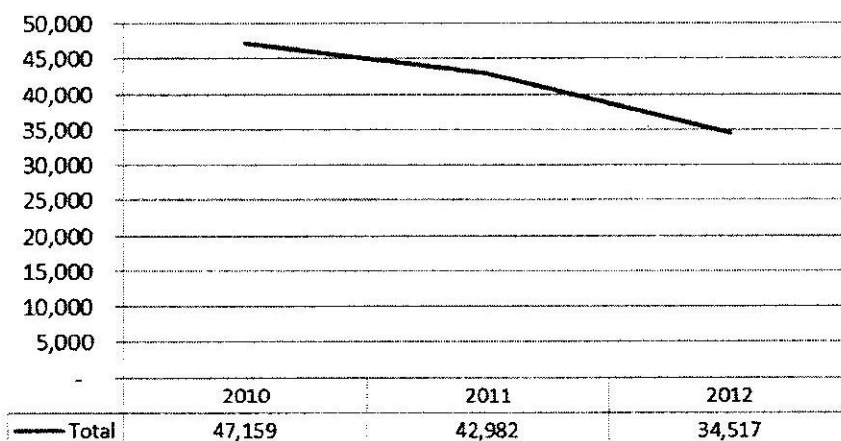
Datos de ventas en sacos de 50 Kg.



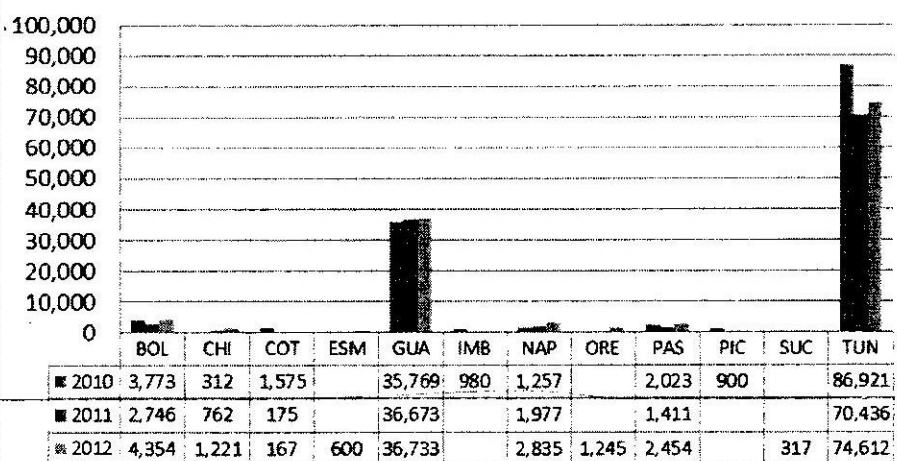
## SACOS DE 50 KG. DE HARINA



## SACOS DE 45 KG. DE SUBPRODUCTO

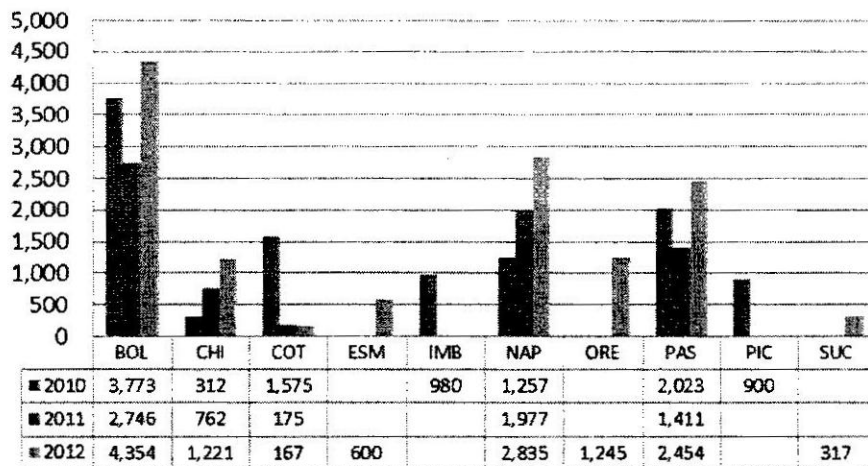


## VENTAS DE HARINA POR PROVINCIA

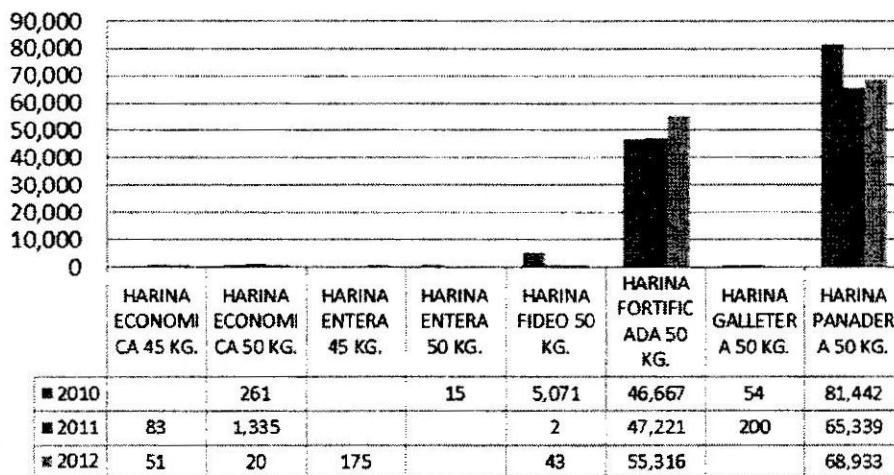


*Handwritten signature*

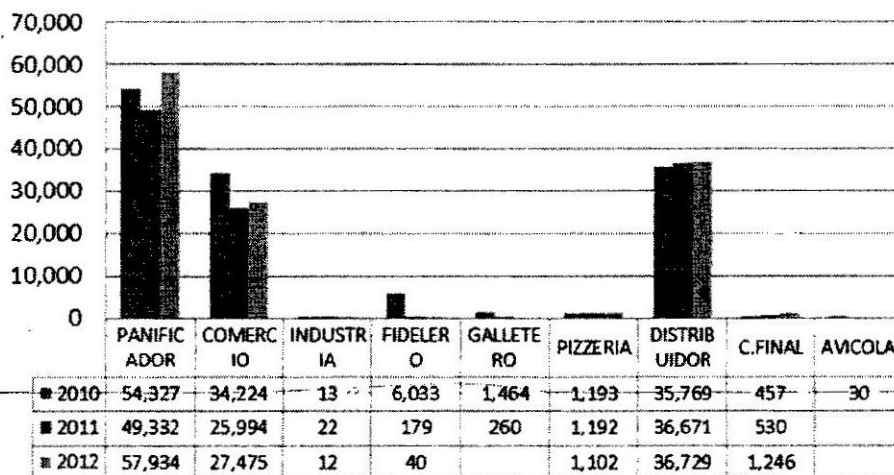
### VENTAS DE HARINA POR PROVINCIA SIN GUA Y TUNG



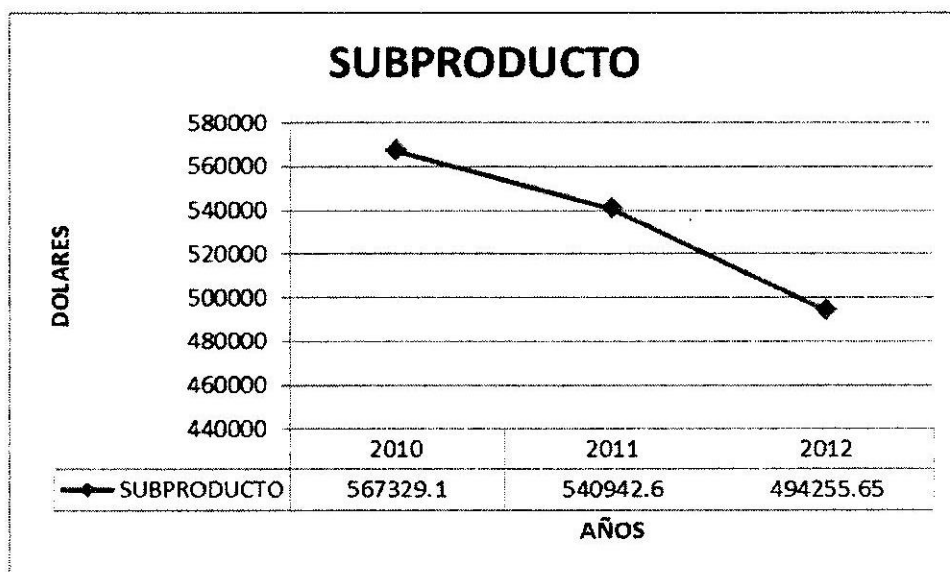
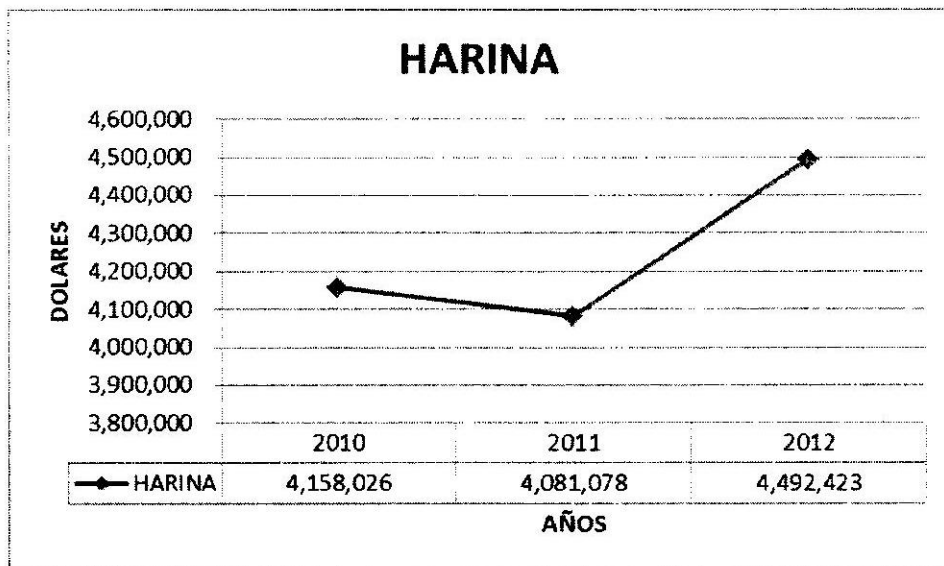
### VENTAS POR TIPO DE HARINA



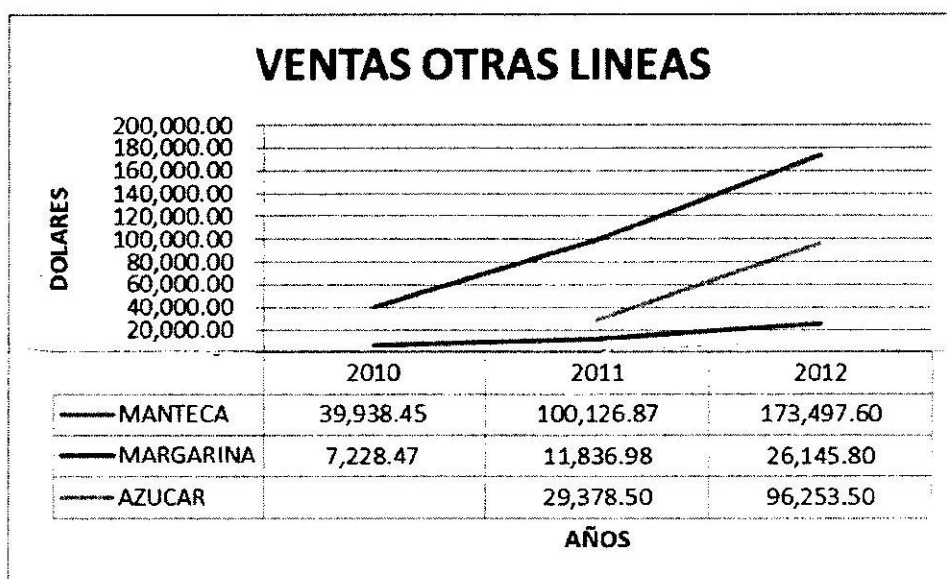
### VENTAS DE HARINA POR TIPO DE CLIENTE



Datos en Dólares:



En cuanto a nuestras líneas adicionales de comercialización hemos consolidado nuestra presencia en Grasas y Azúcar,



*[Handwritten signature]*

La empresa en el presente año creció en 8% respecto a al año 2011. En el presente año recibimos la maquinaria comprada a Selis de Turquía, se inició el montaje de la Pre Limpia, para lo cual se tuvo que realizar una serie de modificaciones a las instalaciones actuales lo que provocó una demora mayor a lo previsto. El pago a Selis se lo hizo con un crédito a Largo Plazo (3 años) otorgado por el Banco Pichicha.

El estado de las inversiones que se ha hecho en maquinaria es el siguiente:

**MOLINOS MIRAFLORES S.A.**

INVERSION EN MAQUINARIA

CONCEPTO	FECHA	VALOR	FONDOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO	ESTADO	OBSERVACIONES
BANCOS DE MOLIENDA	jun-11	213,544.68	213,544.68	-	EN FUNCIONAMIENTO	PRENDA BCO. PICHINCHA
SISTEMA DE LIMPIA	mar-12	325,691.39	105,691.39	220,000.00	EN BODEGA	C/C BCO. PICHINCHA
ESTRUCTURA Y EDIFICIO	abr-12	220,000.00	50,000.00	170,000.00	DISEÑO	
INSTALACIONES	jun-12	80,000.00		80,000.00	DISEÑO	
<b>TOTALES</b>		<b>839,236.07</b>	<b>369,236.07</b>	<b>470,000.00</b>		
			44.00%	56.00%		

La alianza entre el grupo de Molinos Pequeños con la empresa Ecuagran para la adquisición de materia prima se consolidó y se ha renovado el contrato por dos años más, con cambios sustanciales en el manejo, como por ejemplo que ahora los importadores de la materia prima somos cada uno de los molinos y de esta manera nos beneficiamos del crédito Tributario generado por el Impuesto a la Salida de Divisas, otro cambio sustancial es que ya no tenemos que pre pagar la materia prima, sino que el proveedor (Cargill) nos ha abierto una línea de crédito directa por un monto de USD 720.000,00 con una tasa de interés por debajo de lo que se consigue para financiamiento local.

En el presente año se completó con la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera, por lo tanto los datos que reflejan los Estados Financieros son mucho más objetivos y los valores son los de mercado.

Conforme a lo decidido en la junta anterior se llevó a efecto el aumento de capital, con lo cual en este momento el capital social de la empresa es de USD 972.290,00 Dólares.

De igual forma de acuerdo a lo sugerido en la Junta General del año anterior se formalizó la entrega mensual de harina para obras sociales, así:

CANT.	CLIENTE	
MES	HOGAR DE ANCIANOS SAGRADO CORA	VICTOR HUGO CISNEROS CADENA
1	1	2
2	12	
3		3
4	1	
5	11	2
6	1	2
7	11	2
8	1	2
9	11	2
10	1	2
11	11	2
12	1	2
<b>Total general</b>	<b>62</b>	<b>21</b>



Para el año 2013 adquiriremos un vehículo tipo tracto camión el mismo que nos permitirá tener una mayor autonomía en el transporte de la materia prima, así como también un crecimiento en nuestro mercado de Guayaquil, el mismo que se mantuvo rezagado en los últimos años. De igual manera deberemos trabajar en el montaje de la maquinaria de limpia que por cierto se mantiene en las bodegas de Autosierra que fueron facilitadas por la familia Sevilla, para quienes vaya mi sincero agradecimiento. Sin embargo el proceso de construcción y montaje de instalaciones para la maquinaria de limpia deberemos hacerlo con un financiamiento a largo plazo.

## Aspectos Financieros

A nivel financiero, considero que tenemos una situación sólida, sin embargo debemos considerar que todas las inversiones que hemos realizado han sido con un aporte considerable de recursos propios, lo que se ve reflejado en una disminución de nuestro capital de trabajo y en un aumento de nuestra deuda y consecuentemente el costo financiero.

En cuanto tiene que ver con los resultados, el año 2012 ha sido un año muy satisfactorio. Los datos son los siguientes:



Por último los índices financieros

INDICADORES FINANCIEROS		2007	2008	2009	2010	2011	2012	
LIQUIDEZ		28.2	2.82	3.55	9.76	1.6	1.57	VECES
PRUEBA ACIDA		22.98	0.99	2.79	4.12	0.53	0.75	VECES
RENTABILIDAD PATRIMONIO		17.20%	7.42%	38.92%	46.04%	10.52%	16.44%	
RENTABILIDAD ACTIVO		14.79%	4.57%	26.55%	36.79%	6.78%	10.19%	
RENTABILIDAD CAPITAL		41.45%	10.39%	68.83%	91.53%	28.68%	37.52%	
MARGEN NETO		8.37%	1.42%	9.57%	13.80%	4.29%	6.90%	
ROTACION DE INVENTARIOS P		39.12	13.74	120.11	166.11	23.73	21.93	VECES
CAPITAL DE TRABAJO		642,832.10	726,513.87	771,846.99	1,160,490.65	536,024.07	580,721.37	
ENDEUDAMIENTO		0.04	0.35	0.28	0.10	0.63	0.64	VECES
ROTACION CTAS POR COBRAR		7.81	11.91	19.18	23.82	15.84	27.41	DIAS

Nota: Los datos son comparables únicamente los de los años 2011 y 2012, pues los años anteriores no están ajustados bajo NIIF.

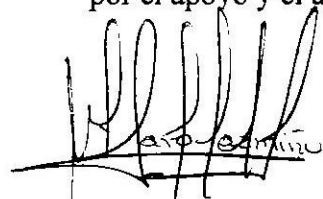
## Aspectos Administrativos

La administración ha cumplido con las funciones y responsabilidades asumidas. Se ha satisfecho los aspectos societarios, laborales y tributarios con exactitud y oportunidad, y dando cumplimiento a las disposiciones legales, por lo que consideramos que la Empresa ha mantenido una administración adecuada a las necesidades del día a día en procura de optimizar los recursos aplicando procedimientos adecuados.

De conformidad con la resolución 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías para los requisitos mínimos de informes de administrador, resumo lo expresado en lo siguiente:

- Se ha cumplido con los objetivos propuestos en el período.
- Se ha cumplido con las disposiciones emanadas por la Junta de Accionistas y el Directorio.
- Los hechos más destacados del período se comentan.
- La opinión del administrador sobre la situación financiera de la Empresa se la ha expresado.

Con esta oportunidad deseo agradecer a los accionistas, colaboradores y trabajadores por el apoyo y el aporte dado a la gestión de la administración.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Raul Lara P.', is written over a horizontal line.

**RAUL LARA P.**  
**GERENTE GENERAL**