

Ambato, 1 de Marzo de 2012

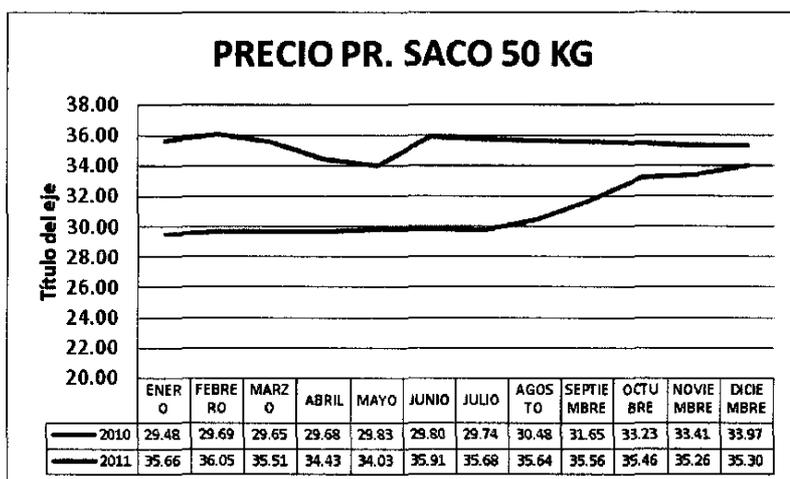
Informe Administradores de "Molinos Miraflores S.A."

Señores Accionistas:

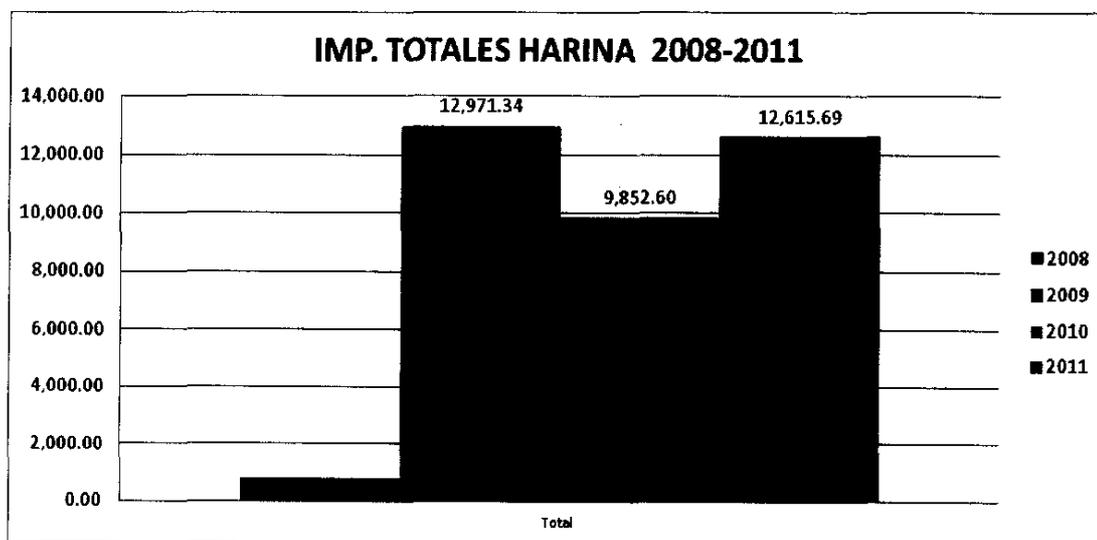
En cumplimiento a lo establecido en los Estatutos Sociales de la Compañía, presento el informe de Administración correspondiente al ejercicio económico del año 2011.

Aspectos Generales

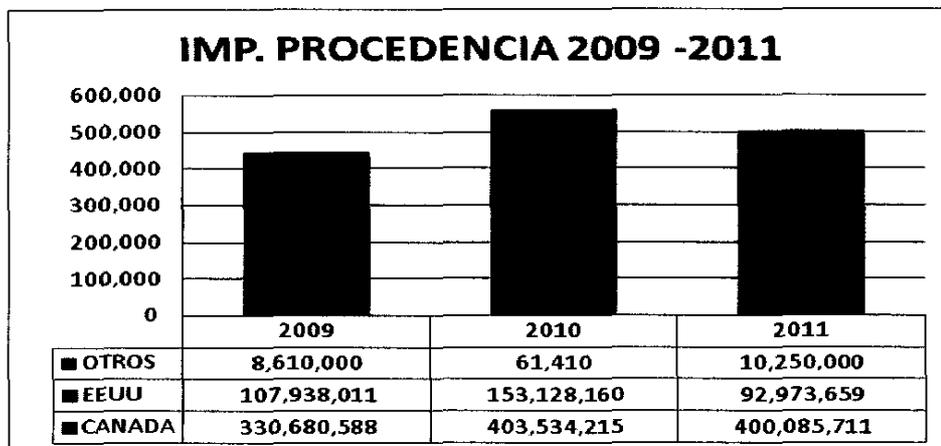
El ejercicio económico correspondiente al año 2011 se desarrolló en medio de gran incertidumbre, pues luego de un año extremadamente bueno como fue el 2010, los precios de trigo a finales de 2010 comenzaron a subir y con ello el precio de la harina, a finales del año 2010 se cotizó en USD 400,00 la Tm de trigo y a finales de 2011 se cotizó a USD 360,00, así lo apreciamos en el siguiente cuadro:



Sin embargo esto ocasionó que los grandes consumidores y comerciantes de harina busquen alternativas en la importación de harina la misma que cada día crece su presencia en el mercado, los datos son los siguientes:



Esta importación de harina generó que las empresas molineras cada vez produzcan menos y se desate una guerra de precios, las importaciones de trigo a nivel nacional cayeron en un 10%.



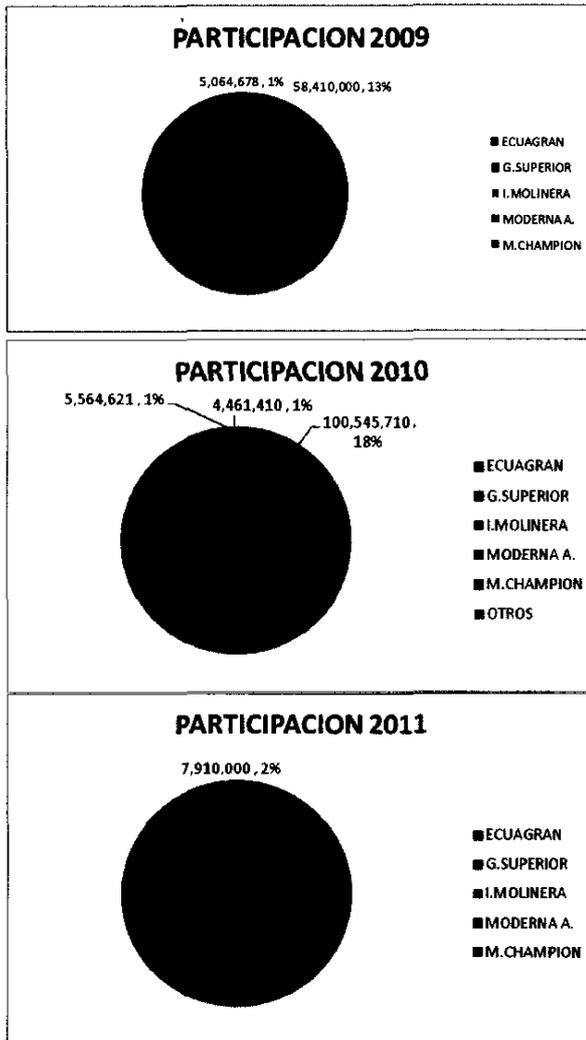
La inflación anual de nuestro país se mantuvo en un dígito lo cual es bueno porque permite mantener una estabilidad en los precios en general. Se ha mantenido la desgravación arancelaria para toda la cadena del trigo es decir que tanto trigo y harina no paga arancel, lo que fomenta la importación de harina. las empresas molineras nos comprometimos nuevamente a comprar toda la producción nacional de trigo a un precio subsidiado.

Las previsiones para el año 2012 indican que habrá cierta estabilidad de los precios de trigo entre USD 340,00 Y USD380,00 los pronósticos de cosechas son bastante alentadores, sin embargo la cuestión climática es impredecible.

Empresa

La empresa al igual que la industria a decrecido en 15% respecto a al año 2012, e decir que todo lo que crecimos en el año 2010 lo bajamos en el 2011, manteniendo un nivel de producción en volumen similar al año 2009. En el presente año se concretaron y materializaron las inversiones en maquinaria, los bancos de Buhler fueron montados en el mes de noviembre sin que haya habido ningún desabastecimiento. La compra de maquinaria a Selis de Turquía se cerró con todos los diseños adecuados a nuestra empresa, esta maquinaria está previsto que llegue a finales de Febrero de 2012. Se construyo una plataforma de descarga para el trigo que ha permitido no gastar en estibadores foráneos en la descarga con un ahorro aproximado de USD 20.000,00 anuales, se readecuó la bodega de Producto Terminado con un relleno, pavimentación, cambio de cubierta y la colocación de un elevador para utilizar la segunda planta.

La alianza entre el grupo de Molinos Pequeños con la empresa Ecuagran para la adquisición de materia prima se consolidó y a pasado a ser tomada en cuenta como un grupo más dentro del sector con una participación cada vez más importante, así:



No hemos descuidado nuestra responsabilidad social para lo cual hemos participado junto con los miembros de nuestro pool de compras de trigo, Ecuagran y Cargill en una donación para la fundación Kairos de la Isla Trinitaria de la ciudad de Guayaquil. De igual forma en el mes de noviembre el personal de la Empresa participó en la elaboración y comercialización de sánduches en la feria de Finados, los fondos recaudados fueron donados a las damas del Voluntariado de Solca. También somos parte de un proyecto emprendido por la Camara de Industrias que se denomina “Ambato por la Vida”, el cual busca reemplazar las fundas plásticas que se entregan en las panaderías por fundas de papel bio degradable confeccionadas con papel que tiene origen en el bagazo de caña.

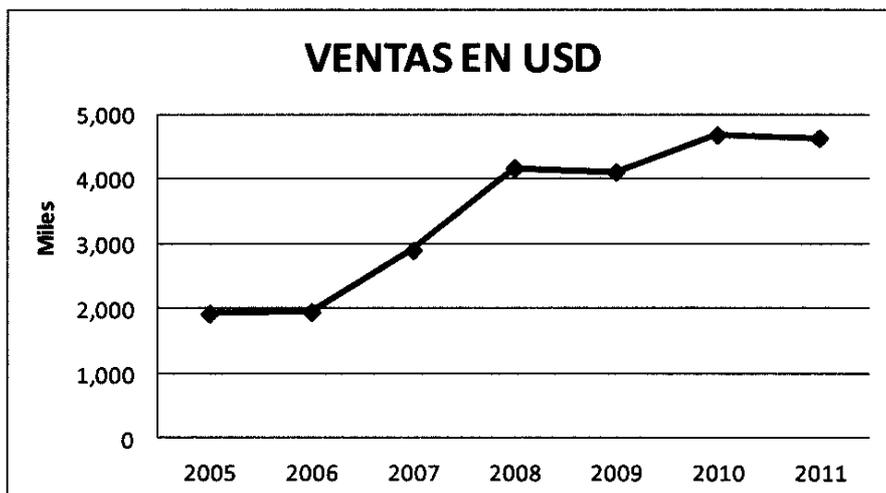
En el presente año se inició con la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera.

El reto para el año 2012 es construir las instalaciones para el montaje del nuevo sistema de limpia, para lo cual ya se esta trabajando.

Aspectos Financieros

A nivel financiero, considero que tenemos una situación sólida y sobre todo clara y transparente.

En cuanto tiene que ver con ventas hemos decrecido el valor de las ventas en 1% respecto al año 2010, esto debido al cambio en los precios. Hemos hecho alianza con la empresa Olyojoya de Esmeraldas para la comercialización de grasas, así también con los ingenios Monterrey de Loja en primera instancia y luego con el ingenio Tababuela de Ibarra, para la comercialización de azúcar.

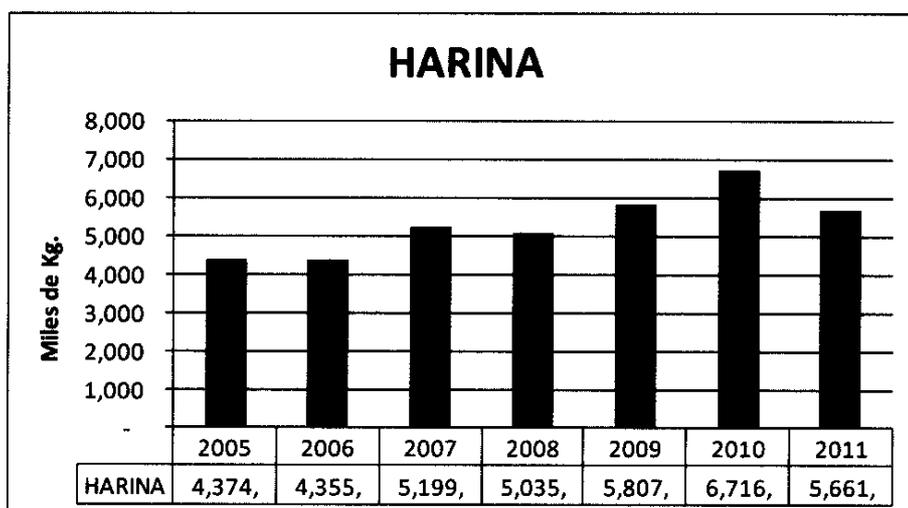


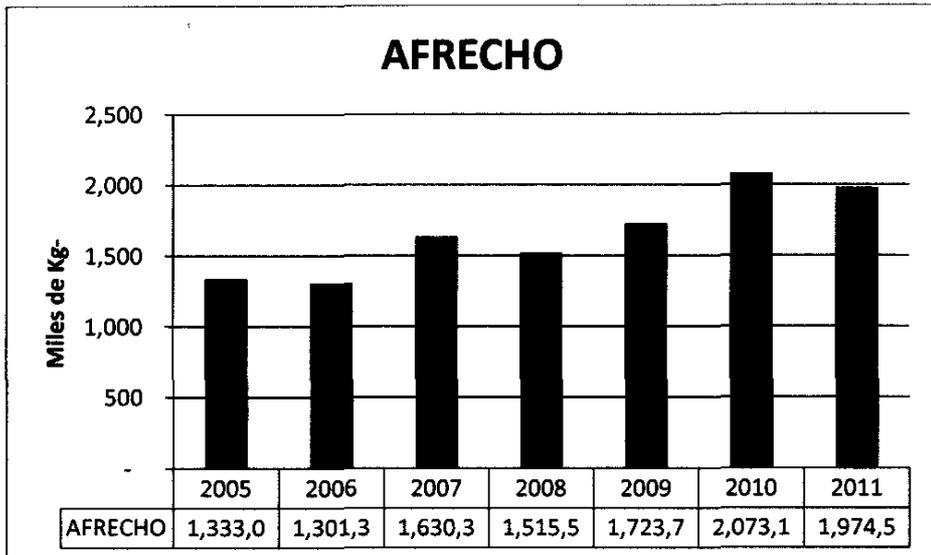
VENTA DE PRODUCTOS EN KG

VENTAS	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	DIFFERENCIA
HARINA	4,374,455	4,355,530	5,199,620	5,035,435	5,807,648	6,716,928	5,661,319	-15.72%
AFRECHO	1,333,080	1,301,307	1,630,350	1,515,510	1,723,745	2,073,141	1,974,505	-4.76%
TOTAL VENTAS KILOS	5,707,535	5,656,837	6,829,970	6,550,945	7,531,393	8,790,069	7,635,824	-13.13%

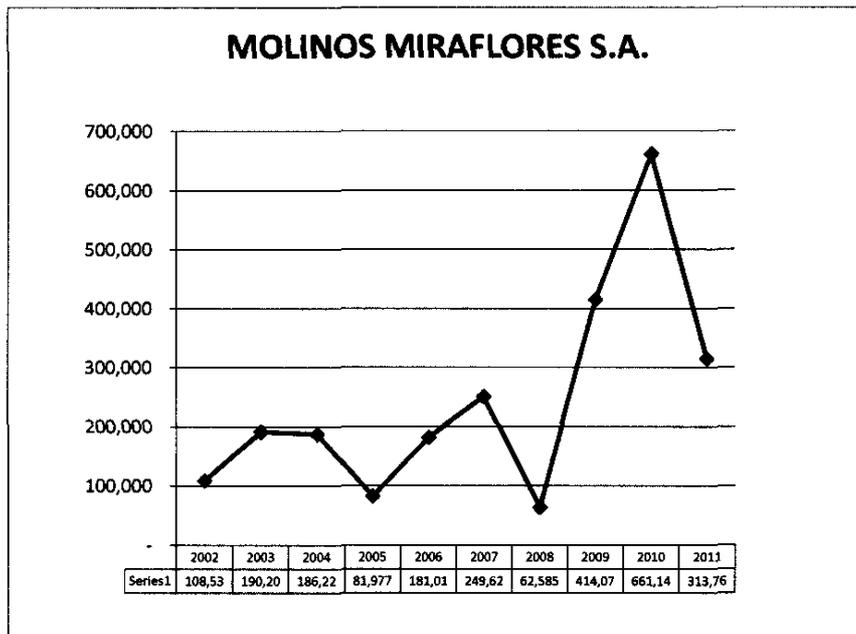
USD	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	DIFFERENCIA
	1,916,621.39	1,938,228.14	2,889,971.59	4,157,612.75	4,099,137.89	4,675,137.92	4,619,908.95	-1.18%

En cuanto volumen de ventas los datos son los siguientes:





En cuanto tiene que ver con los resultados el análisis es el siguiente:



Por último los índices financieros

INDICADORES FINANCIEROS						
	2007	2008	2009	2010	2011	
LIQUIDEZ	28.2	2.82	3.55	9.76	1.81	VECES
PRUEBA ACIDA	22.98	0.99	2.79	4.12	0.61	VECES
RENTABILIDAD PATRIMONIO	17.20%	7.42%	38.92%	46.04%	24.76%	
RENTABILIDAD ACTIVO	14.79%	4.57%	26.55%	36.79%	20.66%	
RENTABILIDAD CAPITAL	41.45%	10.39%	68.83%	91.53%	43.44%	
MARGEN NETO	8.37%	1.42%	9.57%	13.80%	6.51%	
ROTACION DE INVENTARIOS PT	39.12	13.74	120.11	166.11	179.44	VECES
CAPITAL DE TRABAJO	642,832.10	726,513.87	771,846.99	1,160,490.65	642,610.01	
ENDEUDAMIENTO	0.04	0.35	0.28	0.10	0.55	VECES
ROTACION CTAS POR COBRAR	7.81	11.91	19.18	23.82	15.88	DIAS

Es importante resaltar que tanto los índices de endeudamiento como de liquidez tienen una directa relación con las fechas en las cuales se hacía el prepago para la compra del trigo. Es necesario indicar también que hemos invertido alrededor de USD 400.000,00 en maquinaria y en mejoras en las instalaciones de la empresa.

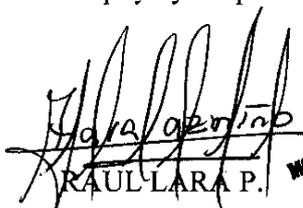
Aspectos Administrativos

La administración ha cumplido con las funciones y responsabilidades asumidas. Se ha satisfecho los aspectos laborales, tributarios con prontitud y en cumplimiento a las disposiciones legales por lo que consideramos que la Empresa ha mantenido una administración adecuada a las necesidades del día a día en procura de optimizar los recursos aplicando procedimientos adecuados.

De conformidad con la resolución 32-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías para los requisitos mínimos de informes de administrador, resumo lo expresado en lo siguiente:

- Se ha cumplido con los objetivos propuestos en el periodo.
- Se ha cumplido con las disposiciones emanadas por la Junta de Accionistas y el directorio.
- Los hechos más destacados del período se comentan.
- La opinión del administrador sobre la situación financiera de la Empresa se la ha expresado.

Con esta oportunidad deseo agradecer a los accionistas, colaboradores y trabajadores por el apoyo y el aporte dado a la gestión de la administración.


RAUL LARA P.
MOLINO MIRAFLORES S.A.
RAUL LARA P.
GERENTE GENERAL
GERENTE GENERAL

