

## INFORME DE LA ADMINISTRACION

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a la resolución de la Superintendencia de Compañías y con el propósito de informar, pongo a consideración de los señores accionistas de la compañía Planta Industrial Laccac Cía. Ltda., el Informe de Gerencia por el ejercicio económico al 31 de diciembre de 2016.

La inflación anual se ubicó en el 1.12% (Banco Central del Ecuador), inferior en 2.26 puntos del año anterior, el costo de la canasta familiar llegó a \$700.96 incrementándose en 6.07% con respecto al año 2015; el decrecimiento estimado de la economía ecuatoriana de acuerdo al PIB en el 2016 ha sido en -1.70%, comparado con el 0.40% del año 2015, la tasa de desempleo se ubicó por el orden del 5.20% mostrando un incremento de 0.43 puntos porcentuales con relación al 2015 según datos oficiales.

La economía durante el 2016 fue muy difícil como se pronosticó a inicios de año, la pauta la dio el 2015 donde solo creció el 0.4%; ya que se continuo con precios bajos del petróleo, apreciación del dólar, mayores tasa de interés internacionales y para sumar el país afrontó el mayor terremoto en 70 años, a consecuencia de eso el estado tuvo que implementar impuestos que afectan a las empresas, las personas con mayores recurso económicos, e incremento el IVA con el objetivo de hacer frente a la emergencia. Otro hecho que marco el año 2016 es la deuda consolidada; en el 2009 era del 18% del PIB, y ya en 2016 rasgó el techo legal del 40%, pero el 20 de octubre, un decreto modificó la formula, quedando a un lado \$ 11 mil millones de deuda, dejando posibilidades para más endeudamiento, con nuestro socio aliado estratégico: China, a quién les debemos \$13.700 millones.

Como un lado positivo a la crisis económica ecuatoriana fue la firma del Acuerdo Comercial con Europa en donde el gobierno pone las esperanzas para salir de la misma en busca de inversión extranjera.

Durante el año 2016 como hecho importante dentro de la empresa se podría mencionar que se realizó importantes inversiones en seguridad y salud ocupacional con el fin de prevenir accidentes de trabajo. Adicionalmente la empresa adquirió los equipos necesarios para montar un laboratorio de primera en donde se maneja un estricto control de calidad en cuanto a granulometría y coloración, entre otros factores para la satisfacción de nuestros clientes. Paralelamente este laboratorio es una gran herramienta para hacer pruebas y buscar rendimientos y eficiencias a nuestros procesos.

Otra inversión importante fue la compra del terreno en Ascazubi, Cayambe de cerca de 28 ha., catalogadas como industriales por dicho municipio. Este terreno nos permitirá en un futuro pensar en el cambio de lugar de operación en la búsqueda de mejores costos, y manejos administrativos. El tamaño del terreno nos permite tener tranquilidad a futuro de no afectar directa o indirectamente a posibles vecinos, actividad que hoy en día requiere de importantes esfuerzos para mitigar nuestro impacto en el normal desenvolvimiento de la empresa. La importante suma desembolsada baja notablemente el efectivo que se encontraba en los balances de la empresa.

Los resultados de la compañía, correspondientes al ejercicio económico 2016 en resumen son los siguientes:

### ***Ventas***

Según las expectativas y presupuesto que se proyectaron para el 2016 no fueron satisfactorias ya que como se indicó anteriormente la crisis golpeo duro a las empresas nacionales, pero pese a eso la administración hizo todo lo posible para que las ventas ayuden a cubrir los costos y gastos operacionales, y además llevando a una utilidad razonable a la situación.

| <b><i>Tipos de Ingresos<br/>Valor en Dólares</i></b> | <b><i>Años</i></b>  |                     | <b><i>Diferencia</i></b> |                 |
|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|-----------------|
|                                                      | <b><i>2016</i></b>  | <b><i>2015</i></b>  | <b><i>Valores</i></b>    | <b><i>%</i></b> |
| Ventas Netas                                         | 5,409,489.14        | 6,743,644.77        | -1,334,155.63            | -19.78%         |
| Ingresos por Servicios de Transporte                 | 198,439.72          | 277,418.06          | -78,978.34               | -28.47%         |
|                                                      |                     |                     |                          |                 |
| <b>Ingresos Operacionales</b>                        | <b>5,607,928.86</b> | <b>7,021,062.83</b> | <b>-1,413,133.97</b>     | <b>-20.13%</b>  |

Los Ingresos operacionales del año 2016 están a la orden \$5'607,928.86 USD dólares, sufriendo una disminución del 20.13% con respecto del año 2015.

### ***Venta de los Productos***

| <b><i>Producto<br/>Valor en Dólares</i></b> | <b><i>Años</i></b>  |                     | <b><i>Diferencia</i></b> |                 |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|-----------------|
|                                             | <b><i>2016</i></b>  | <b><i>2015</i></b>  | <b><i>Valores</i></b>    | <b><i>%</i></b> |
| Venta Gravas                                | 2,463.15            | 1,205.05            | 1,258.10                 | 104.40%         |
| Venta Granos                                | 91,369.04           | 111,281.74          | -19,912.70               | -17.89%         |
|                                             |                     |                     |                          |                 |
| Venta Micronizados-Carbonatos               | 5,015,247.09        | 6,624,158.95        | -1,608,911.86            | -24.29%         |
|                                             |                     |                     |                          |                 |
| Venta Micronizados-Importados               | 300,409.86          | 6,999.03            | 293,410.83               | 4192.16%        |
| <b>Total Ventas Netas</b>                   | <b>5,409,489.14</b> | <b>6,743,644.77</b> | <b>-1,334,155.63</b>     | <b>-19.78%</b>  |

Las ventas de micronizados corresponde al mayor volumen representando \$5'015.247,09 USD dólares, de un total de ventas de \$5'409.489,14 USD dólares. El total de las ventas disminuye en un 19.78% a pesar de las ventas de productos importados entran en este año con respecto del año anterior.

| <i>Cantidad Toneladas Vendidas</i> | <i>Años</i>      |                  | <i>Diferencia</i> |                |
|------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|----------------|
|                                    | <i>2016</i>      | <i>2015</i>      | <i>Valores</i>    | <i>%</i>       |
| A-10                               | 121.38           | 183.05           | -61.68            | -33.69%        |
| A-30                               | 438.30           | 445.50           | -7.20             | -1.62%         |
| A-100                              | 129.40           | 1,806.50         | -1,677.10         | -92.84%        |
| A-100 (P)                          | 2.50             |                  | 2.50              | 100.00%        |
| A-325                              | 11,906.00        | 14,295.80        | -2,389.80         | -16.72%        |
| A-325 25 KILOS                     | 195.10           |                  | 195.10            | 100.00%        |
| A-325 B-1000                       | 1,108.00         | 1,292.00         | -184.00           | -14.24%        |
| <b>TOTAL A</b>                     | <b>13,900.68</b> | <b>18,022.85</b> | <b>-4,122.18</b>  | <b>-22.87%</b> |
| B-1                                | 6,819.80         | 6,858.40         | -38.60            | -0.56%         |
| Grano Micronizado b-1 25Kg         | 1,116.00         | 1,006.00         | 110.00            | 10.93%         |
| B-1 Granel                         | 20.01            |                  | 20.01             | 100.00%        |
| B-1 (P)                            | 145.35           |                  | 145.35            | 100.00%        |
| B-10                               | 53.05            | 40.65            | 12.40             | 30.50%         |
| B-30                               | 176.00           | 860.90           | -684.90           | -79.56%        |
| B-30 (P)                           | 321.00           |                  | 321.00            | 100.00%        |
| B-100                              | 96.90            | 2,272.75         | -2,175.85         | -95.74%        |
| B-100 (P)                          | 1,213.50         |                  | 1,213.50          | 100.00%        |
| B-325                              | 5,295.10         | 11,052.78        | -5,757.68         | -52.09%        |
| B-325 (P)                          | 1,279.75         |                  | 1,279.75          | 100.00%        |
| B-325 25 KILOS                     | 955.90           |                  | 955.90            | 100.00%        |
| B-325 B-1000                       |                  | 307.00           | -307.00           | -100.00%       |
| B-325 B-600                        | 546.60           | 991.20           | -444.60           | -44.85%        |
| B-100 al Granel                    | 1,026.67         | 820.74           | 205.93            | 25.09%         |
| <b>TOTAL B</b>                     | <b>19,065.63</b> | <b>24,210.42</b> | <b>-5,144.79</b>  | <b>-21.25%</b> |
| <b>TOTAL A+B</b>                   | <b>32,966.31</b> | <b>42,233.27</b> | <b>-9,266.96</b>  | <b>-21.94%</b> |
| Grano-2                            | 534.55           | 621.95           | -87.40            | -14.05%        |
| Grano-3                            | 109.95           | 195.95           | -86.00            | -43.89%        |
| Grano-4                            | 425.65           | 470.00           | -44.35            | -9.44%         |
| <b>TOTAL GRANOS</b>                | <b>1,070.15</b>  | <b>1,287.90</b>  | <b>-217.75</b>    | <b>-16.91%</b> |
| Grava 9/18                         | 4.50             | 1.15             | 3.35              | 291.30%        |
| Grava 5/9                          | 18.60            | 10.55            | 8.05              | 76.30%         |
| Grava 24/40                        | 1.25             | 0.00             | 1.25              | 100.00%        |
| <b>TOTAL GRÁVAS</b>                | <b>24.35</b>     | <b>11.70</b>     | <b>12.65</b>      | <b>108.12%</b> |
| <b>Toneladas Vendidas</b>          | <b>34,060.81</b> | <b>43,532.87</b> | <b>-9,472.06</b>  | <b>-21.76%</b> |

| <i>Productos Importados</i><br><i>Cantidad en Toneladas</i> | <i>Años</i>     |              | <i>Diferencia</i> |                 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|-------------------|-----------------|
|                                                             | <i>2016</i>     | <i>2015</i>  | <i>Valores</i>    | <i>%</i>        |
| Omyacarb 1 CG BPA 25 No                                     | 3.90            | 1.00         | 2.90              | 290.00%         |
| Omyacarb 2 CG BPA 25 No                                     | 1,300.43        | 17.53        | 1,282.90          | 7320.40%        |
| Omyacarb 4 CG BPA 25 No                                     | 4.98            |              | 4.98              | 100.00%         |
| Omyacarb 5 CG BPA 25 No                                     | 81.68           | 7.70         | 73.98             | 960.71%         |
| Omyacarb UF CG BPA 25 No                                    | 3.90            | 0.10         | 3.80              | 3800.00%        |
| <b>TOTAL CARBONATOS NO PRODU</b>                            | <b>1,394.88</b> | <b>26.33</b> | <b>1,368.55</b>   | <b>5198.67%</b> |

|              |                  |                  |                  |                |
|--------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>TOTAL</b> | <b>35,455.68</b> | <b>43,559.19</b> | <b>-8,103.51</b> | <b>-18.60%</b> |
|--------------|------------------|------------------|------------------|----------------|

Como se ha analizado anteriormente los productos micronizados son los de mayor producción y venta y así lo demuestra el análisis de producto cantidad en toneladas que de un total de 34.060,81 ton , 32.966,31 ton corresponden a Micronizados, pero también se puede indicar que hay una disminución de 21.94% de tonen productos producidos con respecto del año 2015. Se ve que la caída se da tanto en productos A como productos B lo que aclara una caída en los sectores petroleros y de construcción principalmente. En lo que tiene que ver con productos micronizados importados se ve un incremento considerable a 1394,88 toneladas en este año.

#### Costo de Ventas y Margen de Contribución

| <i>Producto</i>               | <i>Año 2016</i>     |                     |                     |                     | <i>Año 2015</i>     |                     |                     |                     |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                               | <i>Ingresos</i>     | <i>Costo Venta</i>  | <i>Utilidad</i>     | <i>Contribución</i> | <i>Ingresos</i>     | <i>Costo Venta</i>  | <i>Utilidad</i>     | <i>Contribución</i> |
| Venta Gravas                  | 2,463.15            | 1,766.50            | 696.65              | 28.28%              | 1,205.05            | 439.51              | 765.54              | 63.33%              |
| Venta Granos                  | 91,369.09           | 77,741.50           | 13,627.54           | 14.93%              | 111,381.74          | 107,161.56          | 4,220.18            | 3.70%               |
| Venta Micronizados-Carbonatos | 5,015,247.89        | 3,479,897.78        | 1,535,349.31        | 30.61%              | 6,624,158.95        | 3,986,587.49        | 2,637,571.46        | 39.82%              |
| Venta Micronizados-Importados | 300,409.86          | 276,673.76          | 23,736.10           | 7.90%               | 6,999.03            | 5,813.16            | 1,185.87            | 16.94%              |
| Fuercal                       | 3,409,489.14        | 3,836,049.58        | 1,373,439.56        | 39.99%              | 6,743,644.77        | 4,100,004.72        | 2,643,640.05        | 39.20%              |
| Servicio de Transporte        | 198,439.72          | 108,656.90          | 89,782.82           | 45.24%              | 277,418.06          | 195,834.52          | 81,583.54           | 29.41%              |
| <b>Totales</b>                | <b>5,607,928.66</b> | <b>3,944,786.48</b> | <b>1,663,222.38</b> | <b>29.66%</b>       | <b>7,027,062.83</b> | <b>4,295,836.24</b> | <b>2,725,226.59</b> | <b>38.82%</b>       |

El margen de contribución en ventas en 2016 está a la razón de \$ 1'663.222,38 USD dólares que corresponden al 29.66% de los Ingresos Operacionales, el producto más rentable corresponde a los micronizados que son los de mayor volumen y ventas alcanzando un margen de 30.61%, las gravas obtienen un margen de contribución del 28.28% aunque el valor y volumen en venta es pequeño al igual que los granos con 14.95%. En los productos micronizados importados como son Omya Carb las ventas de este año repuntaron referencia al año anterior obteniendo un margen de contribución 7.9%. Es importante tomar en consideración que ha mayor producción, los gastos fijos se los divide para una mayor cantidad por lo que el margen refleja esa afectación más que una pequeña disminución en el precio de venta.

### ***Los Gastos Operativos***

| <b>Concepto</b>                  | <b>Año 2016</b>     | <b>Año 2015</b>     | <b>Absoluto</b>    | <b>%</b>       |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|----------------|
| Gastos de Ventas                 | 421,886.08          | 481,934.06          | -60,047.98         | -12.46%        |
| Gastos de Administración         | 935,225.67          | 1,063,048.69        | -127,823.02        | -12.02%        |
| Gastos Financieros               | 5,671.53            | 12,404.09           | -6,732.56          | -54.28%        |
| <b>Total del Gasto Operativo</b> | <b>1,362,783.28</b> | <b>1,557,386.84</b> | <b>-194,603.56</b> | <b>-12.50%</b> |

### ***Los Gastos No Operativos***

| <b>Concepto</b>                  | <b>Año 2016</b>  | <b>Año 2015</b> | <b>Absoluto</b>  | <b>%</b>       |
|----------------------------------|------------------|-----------------|------------------|----------------|
| Contribución Solidaria           | 42,126.24        | 0.00            | 42,126.24        | 100.00%        |
| <b>Total del Gasto Operativo</b> | <b>42,126.24</b> | <b>0.00</b>     | <b>42,126.24</b> | <b>100.00%</b> |

Los gastos operativos tienen una disminución del 12.50% con relación al año 2015. Los mismos que expresados en dólares da un total de \$194,603.56 USD dólares. El decremento en los gastos de administración se debe al buen control y búsqueda de eficiencias que se mantuvo durante el año. Se debe indicar también que por efecto del terremoto que sufrió el país en el mes de abril del 2016; mediante decreto presidencial se afectó a las empresas con una contribución solidaria del 3% a la utilidad gravada del ejercicio 2015, y cuyo monto corresponde a \$42,126.24 USD dólares.

### **Estado de Resultados Consolidado 2016**

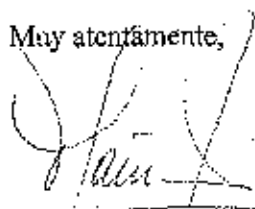
| <b>Concepto</b>                 | <b>Año 2016</b>     | <b>Año 2015</b>     | <b>Variación</b>     | <b>%</b>       |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------|
| Ingresos por Ventas             | 5,409,489.14        | 6,743,644.77        | -1,334,155.63        | -19.78%        |
| Costo de Ventas                 | -3,836,049.58       | -4,100,001.72       | 263,952.14           | -6.44%         |
| Ingresos por Servicios          | 198,439.72          | 277,418.06          | -78,978.34           | -28.47%        |
| Costo de los Servicios          | -108,656.90         | -195,834.52         | 87,177.62            | -44.52%        |
| <b>Utilidad Bruta en Ventas</b> | <b>1,663,222.38</b> | <b>2,725,226.59</b> | <b>-1,062,004.21</b> | <b>-38.97%</b> |
| Gastos Operacionales            | -1,362,783.28       | -1,557,386.84       | 194,603.56           | -12.50%        |
| <b>Resultado Operacional</b>    | <b>300,439.10</b>   | <b>1,167,839.75</b> | <b>-867,400.65</b>   | <b>-74.27%</b> |
| Movimiento no Operativo         | 357,513.52          | 469,115.37          | -111,601.85          | -23.79%        |
| <b>Utilidad del Ejercicio</b>   | <b>657,952.62</b>   | <b>1,636,955.12</b> | <b>-979,002.50</b>   | <b>-59.81%</b> |
| Participación Trabajadores      | -98,692.89          | -245,543.27         | 146,850.38           | -59.81%        |
| Impuesto a la Renta             | -151,347.73         | -308,925.78         | 157,578.05           | -51.01%        |
| Impuesto a la Renta Diferido    | 14,666.67           | 555.53              | 14,111.14            | 2540.12%       |
| <b>Utilidad Neta</b>            | <b>422,578.67</b>   | <b>1,083,041.60</b> | <b>-660,462.93</b>   | <b>-60.98%</b> |

La utilidad del ejercicio antes de Impuesto a la renta y 15% trabajadores del año 2016, es de \$657,952.62 USD dólares, que comparado con el año 2015 tiene una disminución del 59.81%, las razones para que haya esa disminución, está en las ventas que bajaron en un 19.78%, pese a

que hubo una disminución importante en costos y gastos operacionales. Los costos fijos de la empresa se mantienen, por lo que la disminución en el volumen tiene un impacto exponencial en los resultados. A pesar de la situación, la empresa siguió operando con los altos estándares de Seguridad, y Salud Ocupacional que nos caracteriza, buscando siempre la mejora continua de quienes forman parte de la empresa y resto de partes interesadas. A pesar de la compra del terreno para mover la planta, la situación actual económica del país y la caída en ventas de los últimos años nos hace analizar detalladamente el momento adecuado para hacerlo.

Dentro de las recomendaciones a seguir y cumplimiento de resoluciones, el compromiso es mantener el estricto cumplimiento de las resoluciones adoptadas y se recomienda mantener el prolijo trabajo industrial, buscando siempre la mejora continua de nuestros procesos. La administración expresa su sincero agradecimiento a todos los empleados colaboradores, que con su esfuerzo diario han hecho posibles los resultados positivos que se muestran en este difícil año 2016.

Muy atentamente,



Diego Javier Calisto Arteta  
Presidente Ejecutivo  
VERSANT S.C.C.  
Gerente