

INFORME DE LA ADMINISTRACION

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a la resolución de la Superintendencia de Compañías y con el propósito de informar, pongo a consideración de los señores accionistas de la compañía Planta Industrial Lacec Cía. Ltda., el Informe de Gerencia por el ejercicio económico al 31 de diciembre de 2014.

La inflación anual se ubicó en el 3.67%, superior en 0.97 puntos del año anterior, el crecimiento estimado de la economía ecuatoriana en el 2014 ha sido del 4%, inferior en 0.1% comparado con el 2013 y el costo de la canasta familiar llegó a \$646.30 USD dólares incrementándose en 13,77%.

La tasa de desempleo se ubicó por el orden del 3.90% mostrando una incremento de 0.10 puntos porcentuales con relación al 2013 y del desempleo si situó en 3.80% frente al 4.15% del año 2013.

Durante el 2014 tenemos como hechos económicos positivos, importantes, y relevantes la venta del 50% de las participaciones a favor de Omya Andina S.A.; alianza estratégica que permitirá a Lacec el mejoramiento de procesos productivos, controles ambientales, tecnología de punta, garantizando un futuro de mucho crecimiento y estabilidad. En lo que concierne a gastos, se tuvieron importantes montos en lo que se refiere a asesoramiento legal y financiero que se ven reflejados en los resultados de este año.

En cuanto a las ventas, durante el último trimestre del año, se ve una importante caída en productos que se venden en el sector petrolero, como el B-100, reproduciendo lo que pasa en el mercado de dicho sector. También veo importante mencionar que existe un decrecimiento en ventas en el producto principal, A-325 al mercado de la construcción, básicamente en la distribución por la presencia de productos sustitutos de empaste preparados por Sika. Creo conveniente hacer todos nuestros mejores esfuerzos de consolidar relaciones comerciales con esta importante empresa, actual cliente de Omya Andina S.A. en Colombia.

Durante este año, esperamos medidas compensatorias por parte del Gobierno como la instauración de aranceles a las importaciones, reducción de la inversión pública, recorte salarial en el sector público, y ojalá reducción de la burocracia. Con el mismo afán de mejorar la caja fiscal se pretende la condonación de Multas e Intereses a todos aquellos contribuyentes que estén en procesos de impugnación o morosos ante el SRI. Adicionalmente, en lo político y lo social estimamos habrá conflictividad por ser un año que se perfila económicamente complicado, y se propone la reelección indefinida del Presidente de la República.

Consideramos que este año será complicado el mantener los volúmenes de venta de carbonato de calcio, ya que tanto los sectores de la construcción, como el sector petrolero, donde es un destino importante de nuestro producto estarán disminuidos por la economía del país. Confiamos encontrar alternativas de productos y mercados conjuntamente con nuestro socio para sustituir los volúmenes de venta. El gasto se verá igualmente afectado en varios insumos

principales de nuestra necesidad como son llantas, maquinaria y repuestos entre otros por la aplicación de los nuevos aranceles temporales.

Las perspectivas para este 2015 no son muy alentadoras, ya se hicieron presentes el último semestre del 2014, y se espera un crecimiento económico por debajo del 3%. Esto básicamente debido a la caída del precio del petróleo, precio que hasta el momento se mantiene bajo el presupuesto del Estado, y espero no ponga en riesgo la dolarización del país.

Los resultados de la compañía, correspondientes al ejercicio económico 2014, en resumen son los siguientes:

Ventas

Según las expectativas que se proyectaron para el 2014 fueron satisfactorias en la parte productiva pero no se pudo llegar al objetivo de obtener mayores ingresos con respecto al año 2013.

<i>Tipos de Ingresos</i> <i>Valor en Dólares</i>	<i>Años</i>		<i>Diferencia</i>	
	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>Valores</i>	<i>%</i>
Ventas Netas	\$8,025,448.19	\$7,913,489.92	-\$111,958.27	-1.40%
Ingresos por Servicios	\$463,977.00	\$440,442.61	-\$23,534.39	-5.07%
Ingresos Operacionales	\$8,489,425.19	\$8,353,932.53	-\$135,492.66	-1.60%

Los Ingresos operacionales están a la orden \$8'353,932.53 USD dólares, representando 1.60% de disminución con respecto del año 2013.

<i>Producto</i> <i>Valor en Dólares</i>	<i>Años</i>		<i>Diferencia</i>	
	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>Valores</i>	<i>%</i>
Venta Trituración - Gravas	\$3,216.65	\$3,720.30	\$503.65	15.66%
Venta Granulación - Granos	\$118,757.80	\$124,076.15	\$5,318.35	4.48%
Venta Micronización-Carbonatos	\$7,903,473.74	\$7,785,693.47	-\$117,780.27	-1.49%
Total Ventas Netas	\$8,025,448.19	\$7,913,489.92	-\$111,958.27	-1.40%

Las ventas de micronizados corresponde al mayor volumen representando \$7'785.693.47 USD dólares, de un total de ventas de \$7'913.489,92 USD dólares. El total de las ventas disminuye en un 1.40% con respecto del año anterior.

<i>Producto</i> <i>Cantidad en Toneladas</i>	<i>Años</i>		<i>Diferencia</i>	
	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>Valores</i>	<i>%</i>
A-10	220.23	253.10	32.88	14.93%
A-30	556.20	1,108.10	551.90	99.23%
A-100	4,650.65	4,727.50	76.85	1.65%
A-325	17,978.40	16,631.90	-1,346.50	-7.49%
A-325 B-500	50.00	0.00	-50.00	-100.00%
A-325 B-1000	612.33	796.00	183.67	30.00%
TOTAL A	24,067.81	23,516.60	-551.21	-2.29%
B-1	7,478.50	7,106.10	-372.40	-4.98%
B-10	71.75	112.55	40.80	56.86%
B-30	1,974.15	1,515.75	-458.40	-23.22%
B-100	5,837.60	5,052.25	-785.35	-13.45%
B-325	12,502.65	11,428.10	-1,074.55	-8.59%
Grano Micronizado b-1 25Kg	806.00	1,056.00	250.00	31.02%
B-100 al Granel	837.07	406.81	-430.26	-51.40%
TOTAL B	29,507.72	26,677.56	-2,830.16	-9.59%
TOTAL A+B	53,575.53	50,194.16	-3,381.37	-6.31%
Grano-2	570.95	734.60	163.65	28.66%
Grano-3	389.50	171.55	-217.95	-55.96%
Grano-4	449.55	415.30	-34.25	-7.62%
TOTAL GRANOS	1,410.00	1,321.45	-88.55	-6.28%
Grava 9/18	1.80	0.00	-1.80	-100.00%
Grava 0/2	4.50	13.25	8.75	194.44%
Grava 0/2 granel	9.00	7.50	-1.50	-16.67%
Grava 5/9	19.30	9.85	-9.45	-48.96%
Grava 24/40	0.00	9.25	9.25	100.00%
TOTAL GRAVAS	34.60	39.85	5.25	15.17%
Toneladas Vendidas	55,020.13	51,555.46	-3,464.67	-6.30%

Como se ha analizado anteriormente los productos micronizados son los de mayor producción y venta y así lo demuestra el análisis de producto cantidad en toneladas que de un total de 51.555,46 toneladas, 50.194,16 toneladas corresponden a Micronización. Adicionalmente podemos ver que la producción de B es mayor que la producción de A, especialmente por la venta de gruesos a petroleras.

Costos de Ventas y Margen de Contribución

<i>Producto</i>	<i>Año 2013</i>				<i>Año 2014</i>			
	<i>Ingresos</i>	<i>Costo Venta</i>	<i>Utilidad</i>	<i>Contribución</i>	<i>Ingresos</i>	<i>Costo Venta</i>	<i>Utilidad</i>	<i>Contribución</i>
Venta Trituración - Gravas	3,216.65	1,410.84	1,805.81	56.14%	3,720.30	2,065.61	1,654.69	44.48%
Venta Granulación - Granos	118,757.80	86,991.98	31,765.82	26.75%	124,076.15	94,974.09	29,102.06	23.45%
Venta Micronización- Carbónatos	7,903,473.74	4,176,577.56	3,726,896.18	47.16%	7,785,693.47	4,139,707.96	3,645,925.51	46.83%
<i>Parcial</i>	8,025,448.19	4,264,980.38	3,760,467.81	46.86%	7,913,489.92	4,236,807.66	3,676,682.26	46.46%
Servicio de Transporte	463,977.00	411,166.52	52,810.48	11.38%	440,442.61	364,614.80	75,827.81	17.22%
Totales	8,489,425.19	4,676,146.90	3,813,278.29	44.92%	8,353,932.53	4,601,422.46	3,752,510.07	44.92%

El margen de contribución en ventas está a la razón de \$3'752.510,07 USD dólares que corresponden al 44,92% de los Ingresos Operacionales, el producto más rentable corresponde a los micronizados que son los de mayor volumen y ventas alcanzando un margen de 46.83%, las gravas obtienen un margen de contribución del 44.48% aunque el valor y volumen en venta es pequeño al igual que los granos con 23.45%. Cabe indicar que al momento se manejan costos promedio por producto sin hacer un análisis detallado de los mismos por tener carencia de información.

Los Gastos Operativos

<i>Concepto</i>	<i>Año 2013</i>	<i>Año 2014</i>	<i>Absoluto</i>	<i>%</i>
Gastos de Ventas	\$584,743.91	\$542,672.58	-\$42,071.33	-7.19%
Gastos de Administración	\$1,236,059.06	\$1,609,830.25	\$373,771.19	30.24%
Gastos Financieros	\$70,000.95	\$32,038.51	-\$37,962.44	-54.23%
Total del Gasto Operativo	\$1,890,803.92	\$2,184,541.34	\$293,737.42	15.54%

Los gastos operativos tienen un incremento del 15.54% con relación al año 2013. Los mismos que expresados en dólares da un total de \$293,737.42 USD dólares. El incremento de los gastos en administración tiene que ver con la con los gastos legales y financieros extraordinarios, si no se consideran los mismos hubiera dado un gasto operativo inferior al 2013.

Resultados del Ejercicio

Concepto	Año 2013	Año 2014	Variación	%
Ingresos por Ventas	8,025,448.19	7,913,489.92	-111,958.27	-1.40%
Costo de Ventas	4,264,980.38	-4,236,807.66	28,172.72	-0.66%
Ingresos por Servicios	463,977.00	440,442.61	-23,534.39	-5.07%
Costo de los Servicios	-411,166.52	-364,614.80	46,551.72	-11.32%
Utilidad Bruta en Ventas	3,813,278.29	3,752,510.07	-60,768.22	-1.59%
Gastos Operacionales	1,890,803.92	2,184,541.34	293,737.42	15.54%
Resultado Operacional	1,922,474.37	1,567,968.73	-354,505.64	-18.44%
Movimiento no Operativo	362,435.03	461,887.46	99,452.43	27.44%
Utilidad del Ejercicio	2,284,909.40	2,029,856.19	-255,053.21	-11.16%
Participación Trabajadores	-342,736.41	-304,478.43	38,257.98	-11.16%
Impuesto a la Renta	-466,127.15	-384,948.92	81,178.23	-17.42%
Utilidad Neta	1,476,045.84	1,340,428.84	-135,617.00	-9.19%

La utilidad del ejercicio antes de Impuesto a la renta y 15% trabajadores del año 2014, es de 2'029.856,19 y que comparado con el año 2013 tiene una disminución del 11.16%, las razones para que haya esa disminución radica en que hubo gastos extraordinarios como son los gastos de asesoría legal y financiera como se nombró previamente.

Dentro de las recomendaciones a seguir y cumplimiento de resoluciones, el compromiso es mantener el estricto cumplimiento de las resoluciones adoptadas y se recomienda mantener el prolijo trabajo industrial, acoplándonos en el proceso de integración adecuadamente para el mejor manejo con los nuevos socios. La administración expresa su sincero agradecimiento a todos los empleados y colaboradores, que con su esfuerzo diario han hecho posibles los resultados que se muestran.

Muy atentamente,



Diego Javier Calisto Arteta
Presidente Ejecutivo
VERSANT S.C.C.
Gerente

Quito, marzo del 2015