

Quito D.M., 16 de Enero de 2012

Señores

**MIEMBROS DIRECTORIO  
ALIMENTOS Y SERVICIOS ALIBARROBRASA S.A.**

Presente

De mi consideración.-

Procediendo según el reglamento de la empresa y las obligaciones que se deben cumplir con la Superintendencia de Compañías, me permito describir a continuación el informe referente a los estados financieros de la empresa que represento ALIMENTOS Y SERVICIOS ALIBARROBRASA Sociedad Anónima correspondientes al año 2011.

**1. Estado de la empresa durante período 2011:**

La empresa ALIBARROBRASA S.A. fue constituida en el año 2011, iniciando sus operaciones reales los últimos 15 días del mes de Diciembre del mismo año. Razón por la cual todos los balances presentados se basaron en dichos 15 días. Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga crecimiento en el giro normal de sus actividades, durante este año de operaciones que culminó el 31 de Diciembre de 2011, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus colaboradores se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Entrada en el mercado de restauración de la ciudad de Quito afianzando todos los procesos preestablecidos.
- Adquisición de una cartera de clientes que conozcan el producto y que permitan continuar con el crecimiento proyectado de la empresa
- Establecimiento de relaciones comerciales con los proveedores del medio gastronómico, logrando imponer el nombre de la empresa en un alto nivel de cumplimiento de obligaciones comerciales.

**2. Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico 2011**

Considerando la reciente constitución de la empresa, resulta en el principal objetivo previsto para el ejercicio 2011 la puesta en marcha y operación de la empresa. Esto dándose como estrategia la implantación de objetivos operaciones para el ejercicio próximo. Es así, que se establece el arranque de operaciones los últimos días de Diciembre, los cuáles permitieron corregir errores, establecer metas claras a corto y mediano plazo, y afianzar el equipo de trabajo junto con los colaboradores.

### 3. Cumplimiento de las disposiciones de la junta general de accionistas

Según las disposiciones generales de la junta de accionistas de la sociedad, es menester de la administración el poder establecer como cumplidas, ya que se cumplió con el proceso de establecer el funcionamiento idóneo de la misma. Quedan establecidas todas las relaciones comerciales, el proceso de creación de cuentas de clientes frecuentes, políticas de descuentos y paquetes promocionales de productos y servicios, y la administración contable y financiera de ALIBARROBRASA.

### 4. Hechos extraordinarios durante el ejercicio del 2011 en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Bajo la presente administración se tuvieron que tomar decisiones y directrices extraordinarias para el cumplimiento cabal de la empresa. Considerando el repentino cambio de las normativas de permisos de funcionamiento, se realizaron los cambios y adecuaciones de la infraestructura para poder cumplir con los requerimientos del: Municipio de Quito, Cuerpo de Bomberos, Legislación laboral y requisitos de cumplimiento ambiental. Cabe mencionar que todos los cambios han repercutido en el factor financiero, ya que representaron gastos de última hora significativos para la gestión.

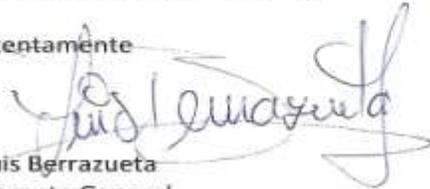
### 5. Recomendaciones para el siguiente ejercicio económico

Las recomendaciones de la administración para el siguiente período administrativo se basan en el brindar directamente una capacitación constante a todos los colaboradores con el fin de garantizar todos los procesos operacionales, y mantener y mejorar la calidad del producto resultante en el consumidor final.

Es necesario que se brinde un respaldo constante dirigido al crecimiento, contemplando un presupuesto para los requerimientos propios de la ampliación de la cartera de clientes. Establecer políticas permanentes de publicidad y marketing que ayuden al cumplimiento de metas de ventas del siguiente ejercicio económico.

Finalizando el presente informe de gestión; la administración queda clara de que el cumplimiento de metas se deberá revisar paulatinamente durante el siguiente ejercicio. Cabe recalcar que todos los balances e informes presentados a la Superintendencia de Compañías corroboran la veracidad de los datos obtenidos y de los resultados presentados en este informe.

Atentamente

  
Luis Berrazueta  
Gerente General  
Alimentos y Servicios ALIBARROBRASA S. A.