



Los Angeles, 18 de marzo del 2009

Señores  
ACCIONISTAS  
AGRO ACEITES S.A.

El año 2008 estuvo marcado por el desarrollo de la nueva Constitución y su aprobación en las urnas, lo que provocó que el país continúe centrado en el ámbito electoral; además en este año, en el país se impulsaron varios cambios importantes a las leyes, a través de la promulgación de Mandatos Constitucionales por intermedio de la Asamblea Nacional Constituyente.

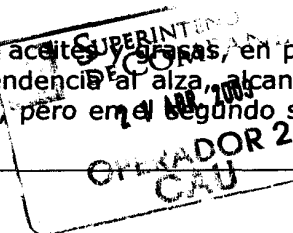
Durante el primer semestre de este año continuará prevaleciendo el ambiente electoral, debido a las nuevas elecciones que están convocadas para el mes de abril del presente año.

En el ámbito internacional, durante el primer semestre del año, continuó el alza en el precio del petróleo, alcanzando US\$126/barril; esta alza fue parte de un alza general en los precios de las materias primas en el mundo, lo cual se dio a la par de una devaluación del dólar frente a las demás monedas; esto en conjunto provocó un fuerte incremento de precios y por tanto inflación; pero, a partir del segundo semestre y sobretodo en el último trimestre del año 2008, vino la crisis económica mundial y con ella la recesión, produciéndose una caída vertiginosa en el precio del petróleo, el mismo que para fines de año llegó a ubicarse en US\$17/barril; con estos antecedentes, la situación económica mundial y por tanto del país, se deterioraron rápidamente. Con el fin de enfrentar la crisis, el gobierno declaró la moratoria de ciertos tramos de deuda externa, sin embargo de que a la presente fecha, ya se pagó un tramo de la deuda que en primera instancia se declaró en mora; a la presente fecha se han tomado medidas de restricción de importaciones, las cuales afectan directamente a los sectores productivos como el nuestro, ya que restringen la posibilidad de contar con maquinaria fabricada en el exterior, requerida en nuestra actividad, en precios razonables.

La economía ecuatoriana, según fuentes gubernamentales, creció durante el 2008 en un 5,3%, y se aspira para el año 2009 un 3,2% de crecimiento económico. Cabe indicar que, el sector agrícola creció en un 3,5% durante el 2008, y se espera que para el 2009 este sector apenas crezca en 1,3%

Se prevé que el sector agrícola siga con dificultades debido: a) al encarecimiento de los costos de producción, sobretodo de insumos y fertilizantes, así como también del incremento en los costos de mano de obra; y b) a la caída de precios de las materias primas producido a nivel mundial, por la contracción de la demanda que se está produciendo de forma generalizada.

Con relación a los precios internacionales de los aceites y grasas, en primer semestre del año 2008, hubo un comportamiento con tendencia al alza, alcanzando el precio local una cifra record de 1.163 US\$/TM de CPO, pero en el segundo semestre, sobre





todo a partir del mes de agosto, empezó a marcarse una caída acelerada de precios, llegando el precio local a ubicarse, en diciembre, en el valor de 580 US\$/TM de CPO.

A continuación se presenta un cuadro con la evolución de los precios del aceite rojo de palma a partir del año 2001:

AÑO	PRECIO INTERVENCIÓN US\$/TM	PRECIO LOCAL
2001	286	394
2002	390	431
2003	442	500
2004	476	528
2005	422	460
2006	478	471
2007	780	679
2008	949	946
2009-Marzo	584	541

Fuente: Oil Word y ANCUPA

Durante este año continuó la relación comercial y alianza estratégica con la empresa relacionada Agroindustria del Paraíso S.A. Agroparaíso.

De conformidad a los objetivos trazados para el año 2008, esta gerencia llevó a cabo las acciones necesarias, con las cuales este año se revirtió la tendencia de pérdidas, que se venía llevando en años anteriores y más bien se generó una rentabilidad interesante, la cual más adelante se expondrá. Con este propósito, se mantuvo la planta sin funcionamiento durante todo el año y se vendió la fruta a la empresa relacionada Agroindustria del Paraíso S.A. Agroparaíso, como la mejor alternativa, con un margen adicional, tendiente a cubrir los gastos de administración, permitir la continuidad del negocio y el sostenimiento del activo intangible más importante que tiene la empresa: su base de proveedores de materia prima.

Durante todo el año 2008 hemos mantenido el plazo de pago, a nuestros proveedores de materia prima, entre 8 días y de contado, lo que en conjunto con el desarrollo de las estrategias de servicio, nos permitió alcanzar los siguientes volúmenes de abastecimiento:

Año	Fruta comprada (TM)	Incremento %
2005	14,969	
2006	13,453	
2007	18,140	
2008	17,179	-5%

Cabe anotar que el decremento del 5% producido en el abastecimiento de materia prima en el año 2008 con respecto al año 2007, se produjo debido a que varios



proveedores han tumbado sus plantaciones de palma, por encontrarse en edades terminales, las cuales han sido renovadas con nuestro apoyo y asesoramiento y entraran en producción en 3 o 4 años más.

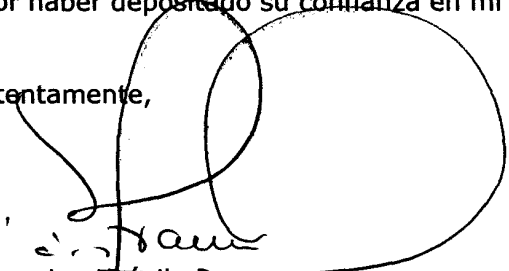
También debemos mencionar que la presente administración ha cumplido con todas las obligaciones fiscales, tributarias, municipales, laborales, societarias y ambientales, etc.; así como ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, a las que hay lugar de conformidad con las leyes vigentes.

El desarrollo de las operaciones durante el ejercicio económico 2008, ha permitido generar una utilidad a disposición de los señores accionistas, por el valor de US\$315.594,66; valor que se recomienda declararlo como dividendo, a ser distribuido entre los señores accionistas.

Los principales objetivos para el año 2009 son: 1) Sostener el abastecimiento de materia prima y en lo posible incrementarlo a 20.000 TM; 2) Continuar con la difusión del cultivo y apoyo mediante el proceso de transferencia de tecnología, asesoría técnica y provisión de insumos fertilizantes y material de siembra a nuestros proveedores de materia prima; y 3) Evaluar la posibilidad de fusionarse con la empresa relacionada Agroindustria del Paraíso S.A. Agroparaíso, en beneficio mutuo.

Con esta oportunidad dejo constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas, por haber depositado su confianza en mi persona para dirigir AGRO ACEITES S.A

Atentamente,

  
Francisco Dávila P.  
GERENTE GENERAL

