

AGRO ACEITES S.A.
INFORME DE GERENTE GENERAL
EJERCICIO ECONOMICO 2004

1

Patricia Pilar, Marzo 18, 2005

Señor Presidente

Señoras y señores accionistas:

El año 2004 el porcentaje de extracción ha continuado disminuyendo respecto al año 2003 a pesar de hacer múltiples esfuerzos por focalizar la causa de este decremento que perjudica sustancialmente los resultados de las operaciones del año que decurre. Es así que para el ejercicio económico 2004 el cierre de porcentaje de extracción promedio de aceite es del 17,795%. Se ha trabajado continuamente en conjunto con el laboratorio así como con el asesoramiento de los técnicos de ANCUPA para determinar las posibles causas, llegando a la conclusión de que la mayoría de nuestros productores terceros no tienen producción con semillas certificadas, añadiendo a esto tanto el descuido en el manejo de las plantaciones con escasos o nulas fertilizaciones así como la variación del clima en los últimos años, la escasez de lluvia, falta de luminosidad, etc..

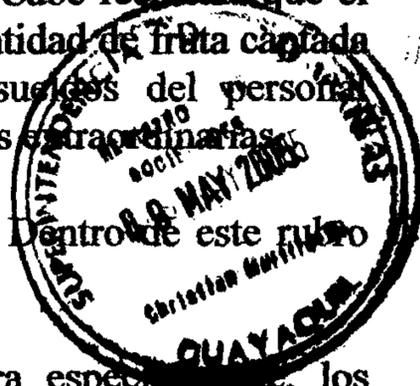
Sin embargo de todo ello, gracias a la oportuna gestión empresarial tanto de la Gerencia, el Directorio y todo el personal administrativo, operativo e incluso accionario se logró aumentar el volumen de producción en un 4.476% con respecto al año 2003, lo que a su vez mejoró el resultado operacional.

I. AREA ADMINISTRATIVA:

Me permito hacer un detalle de los diferentes rubros más significativos incurridos en el presente ejercicio económico :

- 1.1. **SUELDOS ADMINISTRATIVOS (CTA. CONTABLE 5.1.1.):** Esta cuenta en relación con el año 2003 no tiene un incremento significativo porque se mantienen los sueldos desde hace 3 años.
- 1.2. **GASTOS DE PERSONAL DE FABRICA (CTA. CONTABLE 5.1.1.2.):** Los valores expresados en esta cuenta se manejan de acuerdo al volumen de fruta ingresada. En el año 2004 debido al incremento de la cantidad de fruta se contrató el segundo turno por el alrededor de 7 meses. Cabe recalcar que el incremento que sufre esta cuenta no sólo se debe a la cantidad de fruta captada sino también debido a un pequeño ajuste en los sueldos del personal productivo y esto repercutió a su vez en valor de las horas extraordinarias.
- 1.3. **GASTOS GENERALES (CTA. CONTABLE 5.1.1.3.):** Dentro de este rubro presento el desarrollo de las siguientes subcuentas:

03: SERVICIO SOCIAL: En esta cuenta se registra específicamente, los servicios de comedor, apoyo social, gastos de agasajo navideño y fin de año y para el año 2004 registra una leve subida debido al consumo de alimentos por



AGRO ACEITES S.A.
INFORME DE GERENTE GENERAL
EJERCICIO ECONOMICO 2004

2

mantener practicantes y por el turno adicional contratado como se indicó anteriormente. Al igual que en los años anteriores en esta cuenta se registra también las provisiones sociales para fin de año.

08: DECIMO CUARTO SUELDO. Bajo este rubro se registró el costo por esta bonificación que actualmente es un sueldo mínimo unificado. (2003-2004 = \$135,62, 2004-2005 = \$150,00) Valores con los que se hace la provisión mensual a diferencia de los años anteriores que fueron únicamente de US \$ 8,00 por persona.

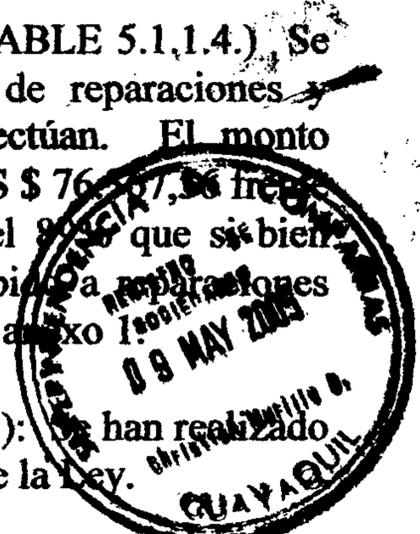
14: COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES. Respecto al año 2003, (2003 = US \$ = US \$ 2.797; 2004 = US \$9.289,14). Como se puede observar hubo un incremento que responde a la falla de suministro en la energía eléctrica y transformadores que implicó la utilización de las plantas eléctricas casi por tiempo completo. También una parte de este combustible se destinó a la venta a los diferentes productores.

23: GASTOS DE TELEFONO / CORREO. En relación al ejercicio económico 2003, tiene un incremento del 24% debido a la adquisición de una base nueva para línea Bell South prepago, cambio de planes tanto de la base fija de la fábrica como de Gerencia que sucedió especialmente los primeros meses del año.

34: GASTOS SERVICIOS BANCARIOS. Bajo esta cuenta se registra los costos de mantenimiento de las diferentes cuentas bancarias, certificaciones de cheques, costos de chequeras, etc. (año 2003=\$ 1.128, 2004 = US\$ 407.56). El valor acumulado anual es inclusive menor al del período anterior.

49: GASTOS EVENTOS ESPECIALES.- Es una nueva cuenta que aparece en el año 2004, que registra exclusivamente los desembolsos efectuados por concepto de la celebración del aniversario por los 25 años de existencia de la Compañía. El desenvolvimiento de esta cuenta se observa durante los meses de Octubre y Noviembre. Su saldo acumulado es de US \$ 3.619,43.

- 1.4. MANTENIMIENTO DE MAQUINARIAS (CTA. CONTABLE 5.1.1.4.) Se refiere a las diferentes erogaciones que por concepto de reparaciones y conservaciones de equipos existentes de trabajo se efectúan. El monto acumulado anual por el ejercicio económico 2004 es de US \$ 76.277,06 frente a los US \$ 40.383 en el año 2003. El incremento es del 88% que se bien reflejado en valores en superior al período del 2003, debido a reparaciones obligadas en que se tuvo que incurrir como se detalla en el anexo 1.
- 1.5. GASTOS DEPRECIACIONES (CTA. CONTABLE 5.1.15): Se han realizado las depreciaciones de los activos fijos conforme lo establece la Ley.
- 1.6. RESULTADO: El resultado final antes de participación, impuestos y deducciones por el ejercicio económico 2004 es positivo de US \$ 36.763,86.



AGRO ACEITES S.A.
INFORME DE GERENTE GENERAL
EJERCICIO ECONOMICO 2004

3

Dentro de las cuentas que integran el Balance General, me permito hacer hincapié en la evolución de las siguientes cuentas:

BANCOS: (cta. contable 1.1.1.2.) Esta cuenta cierra el ejercicio fiscal con US \$10.566,54. Sin embargo solo en ahorros tenemos alrededor de US \$10.134,86. Las cuentas corrientes suman un valor entre todos de US \$ 431,68.

CUENTAS POR COBRAR:

REFINADORAS (CTA. CONTABLE 1.1.2.1.01) Esta cuenta cierra al 31 de diciembre del 2004 con un saldo de US \$ 95.076,59. En relación al ejercicio económico 2003 que fue US \$56.306,63. superior en un 68%.. (2003 = \$ 56.306,63; 2004 = \$ 95.076,59).

PRESTAMO A ACCIONISTAS (CTA. CONTABLE 1.1.2.4.) Está conformado por préstamos otorgados a accionistas y gastos de movilización pagados a Directores sin justificación de sus movilizaciones. Al cierre del ejercicio no todos los señores directores tienen justificados sus movilizaciones por lo que aparecen en los saldos de esta cuenta.

DEUDORES VARIOS (CTA. CONTABLE 1.1.2.5.) Dentro de esta cuenta, el más significativo es la cuenta 1.1.2.5.02 "Ministerio Finanzas-Impuestos Retenidos". Bajo esta cuenta se registran las retenciones en la fuente efectuadas por parte de la industria en la venta de aceite. Cabe anotar que este rubro al final del ejercicio económico 2004 es de alrededor de US \$22.200,00 Me permito mencionar que la administración hizo un segundo reclamo por la devolución inconforme de la nota de crédito a que se refería en el informe anterior y actualmente se encuentra en juicio de impugnación. Adicionalmente se ha presentado el reclamo administrativo por pago indebido al S.R.I, correspondiente al ejercicio económico 2003.

OTROS ACTIVOS – DEPOSITOS A LARGO PLAZO (CTA.1.5.1.01) Bajo esta cuenta se mantienen las inversiones a plazo fijo tanto del Banco del Pichincha como del Interfondos. Al cierre del ejercicio la administración logró mantener esta cuenta por alrededor de US \$ 110.000,00 como se tenía hace 5 años.

II. OPERACION:

PRODUCCION FRUTA:

La producción total de fruta de palma africana para el año 2004 fue de 19.418.66Tn. frente a 18.586.73 Tn del año 2003. El incremento fue del 4.476%. Hemos logrado mantener los mismos productores del año anterior incrementado en un 4.5% aproximadamente.

La producción del presente ejercicio económico ha superado al año anterior y por ende superó lo pronosticado para el presupuesto 2004. A pesar del bajo porcentaje de extracción se ha logrado obtener los resultados económicos que hoy me permito presentar.



AGRO ACEITES S.A.
INFORME DE GERENTE GENERAL
EJERCICIO ECONOMICO 2004

4

PRODUCCION ACEITE:

En cuanto a la extracción de aceite de primera, aceite ácido y nuez se refiere, su desenvolvimiento ha sido de la siguiente manera:

EXTRACCIÓN

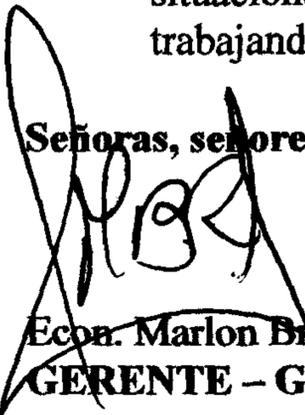
PRODUCTO	2001	2002	2003	2004
• Aceite Primera	1.842,81 Tn.	2.873,48 Tn.	3.355,06 Tn	3.455.62 Tn.
% Extracción	19.47	19.58	18.051	17.795
• Aceite Acido	84,27 Tn.	82.69 Tn.	132,76	158.780 Tn.
% Extracción		0.56	0.714	0.818
• Nuez	665.34 Tn.	1.297,45 Tn.	1688,84	1.895,08 Tn.
% Extracción	7.02	8.84	9.086	9.759

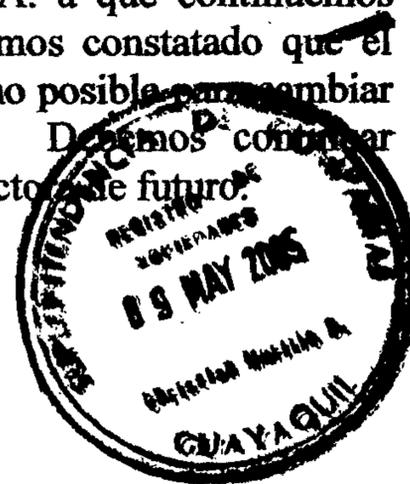
PRECIO Y COMPETENCIA:

El precio de la fruta como del aceite en el presente ejercicio ha permanecido estable hasta Julio aproximadamente. Los meses posteriores la reducción del precio internacional del aceite ocasionó la caída del precio nacional mes a mes. Sin embargo de esto, AGRO ACEITES S.A., ha podido mantener sus productores en base a la imagen que se ha logrado a través de la trascendencia en seriedad, responsabilidad y honestidad con se ha trabajado siempre. Actualmente la administración se encuentra en condiciones difíciles de mantener un flujo de caja estable por las condiciones actuales de pago en el mercado industrial. A pesar de ello la Gerencia confía que esta situación no se prolongue por mucho tiempo.

Quiero agradecer la colaboración de todos los miembros del Directorio, del grupo accionario, así como al grupo administrativo y operativo, en especial a los señores Ing. Mathías Baumann, Comisario de la Compañía y del Ing. Eric Díaz, Presidente de la Compañía con quienes siempre he contado en todo momento, y aprovecho la oportunidad para incentivarles como en todas las oportunidades a todos los señores accionistas que conforman AGRO ACEITES S.A. a que continuemos luchando por la superación de la extractora, porque hemos constatado que el trabajo, el tesón, la responsabilidad y la honradez han hecho posible para cambiar situaciones que en algún momento parecían inciertas. Debemos continuar trabajando para lograr de AGRO ACEITES S.A., una extractora de futuro.

Señoras, señores, muchas Gracias.....


Econ. Marlon Bravo R.
GERENTE - GENERAL



AGRO ACEITES S.A.
INFORME DE GERENTE GENERAL
EJERCICIO ECONOMICO 2004

5
PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2005

La Gerencia General se permite presentar para el año 2005 un presupuesto con un volumen de procesamiento de 18.000 Tn y con un porcentaje de extracción de 19,5%, a un precio de US\$ 440,00 c/Tn a partir del mes Abril del presente ejercicio, más los valores por venta de aceite ácido y nuez se obtendría un resultado favorable de US \$ 58.363,38, como se puede observar en el siguiente anexo:

Producción anual	18000000				
Precio de aceite	440				
% Extracción	19.50%				
% Extraccion aceite ácido	0.54%				
% Nuez	10%				
Precio de nuez	33				

	CODIGO CUENTA	NOMBRE CUENTA	ENERO	18000000.0. TOTAL 18,000,000	%
		TOTAL INGRESOS	-	1,631,970.01	90.66 100.00
4.		INGRESOS	-	1,631,970.01	90.66 100.00
4.1.2.		DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES		42.67	0.00 0.00
		TOTAL EGRESOS		1,573,606.63	87.42 96.42
5.		EGRESOS		257,274.02	14.29 15.76
5.1.		GASTOS		257,274.02	14.29 15.76
5.1.1.		GASTOS GENERALES		257,274.02	14.29 15.76
5.1.1.1.		GASTOS PERSONAL ADMINISTRATIVO		22,719.00	1.26 1.39
5.1.1.2.		GASTOS PERSONAL FABRICA		57,811.38	3.21 3.54
5.1.1.3.		OTROS GASTOS GENERALES		120,355.97	7.37
5.1.1.3.05		Capacitación Personal			
5.1.1.3.33		Publicaciones y Propaganda			
5.1.1.3.45		Mantenimiento Eléctrico			
5.1.1.4.		MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO		37,000.00	
5.1.1.8.		MOVILIZACION REPRESENTATES Y DIRECTORES		2,640.00	0.15 0.16
6.		COSTOS DE DESPACHOS		1,316,332.61	73.13 80.66

