

AGRO ACEITES S.A.
INFORME DE GERENTE GENERAL.
EJERCICIO ECONOMICO 2003

Patricia Pilar, Marzo 09, 2004

Señor Presidente

Señoras y señores accionistas:

El año 2003 ha sido para el sector agroindustrial un período difícil en lo relacionado a productividad debido a los factores externos que se reflejaron en un bajo porcentaje de extracción, no sólo para AGRO ACEITES S.A., sino para todas las extractoras de la zona en un inicio.

Sin embargo de todo ello, gracias a la oportuna gestión empresarial tanto de la Gerencia, el Directorio y todo el personal administrativo, operativo e incluso accionario se logró aumentar el volumen de producción en un 21% con respecto al año 2002, lo que a su vez mejoró el resultado operacional.

I. AREA ADMINISTRATIVA:

Me permito hacer un detalle de los diferentes rubros más significativos incurridos en el presente ejercicio económico :

- 1.1. SUELDOS ADMINISTRATIVOS (CTA. CONTABLE 5.1.1.): Esta cuenta en relación con el año 2002 no tiene un incremento significativo porque se mantienen los sueldos desde hace 2 años.
- 1.2. GASTOS DE PERSONAL DE FABRICA (CTA. CONTABLE 5.1.1.2.): Los valores expresados en esta cuenta se manejan de acuerdo al volumen de fruta ingresada. En el año 2003 debido a la gran cantidad de captación de fruta nos vimos obligados prácticamente todo el año a mantener los dos turnos, a pesar de que legalmente los contratos por temporada fueron únicamente por 6 meses. Cabe recalcar que el incremento que sufre esta cuenta no sólo se debe a la cantidad de fruta captada sino también debido al incremento ordenado por el gobierno y esto repercutió a su vez en valor de las horas extraordinarias.
- 1.3. GASTOS GENERALES (CTA. CONTABLE 5.1.1.3.): Dentro de este rubro presento el desarrollo de las siguientes subcuentas:

03: SERVICIO SOCIAL: En esta cuenta se registra especialmente, los servicios de comedor, apoyo social, gastos de agasajo navideño y fin de año y se ve incrementado en su mayor parte por el aumento en el servicio de comedor aproximadamente todo el año por cuanto se mantuvo los 2 turnos casi el año completo como se mencionó anteriormente. Además de esto se presentó el incremento en el costo de la canasta básica familiar. También se hizo una provisión para los gastos de fin de año por US \$ 400 mensuales que se debitó contra esta cuenta y acreditada a la cuenta de Provisiones varias.

AGROACEITES S.A.
INFORME DE GERENTE GENERAL.
EJERCICIO ECONOMICO 2003

08: DECIMO CUARTO SUELDO. Bajo este rubro se registró el costo por esta bonificación que actualmente es un sueldo mínimo unificado. (2002-2003 = \$121,91, 2003-2004 = \$135,62) Valores con los que hace la provisión mensual a diferencia de los años anteriores que fueron únicamente de US \$ 8,00 por persona.

14: COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES. Respecto al año 2002, (2002 = US \$10.500; 2003 = US \$ 2.797). Como se puede observar se ha manejado de una mejor manera este rubro inclusive relacionado con el año 2001 que fue menor en relación al año 2002. Cabe indicar que casi el 50% de la adquisición de combustible se lo ha vendido a los productores beneficiando e incentivando a la vez al productor palmero accionista y terceros. La reducción del consumo de combustible se ha dado especialmente porque en este año no ha habido racionamiento de energía eléctrica como en años anteriores.

23: GASTOS DE TELEFONO / CORREO. En relación al ejercicio económico 2002, tiene un pequeño incremento debido a que durante los meses de Junio-Diciembre se contrató el servicio adicional de Bell South en busca de un mejor servicio telefónico, por lo que se mantuvo las 2 líneas fijas para determinar el mejor servicio. Sin embargo, por constatar un mal servicio de una de las compañías actualmente se volvió a la modalidad anterior. (año 2002 = US \$4.070 año 2003 = US \$ 4.574).

34: GASTOS SERVICIOS BANCARIOS. Bajo esta cuenta se registra los costos de mantenimiento de las diferentes cuentas bancarias, certificaciones de cheques, costos de chequeras, etc. (año 2002 = \$ 3.900, año 2003 = \$ 1.128). El valor acumulado anual es inclusive menor al del período anterior.

- 1.4. MANTENIMIENTO DE MAQUINARIAS (CTA. CONTABLE 5.1.1.4.) Se refiere a las diferentes erogaciones que por concepto de reparaciones y conservaciones de equipos existentes de trabajo se efectúan. El monto acumulado anual por el ejercicio económico 2003 es de US \$ 40.383 frente a los US \$ 38.800 en el año 2002. El incremento es del 4% que si bien reflejado en valores es superior al período del 2002, es menor en relación a la cantidad de fruta procesada. El costo por tonelada en el año 2002 = \$ 2.77, mientras que el 2003, representa únicamente \$ 2.24. aproximadamente. Esto significa que los costos se han manejado en forma proporcionada y estricta sin salirse de los parámetros. Cabe mencionar que se puso en funcionamiento la pala mecánica New Holland que estaba inactiva desde hace 2 años aproximadamente. Su costo de reparación está registrado contra las provisiones creadas para este efecto.
- 1.5. GASTOS DEPRECIACIONES (CTA. CONTABLE 5.1.15): Se han realizado las depreciaciones de los activos fijos conforme lo establece la Ley.

AGRO AGENTES S.A.
INFORME DE GERENTE GENERAL.
EJERCICIO ECONOMICO 2003

- 1.6. GASTO AMORTIZACIONES EJERCICIOS (CTA CONTABLE 5.1.1.7) De acuerdo a la resolución de la Junta General Ordinaria del 27 de marzo del 2003 el saldo de la pérdida del ejercicio económico 2000 se cruzó contra la cuenta Reserva de Capital, castigando de esta manera la cuenta patrimonial.
- 1.7. RESULTADO: El resultado final por el ejercicio económico 2003 es negativo de US \$ 4.803,10

La Gerencia sugiere que el resultado del presente ejercicio se amortice para el período que permiten las leyes tributarias y hacer uso del escudo fiscal para el pago de impuestos en los próximos ejercicios económicos así como para acogernos al pago del 50% del Impuesto a la Patente Municipal.

Dentro de las cuentas que integran el Balance General, me permito hacer hincapié en la evolución de las siguientes cuentas:

BANCOS: (cta. contable 1.1.1.2.) Esta cuenta cierra el ejercicio fiscal con US \$20.637,00 aproximadamente. Sin embargo solo en ahorros tenemos alrededor de US \$16.000,00. Las cuentas corrientes aparentemente tienen un sobregiro, cuyo monto entre todos es de US \$ 7.800,00, pero esto se debe por cheques girados y no pagados por obligaciones contraídas para el año 2004 cuyos gastos corresponden al año 2003.

CUENTAS POR COBRAR:

REFINADORAS (CTA. CONTABLE 1.1.2.1.01) Esta cuenta cierra al 31 de diciembre del 2003 con un saldo de US \$ 56.306,63. En relación al ejercicio económico 2002 es inferior en un 50%. (2002 = \$ 102.000; 2003 = \$ 56.306,63).

PRESTAMO A ACCIONISTAS (CTA. CONTABLE 1.1.2.4.) Está conformado por préstamos otorgados a accionistas y gastos de movilización pagados a Directores sin justificación de sus movilizaciones. Al cierre del ejercicio no todos los señores directores tienen justificados sus movilizaciones por lo que aparecen en los saldos de esta cuenta. La cuenta del señor Francisco Pesantes está saldada en la forma establecida por las Junta General Ordinaria del 27 de marzo del 2003.

DEUDORES VARIOS (CTA. CONTABLE 1.1.2.5.) Dentro de esta cuenta, el más significativo es la cuenta 1.1.2.5.02 "Ministerio Finanzas-Impuestos Retenidos". Bajo esta cuenta se registran las retenciones en la fuente efectuadas por parte de la industria en la venta de aceite. Cabe anotar que este rubro al final del ejercicio económico 2003 es de alrededor de US \$21.299,09. Esto después de haber retirado del S.R.I. la nota de crédito por US \$ 6.444,32, que constituye la devolución parcial del reclamo por pago indebido del ejercicio 2001 - 2002. Cabe mencionar que la suma devuelta no está efectivo al 31 de diciembre del 2003, y está bajo la cuenta de Documentos S.R.I. dentro de los activos. Este valor está cobrado en enero del 2004.

AGRO ACEITES S.A.
INFORME DE GERENTE GENERAL.
EJERCICIO ECONOMICO 2003

OTROS ACTIVOS – DEPOSITOS A LARGO PLAZO (C/A 1.5.1.01) Bajo esta cuenta se mantienen las inversiones a plazo fijo tanto del Banco del Pichincha como del Interfondos.

II. OPERACION:

PRODUCCION FRUTA:

La producción total de fruta de palma africana para el año 2003 fue de 18.586.73 Tn frente a los 14.710,30 Tn. del año 2002. El incremento es considerable, pues es alrededor del 26% debido tanto al incremento de la producción palmera por la situación climática, al trabajo de la presente administración de hace 3 años atrás en buscar nuevos productores y la conservación del prestigio en base al peso y precio justo al proveedor palmero.

La producción del presente ejercicio económico ha sido una de las mejores de todos los años, superando así aún lo previsto en el presupuesto para el año 2003 presentado a inicios del año 2003. Sin embargo, debido al bajo porcentaje de extracción no se ha obtenido un resultado favorable económicamente.

PRODUCCION ACEITE:

En cuanto a la extracción de aceite de primera, aceite ácido y nuez se refiere, su desenvolvimiento ha sido de la siguiente manera:

EXTRACCIÓN

PRODUCTO	2001	2002	2003
• Aceite Primera	1.842,81 Tn.	2.873,48 Tn.	3.355,06 Tn
% Extracción	19.47	19.58	18.051
• Aceite Acido	84,27 Tn.	82.69 Tn.	132,76
% Extracción		0.56	0.714
• Nuez	665.34 Tn.	1.297,45 Tn.	1688,84
% Extracción	7.02	8.84	9.086

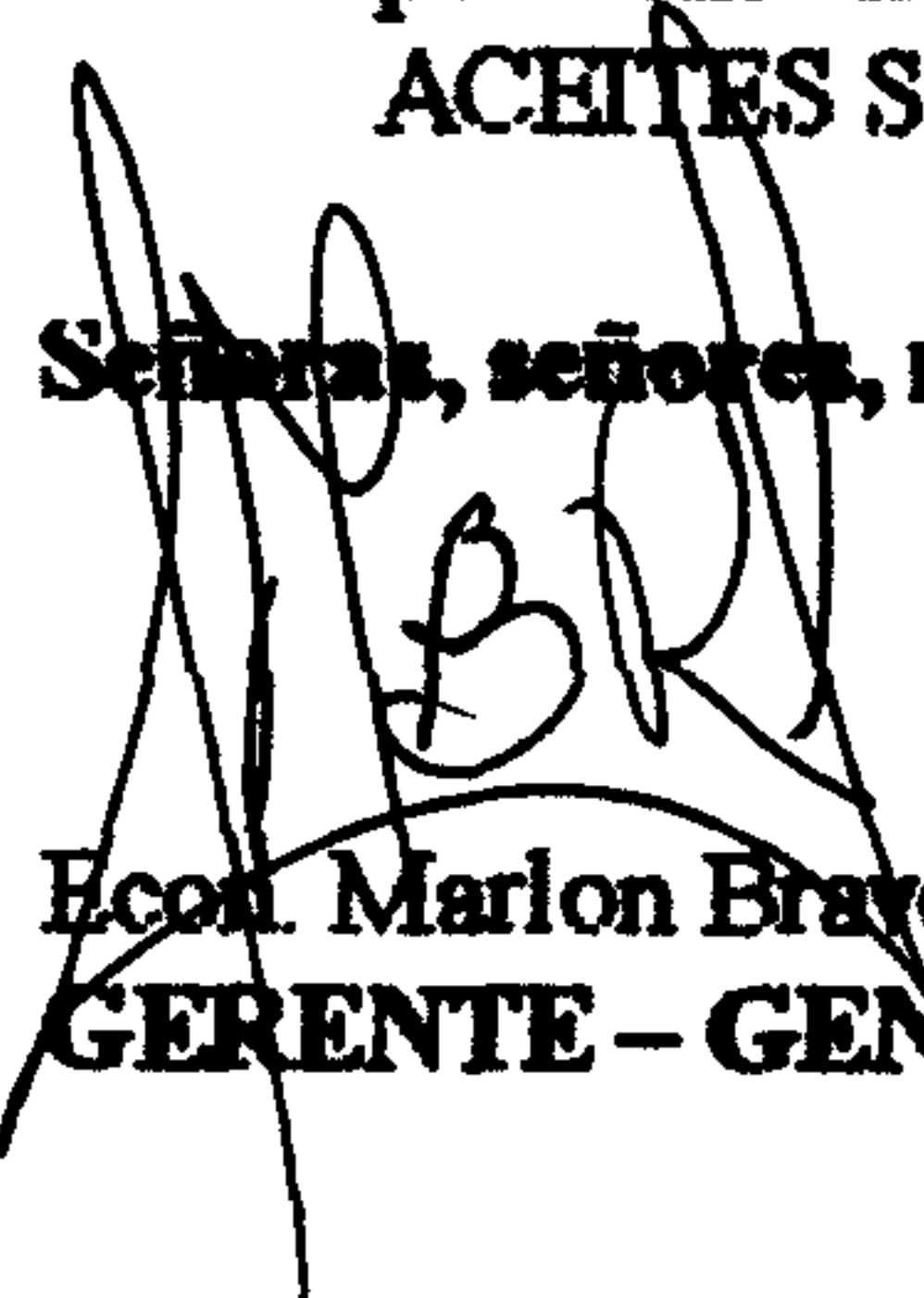
PRECIO Y COMPETENCIA:

El precio de la fruta como del aceite en el presente ejercicio ha sido variable entre un mes y otro, debido igualmente a la inestabilidad del precio internacional en este producto. Sin embargo de esto, AGRO ACEITES S.A., ha tenido que luchar duro con la competencia de la zona para poder mantener a los productores, pagando precios iguales a los de la competencia en lo que se refiere a algunos terceros, que representaba al 16,5% del precio del aceite de primera, lo que también influyó en el resultado del ejercicio. AGRO ACEITES S.A., tuvo que optar la estrategia que se utilizó anteriormente para mantener a los productores pagando a tiempos más cortos que las demás extractoras de la zona.

AGRO ACEITES S.A.
INFORME DE GERENTE GENERAL.
EJERCICIO ECONOMICO 2003

Quiero agradecer la colaboración de todos los miembros del Directorio, del grupo accionario, así como al grupo administrativo y operativo, en especial a los señores Ing. Mathías Baumann, Comisario de la Compañía y del Ing. Eric Díaz, Presidente de la Compañía con quienes siempre he contado en todo momento, y aprovecho la oportunidad para incentivarles a todos los señores accionistas que conforman AGRO ACEITES S.A. a que continuemos luchando por la superación de la extractora, porque hemos constatado que el trabajo, el tesón, la responsabilidad y la honradez han hecho posible para cambiar situaciones que en algún momento parecían inciertas. Debemos continuar trabajando para lograr de AGRO ACEITES S.A., una extractora de futuro.

Señoras, señores, muchas Gracias....


Econ. Marlon Bravo R.
GERENTE - GENERAL