

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL EJERCICIO ECONOMICO 2000**

Patricia Pilar, Marzo 12, 2001

**Señor Presidente**

**Señor Comisario**

**Señoras y señores accionistas:**

El año 2000 ha sido un año trascendental en la historia de nuestro País, debido a acontecimientos de dominio propio de ustedes, sin embargo es necesario hacer hincapié en los siguientes hechos que influenciaron de manera importante en las gestiones y resultados de la Compañía:

Gerencia ha cumplido con las disposiciones de la Junta General de Accionistas y para que esto fuera posible varios factores colaboraron y entre ellos está el apoyo desinteresado brindado tanto en lo personal como en lo administrativo, por el Ing. Mathías Baumann, a quien doy mi agradecimiento.

1. **DOLARIZACION:** La dolarización trajo consigo una serie de cambios que en un principio dificultaron el desenvolvimiento normal de todos quienes participamos en la economía de una u otra manera, cambios que significaron inclusive la desaparición de nuestra moneda oficial que fuera el Sucre, para sustituirlo por el Dólar americano como moneda oficial para todo tipo de transacciones. Para dar lugar a esta implantación del nuevo sistema monetario, se requería dar unos pasos previos que consistió en la educación de la mentalidad de los habitantes y en lo que se refiere a compañías hacer algunos ajustes que tenían como objetivo actualizar valores de cuentas que fueran históricos, es decir, en el tratamiento contable.

1.1. **Contabilidad:** De acuerdo al RO No 57, NEC No 17, para dar lugar a la transformación de estados financieros y llevar una contabilidad en dólares se debe hacer una corrección por brechas e inflación de todos los activos no monetarios y pasivos no monetarios, así como de inventarios, cuentas patrimoniales, etc.. Procedimiento que se dio y ahora tenemos una contabilidad en

I

dólares, con una consecuencia por efectos de estos ajustes de una pérdida acumulada al año 2000 de \$ 41,556.29, de los cuales sólo por efectos de esta corrección son \$ 38,404.45, el mismo que aparece en el Balance de Resultados como Corrección por Brechas Fiscales, dentro de los gastos financieros, es decir, una pérdida neta al año de \$ 3,151.84 que implica el manejo operativo, financiero y otros (Venta activos fijos), ocurridos en el transcurso del periodo económico.

2. **TRASPASO DE OFICINA CONTABLE:** El traspaso de la oficina de Quito hacia la Extractora implicó que recurriéramos en gastos e inversiones que permitan un ambiente adecuado y lo más eficiente para el desarrollo de las actividades administrativas y contables de la extractora. Dentro de las inversiones, podemos mencionar entre los más significativos: adecuación de una habitación para la contadora, adecuación y remodelación de laboratorio, remodelación de la oficina de pesaje, y oficina contable; caseta del guardia; y entre los gastos podemos citar los siguientes: adecuación y mantenimiento de oficinas de gerencia y recepción.

La reorganización y traspaso de la oficina produjo aspectos beneficiosos y otros aspectos menos beneficiosos, como por ejemplo: una buena coordinación y mayor agilidad en lo contable - administrativo, sin embargo de ello existen otros aspectos que nos limitó e incurrió en un mayor gasto como es el caso de los teléfonos celulares, por no contar con líneas convencionales, (a pesar que hay un control de llamadas), en ocasiones hemos tenido que pasamos de los minutos contratados al mes debido a la necesidad de comunicarse.

Aparte de los acontecimientos citados anteriormente, me permito hacer un breve detalle de las gestiones realizadas a lo largo de 9 meses, desde la fecha de mi posesión como Gerente - General de la Compañía.

Una de las primeras gestiones que se realizó es la búsqueda de proveedores de fruta con los resultados que al momento tenemos alrededor de 55 proveedores de fruta, que representan en el año 2000 el 32.99% y de Accionistas el 67.01%, pero debo manifestar que comparando con el año de 1.999, los Accionistas entregaron 12.445,06 toneladas de fruta, en relación con el año 2000 que es de

6.024,82 toneladas al año es decir un 52% menos. La baja considerable de fruta es a nivel general en la vía Quevedo, esto se debe a la edad que tiene las plantaciones, el clima que varió notablemente lo cual incide en el rendimiento en extracción de la fruta (cuadro adjunto).

#### AÑO 2000

<b>ENERO</b>	<b>FEBREO</b>	<b>MARZO</b>	<b>ABRIL</b>	<b>MAYO</b>	<b>JUNIO</b>
17%	16.87%	17.51%	18.63%	19.17%	19.20%
<b>JULIO</b>		<b>AGOSTO</b>			
19.38%		19.26%			
<b>SEPTIEMBRE</b>		<b>OCTUBRE</b>	<b>NOVIEMBRE</b>	<b>DICIEMBRE.</b>	
18.67%		19.38%	18.87%	17.87%	

Como podemos ver, los porcentajes de extracción son parecidos a los del año pasado. Los pronósticos para este año 2001, no son muy halagadores ya que se prevee una baja de fruta de mas o menos del 30%, ( cuadro adjunto). Si analizamos la producción de los señores accionistas podemos apreciar que las entregas de los mismos tiende a la baja, teniendo en cuenta que algunos accionistas no están renovando sus plantaciones, y otros que si lo están realizando tendremos su fruta dentro de dos a tres años, y una fruta pequeña en las primeras cosechas.

Señores Accionistas, quiero informarles que los gerentes de las extractoras de la zona, preocupados por la situación difícil que estamos atravesando, en estos últimos meses hemos mantenido varias reuniones para palpar el panorama que se aproxima para el futuro palmero de la zona y que traerá repercusiones no muy halagadoras para las extractoras, las cuales se está perdiendo por la baja de rendimiento de extracción por el problema de la fruta que no está rindiendo el porcentaje en aceite que es alrededor de 20%.

Con el Gerente General de Fedapal y con los gerentes de extractoras de la vía Quevedo en esta reunión se pidió que se realice una Auditoria en diferentes extractoras para que determinen exactamente el valor que nos cuesta por extracción tonelada fruta, que más o menos se determino el valor de extracción 14.86%, y con este

**FRUTA ENTREGADA POR ACCIONISTAS**

<b>ACCIONISTAS</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>RELACION 1999-2000</b>	<b>ROYECCION 2001</b>	<b>RELACION PRODUCCION</b>
<b>BAUMANN MATHIAS</b>	980,32	448,71	0,54	134,61	3,33%
<b>CADENA CRISTINA</b>	532,49	533,29	(0,00)	373,30	9,25%
<b>CANSING ANA</b>	1802,54	785,87	0,56	550,11	13,62%
<b>CANSING JAVIER</b>	1268,15	796,5	0,37	557,55	13,81%
<b>CANSING LORENA</b>	715,77	355,69	0,50	248,98	6,17%
<b>DIAZ ERIC</b>	620,005	252,56	0,59	176,79	4,38%
<b>FRANCO AURELIO</b>	1794,775	525,32	0,71	367,72	9,11%
<b>FRANCO ENITH</b>	85,635	64,23	0,25	44,96	1,11%
<b>FRANCO PEDRO</b>	272,725	302,25	(0,11)	211,58	5,24%
<b>RODRIGUEZ ALFREDO</b>	1437,54	420,12	0,71	294,08	7,28%
<b>RODRIGUEZ EDUARDO</b>	1430,81	823,17	0,42	576,22	14,27%
<b>VACA HERRERA OSWALDO</b>	284,885	143,29	0,50	100,30	2,48%
<b>VACA LARA OSWALDO</b>	891,965	366,81	0,59	256,77	6,36%
<b>VEGA JUAN</b>	327,45	207,01	0,37	144,91	3,59%
<b>TOTALES</b>	12.445,06	6.024,82		4.037,89	

11

I

informe sabremos si tenemos que bajar el costo de la fruta según el informe técnico, y de igual forma se está calificando la fruta más estrictamente y dándole su valor real a cada productor por entrega, de igual manera se está haciendo un análisis en el laboratorio por cada uno de los productores para tener una información más exacta de la calidad de la fruta.

La captación de fruta de terceros es una labor muy difícil ya que muchos no quieren pasarse de extractora a pesar que se les dan los mismos beneficios que otras extractoras, pero también debo aclarar que algunas extractoras pagan precios no oficiales y es como ustedes saben una competencia de mercado.

La extractora, a algunos buenos entregadores de fruta les hemos pagado un bono por transporte. En este año con los datos antes mencionados la mejor extracción fue en el mes de Octubre con un promedio de extracción de 19.38% (cuadro adjunto). Se puede apreciar que hay una baja considerable como expliqué anteriormente.

En cuanto al aceite ácido en el año 2000 tuvo una baja en comparación con el año 1998-1999, como se ve en el cuadro adjunto, al igual que de años anteriores se vendió el aceite ácido, y se sigue recuperando.

La nuez en el periodo 2000, se tiene un incremento con relación a otros años por que se tiene más porcentaje de fruta dura y un menor reciclaje de la nuez (prensas), como se puede ver en el cuadro adjunto, en cuanto al precio, es variable, según el mercado que es competitivo y su valor promedio anual es de 32.64 USD.

Se adjunta el balance del año 2000 para su aprobación y estudio elaborados de acuerdo a las (Normas Ecuatorianas de Contabilidad) NEC-17.

Los valores pendientes de pago, como son de cuenta de proveedores y gastos acumulados del año 2000 fueron efectuados con cheques del 31 de Diciembre del 2000, sin embargo esto iba a dejarnos las cuentas de los bancos en negativo, por lo que todas estas obligaciones se transfirieron a la cuenta denominada "Cuentas por Liquidar" (2.1.1.6.03 = \$32,249.28) que es un valor alto por las razones antes expuestas.

## AGRO ACEITES S.A

AÑOS	1,998	1,999	2000	2001
ENERO	19,45	20,64	16,82	17,04
FEBRERO	20,1	20,19	16,87	19,65
MARZO	20,5	20,21	17,51	
ABRIL	20,45	20,24	18,63	
MAYO	20,56	20,93	19,17	
JUNIO	19,94	20,11	19,2	
JULIO	20,2	20,07	19,38	
AGOSTO	20,12	20,13	19,26	
SEPTIEMBRE	20,61	20,31	18,67	
OCTUBRE	20,5	19,78	19,38	
NOVIEMBRE	19,75	18,6	18,88	
DICIEMBRE	20,42	17,78	17,87	

	NUEZ	ACEITES
1,998	5,5718689	20,2369015
1,999	6,3466836	20,0529229
2000	7,1989242	18,3142002

**CUADRO COMPARATIVO DE PRODUCCION**

	2000	1,999	1,998
FRUTA PROCESADA	8.990.510	15.399.775	11.713.315
ACEITE PRODUCIDO	1.646.540	3.088.105	2.370.410
FRUTA ACCIONISTAS	6.024.820	12.783.070	8.481.950
FRUTA TERCEROS	2.965.690	2.616.705	3.231.365
% ACEITE DE EXTRACCIÓN	18,314	20,053	20,237
% ACEITE ACIDO	0,182	0,379	0,722
% NUEZ	7,199	6,347	5,572
%FRUTA ACCIONISTAS	67,01	83,00	72,00
% FRUTA TERCEROS	32,99	17,00	28,00

H

1

El 0.8% referente al ICC cuyo valor es de 5089.01 USD, pasa a formar parte del gasto deducible antes de repartición de utilidades, mientras que en la cuenta "Ministerio Finanzas-Dividendos" aparece una cifra de 293.30 USD que corresponden a los dos anticipos efectuados en el período del año 2.000.

La administración Gerencial en el año 2000, ha sido un período muy difícil por los puntos antes expuestos y por todos Ustedes conocidos, pero quiero referirme a lo más significativo del año 2000.

En el período 2000, se efectuó algunas reparaciones en la planta y algunas adecuaciones en el área administrativa, como recordarán pasé un plan de inversiones, de las cuales se han cumplido algunas, y otras se las realizará en el presente año, según como tengamos los recursos económicos mensualmente y por prioridades. Para cualquier reparación o inversión pedimos varias cotizaciones, forma de pago más conveniente para la extractora.

Para saber el estado en que están los diferentes equipos y obtener el tiempo útil de vida, se contrató a la compañía VIBRO-MANTENIMIENTO, la cual realizó un estudio minucioso, a cada uno de los equipos con ultrasonido, calibraciones especiales para determinar espesores de las planchas que conforman un equipo, dicha compañía dio un informe detallado con todos los datos técnicos, planos de los equipos.

Como recomendación se debe cambiar los sobre piso de los autoclaves, digestores, tanques de almacenamiento, cambio de las últimas planchas del anillo final, en cuanto a los autoclaves la duración del cilindro piso tiene una duración de 10 años más, en cuanto a digestores y tanque de almacenamiento se irá cambiando las planchas como lo indica la compañía que nos realizó el estudio

Por lo tanto hay que seguir realizando este trabajo de reconstrucción.

Se cambió los ángulos en su totalidad a la desgranadora por estar desgastados y había terminado su vida útil.

Arreglo del caldero No 2, cambio de sobre piso del digestor No. 1 y 2.

**Cambio de tubería de tina de lodos.**

**Cambio de serpentines de 2 secadores.**

**Cambio de serpentines.**

**Cambio de serpentines de tinas de florentinos.**

**Cambio de bomba de la prensa P4.0**

**Arreglo de bomba de vacío.**

**Reconstrucción de 2 juegos de tomillos de las prensas.**

**Adquisición de camisas para prensas.**

**En la sala de Transformadores y tableros del sistema eléctrico de la planta se sustituyó los brakers por cajas con brakers técnicos, y un ordenamiento de cables de fuerza de alta, balanceo de ventilador de ciclón, balanceo de los ventilados del caldero No. 2.**

**Cabe anotar que para este año 2001, se adquirió una cadena con cangilones para el transporte de fruta desde la desgranadora hasta los digestores este cambio se lo va a realizar a los 5 años de uso.**

**Se realizó la compra de una camioneta dando cumplimiento a la orden de la Junta de Accionistas.**

**Contratación de un seguro para la extractora: Debo aclarar que la administración anterior tenía su criterio sobre esta contratación y tenía sus argumentos.**

**La actual administración estudió la necesidad de tener un seguro en la planta, en base a las siguientes consideraciones:**

**A.- Por los años que tiene la planta (18 años), los equipos están llegando a su límite de funcionamiento.**

**B.- La reparación de un equipo en estos momentos es muy onerosa. Con el seguro contratado, el valor de reposición es más conveniente, ya que en algunos casos se paga el deducible correspondiente, por la pérdida del equipo total o parcial.**

**C.- Mi experiencia a lo largo de los años en la Industria me ha enseñado que es necesario, que toda planta industrial debe tener un seguro de accidentes, pérdida total etc, como también un seguro para las personas que laboran en la misma.**

14

Si bien es cierto, no se ha realizado una reclamación en el año anterior, en este año ya tenemos que recurrir al seguro por la pérdida total de un transformador de corriente, cuyo costo es de \$ 1.800,00 US,<sup>2</sup> que paga el seguro y nosotros pagaremos únicamente el deducible que es aproximadamente (300.00 trámite que lo estamos realizando al momento). En la parte administrativa contratamos con una secretaria, un aprendiz de mecánica.

Insistiendo en lo mencionado sobre la baja de producción, me permito tomar las palabras sobre el informe de 1.999, se le recuerda que el año 2000 hubo una baja de fruta las perspectivas para el año 2001 no son tan buenas (adjunto un cuadro con una proyección para el año 2001.) Y debo insistir a los señores accionistas en renovar las plantaciones de más de 20 años de edad, para el propio bien y por el bien de la extractora.

En cuanto a nombrar un nuevo directorio, está todo en regla, por este motivo el día de hoy se nombrarán a los miembros que conformarán las diferentes dignidades del directorio, para que tomen las medidas del caso y las políticas para que Agro Aceites pueda seguir adelante.

El resultado del año 2000 no ha sido muy satisfactorio según la opinión de la Gerencia General, esperando que el año 2001, con los respectivos argumentos que presento sea algo mejor y podamos sobrevivir por algunos años más, esperemos salir de esta crisis que esta pasando con las plantaciones de palma africana.

Debo informar sobre Mery linch, como se acordó la Junta Extraordinaria del 23 de Julio del 2000, los papeles invertidos por Mery Linch, se pidió se inviertan en bonos o se pase a un Banco en Miami, por lo cual se habló con Mery linch, y todos los valores que se tenía invertido se pasó a bonos del Estado Norteamericano, donde están más seguros y aunque pagan casi el 7% anual, se tiene la ventaja que se puede convertir en dinero efectivo inmediatamente, sin esperar las fechas de cumplimiento de las acciones como eran antiguamente.

I

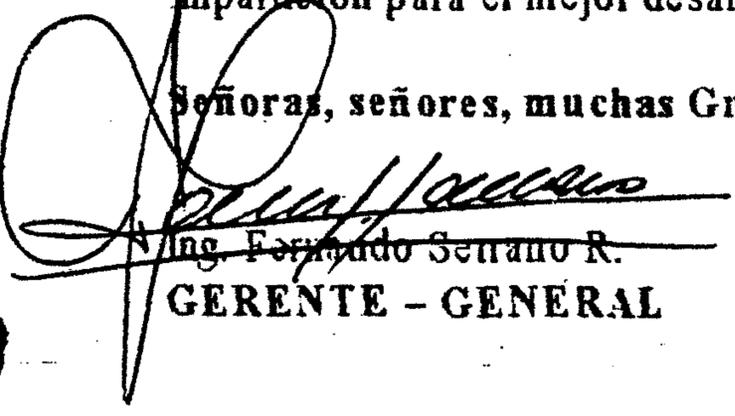
El pago de la Reserva Facultativa que la Junta de Junio ordenara sé esta pagando a los Accionistas en estos días.

Se realizó un ordenamiento de las bodegas de repuestos de materiales, contamos con un bodeguero que esta al día en lo que es kardex y debo indicar que este trabajo se vino postergando por algún tiempo y gracias al señor Comisario que presto su ayuda para que esta labor llegue a su fin satisfactoriamente, se cuenta con una orden de pedido de materiales y repuestos para que contabilidad descargue repuestos y materiales al sitio, o maquinaria donde se va ha utilizar dicho repuestos con este procedimiento sabemos el costo de cada uno de los equipos en cuanto ha requerimiento de repuestos.

La administración de este período 2000 se realizó conjuntamente con el señor Presidente de la compañía, en algunas áreas administrativas, y como Ustedes recordarán la Junta ordenó que el señor Presidente y el Gerente General firmen los cheques conjuntamente hasta una nueva disposición.

Agradezco al señor Presidente, al señor Comisario, a los Accionistas, a los colaboradores de la empresa por todas las sugerencias que me impartieron para el mejor desarrollo de la Empresa.

Señoras, señores, muchas Gracias.....

  
Ing. Fernando Serrano R.

GERENTE - GENERAL