

I

**AGROACEITES S.A.**  
**INFORME DE GERENCIA GENERAL**  
**EJERCICIO ECONÓMICO 1999**

Patricia Pilar, 24 de Marzo 2000

Señores Presidente  
Señor Comisario  
Señoras y señores accionistas.

El año 1999 se ha caracterizado por un gran desmejoramiento de la situación económica del país, lo que se ha reflejado también en los resultados del sector palmero.

Si bien el impacto, gracias a la acción de ANCUPA y FEDAPAL, no fue tan grande como en otros sectores productivos, el incremento de los insumos agrícolas, servicios públicos como energía eléctrica, combustibles, etc. y una gama de impuestos directos como el 1 % I.C.C., I.V.A. y retenciones en la fuente han significado de todas maneras una merma del ingreso real de nuestro sector.

AGROACEITES S.A. ha apoyado permanentemente al gremio, ANCUPA, y a su brazo comercializador, FEDAPAL, lo que ha permitido la venta a precios aceptables del aceite de los productores.

A esto se añadió en el caso de AGROACEITES los problemas de falta de entendimiento de un número de accionistas con la Gerencia General y la administración, que ha dificultado el manejo de la compañía.

Así por ejemplo ordenó la Junta General el despido de 2 empleados de la planta extractora, con argumentos que no vienen al caso en el presente informe, pero con el ofrecimiento de que así se traerá toda la fruta para su procesamiento. A pesar de que la Gerencia General cumplió con esta orden, no ha llegado toda la fruta de los accionistas a la extractora. No toca a la Gerencia General finalizar esto, pero se demuestra el poco interés de algunos de los accionistas en el compañía.

Se ha insistido de que la extractora es ineficiente, y que se implemente un laboratorio para mejorar la eficiencia. Cabe indicar que el laboratorio existe desde muchos años, por lo que se ve que los reclamantes no se han tomado la molestia siquiera ver si lo dicho tiene fundamento. Con un costo significativo para la compañía se complementó en unos equipos el laboratorio, y se contrató un laboratorista.

El resultado: la extractora - sin modificaciones - es de lo más eficiente. Se adjunta el listado del control de las pérdidas de la extractora, en donde se ve que estamos dentro de parámetros normales.

I

**AGROACEITES S.A.**  
**INFORME DE GERENCIA GENERAL**  
**EJERCICIO ECONÓMICO 1999**

El único punto en el que se debe mejorar es en el porcentaje de aceite en el N.O.S. ya que no se dispone de una centrifuga de lodos. Sin esta centrifuga, el porcentaje en N.O.S debería estar debajo del 25 %, y en esto debe trabajar la próxima administración.

Si se tuviera la seguridad que todos los accionistas procesan toda su fruta en AGROACEITES la administración pudiera arriesgarse en la instalación de una centrifuga, lo que solo es económicamente factible si se tiene no menos de 18.000 toneladas de fruta por año, por lo menos para los próximos 5 años después de la instalación.

Cabe indicar aquí que el hecho que ciertos accionistas no procesan su fruta en su propia extractora, da una mala imagen a otros posibles clientes, con la consiguiente baja en la captación de fruta de terceros.

En los últimos 3 meses del año se ha notado un grave desmejoramiento de la fruta procesada, no solo en nuestra extractora, sino en toda la zona. Esto ha significado una baja en el porcentaje de extracción del 20,50 % al 17 % de aceite sobre la fruta. Aparentemente se pudiera decir que el problema es fruta pintona, pero los análisis efectuados por AGROACEITES S.A., y por otras extractoras, demostraron que esto se debe a una mala calidad de la fruta. Tal es así que la acidez permanentemente ha estado en el límite superior permitido para exportaciones, y a pesar de esto AGROACEITES S.A. tiene uno de los mejores aceites del país.

Es importante que los accionistas que suministraron en el año 1999 aprox. el 83 % de la fruta, trabajen en sus plantaciones para evitar fruta mala. El problema es grave: por un lado la fruta aparentemente madura no contiene aceite y por otro lado viene con un buen porcentaje de pudrición. Ambas cosas bajan el porcentaje de aceite contenido en el racimo, y lo segundo además aumenta la acidez del poco aceite producido.

Para quedarse en el mercado, AGROACEITES tuvo que absorber estas pérdidas en el valor de nuestro aceite y pagar a pesar de todo aún la fruta mala con precios de la zona, esto si calificando estrictamente la fruta recibida. Para esto se contrato una persona adicional para el patio de recepción de fruta.

A pesar de todos estos problemas, la extractora no solo ha sobrevivido, sino que tiene de nuevo un rendimiento muy bueno para las circunstancias económicas del país.

Antes de entrar en los datos económicos, quiero dar los datos de producción comparativas:

I

**AGROACEITES S.A.**  
**INFORME DE GERENCIA GENERAL**  
**EJERCICIO ECONÓMICO 1999**

	1999	1998
fruta procesada , kgs	15'399.775	11'713.315
aceite producido, kgs	3'088.105	2'370.410
fruta accionistas, kgs	12'783.070	8'481.950
fruta terceros, kgs	2'616.705	3'231.365
% aceite extracción	20,053	20,237
% aceite ácido	0,379	0,722
% nuez	6,347	5,572
% fruta accionistas	83	72
% fruta terceros	17	28

Existió un incremento general de producción en la zona en los primeros 9 meses por los efectos del fenómeno del Niño. También la baja en la calidad y cantidad de aceite en los últimos 3 meses del año se debe a lo mismo, y solo las plantaciones bien llevadas en su fertilización no han tenido este problema.

Cabe resaltar aquí que el promedio de extracción de aceite hasta Septiembre 1999 era del 20,32 %, es decir ligeramente mejor que en 1998. En 1999 había un mes- el mes de Mayo, con una extracción del 20,933 % . muy cerca a la meta que nos habíamos fijado. El desmejoramiento progresivo se ve en los últimos meses del año. La extracción de Septiembre fue del 20,311 % , de Octubre del 19,776 % , de Noviembre del 18,602 % y de Diciembre del 17,783 %.

En Enero 2000 bajó al 17 % y en Febrero al 16,87 %.

Se están efectuando los ensayos en la extractora para bajar el N.O.S. a través de medidas en el procesamiento. La tabla anteriormente indicada da los datos para las diferentes formas de ajuste de las prensas y manejo de nueces. No se ha encontrado todavía el punto óptimo, pero las pérdidas, repito, están dentro de los parámetros internacionales, y totalmente aceptables.

El porcentaje de recuperación de aceite ácido ha bajado contra el año 1998. Esto se debe a que durante 6 meses no se pudo colocar aceite ácido en la industria, y recién a fin de año se logró despachar lo acumulado, y recuperar mas aceite ácido.

La recuperación de nueces ha aumentado en su porcentaje contra 1998. Cabe indicar que la nuez de AGROACEITES se recibe con nuestro peso y sin multas por impurezas, dado a que tenemos instalado un pulidor de nueces y extracción de polvos, fibras y cascaras rotas.

I

**AGROACEITES S.A.**  
**INFORME DE GERENCIA GENERAL**  
**EJERCICIO ECONÓMICO 1999**

Se adjunta el balance, y una consolidación, por cuanto la forma de registro para el año 1999 fue muy especial. Realmente hay con ingresos y egresos un balance del 1 de Enero al 30 de Abril, y otro del 1 de Mayo al 31 de Diciembre 1999, con tratamiento tributario diferente.

En resumen: la utilidad repartible es de 515'112.315 Sucres.

Sin embargo la Gerencia General quiere aquí dejar constancia que de esta utilidad repartible contablemente, 249'841.613 Sucres son utilidades contables por diferencial cambiario. Por tal razón la Gerencia General pone en consideración, si no fuera más conveniente de aumentar un poco más la reserva facultativa sobre el 10 % acostumbrado.

Cabe indicar que, fuera de las cuentas por pagar a proveedores de fruta - tanto accionistas como otros productores de la zona - no hay endeudamiento, salvo un pequeño saldo por arreglos del caldero Nr. 1, cuenta que actualmente está pagada.

La Gerencia General quiere llamar la atención a los señores accionistas a la diferencia entre el balance entregado con anterioridad, y los documentos complementarios de hoy día.

La diferencia radica en que el SRI ha cambiado las disposiciones de calcular las participaciones de los trabajadores, lo que influye en la presentación y liquidación del ejercicio 1 de Enero al 30 de Abril 1999.

Se ha dispuesto que el 1 % ICC, que estaba demostrado en la parte final a descontarse de la utilidad antes del impuesto y sobre lo que se pagaba a los trabajadores, pasa ser parte de los gastos generales en la mitad de esta hoja. Con esto hay una diferencia a favor de AGROACEITES en la liquidación, ya que en este impuesto ya no participan los trabajadores. Por tal razón aumenta la utilidad.

Para mayor claridad se adjunta la forma total nueva del calculo, con los desgloses. Se ve que AGROACEITES ha pagado por concepto del 1 % ICC un monto total de 110'435.328 Sucres en el año 1999, y tiene que satisfacer todavía adicionalmente los primeros días de Abril un monto de 20'950.651 Sucres, lo que da un total tributado de 131'385.979 Sucres.

Los documentos que fueron entregados con anterioridad, contienen los estados de cada una de las cuentas de la contabilidad, y estas por su puesto no han sufrido modificación por estas nuevas disposiciones.

También se tiene que pagar a los trabajadores en el mes de Marzo la suma de 120'017.607 por concepto de las participaciones en utilidades.

I

**AGROACEITES S.A.**  
**INFORME DE GERENCIA GENERAL**  
**EJERCICIO ECONÓMICO 1999**

La Gerencia General quiere recordar a los señores accionistas los sucesos administrativos más importantes del año 1999.

Por orden de la Junta General se despidieron al administrador y al pesador, a los que se presentó una solicitud de investigación por irregularidades. Esta investigación no arrojó datos que pudieran demostrar incorrecciones.

Se contrató un nuevo administrador, al que se le adiestró, y quien está cumpliendo sus funciones con normalidad.

Se contrató un calificador nuevo, y se le tuvo que cambiar por ineficiente. El actual parece ser mejor.

Se contrató un laboratorista por honorarios, quien atiende en la extractora de Miércoles a Sábado y está efectuando el control de calidad y pérdidas.

Se ha ordenado una reforma de estatutos, cuyas innovaciones son la constitución de un directorio, y que el Gerente General no puede ser accionista. Esta reforma está escriturada, y está actualmente en la Intendencia de Compañías de Guayaquil, para su aprobación, posterior inscripción en el Registro Mercantil y publicación en la prensa. La Gerencia general estima que en las próximas semanas saldrá la resolución de la Intendencia y se pueda terminar el trámite. Una vez concluido este, se tendrá que convocar a una nueva Junta General Extraordinaria para la designación del Directorio según el nuevo estatuto.

En materia de inversiones para el año 2000 se tendrá que comenzar sustituir por lo menos 2 autoclaves. Estos están trabajando desde 1984. La administración ha efectuado cada tres meses los controles necesarios para su perfecto funcionamiento.

Habrà que retomar el estudio sobre la conveniencia de instalar una centrífuga de lodos para disminuir el porcentaje de aceite ácido producido.

Igualmente, algunos accionistas sugirieron la contratación de un seguro para AGROACEITES. Las cotizaciones recibidas, que son bastante similares, fluctúan entre 5.500 y 6.000 US\$ al año, y dependen realmente de los valores a asegurarse. La Junta deberá pronunciarse si la nueva administración debe contratar dicho seguro, que afectará en la parte económica no productiva directamente. Por el control técnico permanente del Gerente General en forma personal no se estimaba necesario este seguro. En los 16 años de operación no ha existido ningún siniestro.

I

**AGROACEITES S.A.**  
**INFORME DE GERENCIA GENERAL**  
**ÉJERCICIO ECONÓMICO 1999**

El año 2000 va ser clavé para AGROACEITES. No solo se prevé una considerable baja en la producción de la zona por los problemas enumerados anteriormente, sino por el envejecimiento de las plantaciones de los señores accionistas. Se ha demostrado que plantaciones sobre 20 años de edad tienen una baja genética de producción, y una baja en el porcentaje de contenido de aceite en la fruta.

La Gerencia General exhorta a los señores accionistas de prever una renovación de plantaciones de más de 20 años de edad para su propio bien, y para el bien de la empresa.

Los cambios en el sistema tributario y fiscal van a ser considerables, y los impactos para el productor y para AGROACEITES muy problemáticos. El Directorio, como una parte importante y solidariamente responsable de la administración, tendrá que estudiar profundamente las medidas y las políticas a tomarse para que AGROACEITES pueda seguir adelante.

Aquí quiero dejar constancia que la Gerencia General ha exhortado a todos los productores, accionistas o no, de que tienen que cumplir con las leyes tributarias y reglamentos des SRI.

Lastimosamente, muchos accionistas han hecho caso omiso hasta la fecha, y la Gerencia General desde ya, y en nombre de la futura administración, deja asentado que esto causará problemas, y solicita a la Junta General autorización de suspender los pagos si se sigue incumpliendo disposiciones expresas de la ley.

Igualmente solicita a la Junta General que se responsabilice a aquellos accionistas que no cumplen, de cualquier perjuicio económico que causaren a AGROACEITES S.A., por concepto de multas, clausuras u otras medidas de las instituciones de gobierno resultantes de dichos incumplimientos.

Las nuevas leyes tributarias, si bien nos afectan en nuestros ingresos, están diseñadas para sacar al Ecuador de su permanente crisis económica. Ayudemos en esto. Si todos cumplimos, nos irá mejor a todos. Si no cumplimos, hay el gravísimo peligro de un enfrentamiento interno, que solo nos hundirá a todos en la miseria.

El resultado del presenta año ha sido satisfactorio, según la opinión de la Gerencia General. Esperemos que el año 2000 se desenvuelva igual.

Deseo todo éxito a la nueva administración, para que lleve a AGROACEITES por lo menos con los mismos resultados que la presente Gerencia General ha logrado a pesar de los inconvenientes permanentes, y que mantenga su prestigio adquirido en las instituciones gremiales, industriales y financieras.

Gracias

