

## INFORME DE GERENCIA POR EL EJERCICIO 2019

D.M Quito, 15 de mayo del 2020

Señores Socios  
IKONESTUDIO DE ARQUITECTURA CIA. LTDA.  
Ciudad.-

De mi consideración:

En cumplimiento de las obligaciones estatutarias y legales, pongo a consideración de la Junta General Ordinaria el informe de gerencia correspondiente al ejercicio económico 2019.

### **Resumen general gerencia**

El 2019 fue un año en el cual desde la gerencia se dio continuidad al proceso de consolidación de la línea de urbanismo y ordenamiento territorial, intentando posicionar el nombre de la compañía, en distintos espacios de discusión, tanto académica como vinculada a organizaciones sociales e instituciones públicas sobre todo del nivel descentralizado municipal.

Estas gestiones, participación en foros y trabajo específico que iniciaron desde al 2018, tuvieron resultados visibles en dos publicaciones. La primera como resultado del proceso de acompañamiento técnico a AME con apoyo de la cooperación internacional española y el Plan Base de la Cátedra UNESCO de ciudades intermedias. La segunda, con una contribución a la publicación conjunta entre la Defensoría del Pueblo y la Cooperación Técnica Alemana GIZ, que sintetiza el foro internacional “Derechos, Ciudad y políticas Públicas Urbanas”, en la que ikonestudio tiene un artículo que resume los aportes que la compañía a realizado al debate en el marco del Contrato Social por la Vivienda.

Por otro lado, se realizó acercamientos directos y ofertas de apoyo técnico a distintos municipios del país, en sus procesos de planificación territorial y diseño de políticas públicas. Estas gestiones si bien tuvieron sus avances, no se concretaron contratos para la compañía por que las condiciones no era las aceptables en el marco de los principios éticos y políticos que sustentan a IKONESTUDIO.

Como es de conocimiento de los socios, desde el 2017 ikonestudio viene trabajando con organismos de cooperación internacional en apoyo a la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas, lo que en el 2019 tuvo continuidad, esta vez con recursos de la Cooperación Técnica Alemana GIZ.

De forma adicional en lo que tiene que ver con las líneas de arquitectura y diseño, el 2019 se concretaron proyectos para clientes como BOSCH, ATAVIO y SECURESOFT, lo que es importante ya que sienta bases para futuros proyectos, amplía la red de contactos e incrementa la experiencia y portafolio de trabajo de la compañía.

A continuación se enlistan las principales actividades y gestiones realizadas durante el 2019 desde la gerencia.

PERÍODO	GESTIONES
Primer cuatrimestre	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Direccionamiento al proceso de edición de publicación “Planes de uso y gestión de suelo. Herramientas orientativas para la formulación.”</li> <li>▪ Articulación con actores sociales vinculados al cooperativismo en Quito (Alianza solidaria) y Cuenca (Serviaservip - Gran Sol), con la finalidad de perfilar iniciativas, proyectos o asistencias técnicas.</li> <li>▪ Participación en proyecto de investigación acción para agenda barrial Cutuglahua CEDIA-CIVITIC</li> <li>▪ Articulación con INTELIGENTARIUM para exploración de proyectos conjuntos.</li> <li>▪ Articulación con OPTE y Somos Ecuador para participparticipación de convocatoria PNUD. Desarrollo de oferta.</li> </ul>
Segundo cuatrimestre	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Desarrollo de consultoría sobre AUN para INTELIGENTARIUM.</li> <li>▪ Preparación de documentos y participación en talleres de trabajo en Cutuglahua.</li> <li>▪ Entrevista para redacción de artículos académicos en conjunto con Francesca Blanc. (COVIAS, HIC-LA)</li> <li>▪ Desarrollo de consultoría AME-GIZ</li> <li>▪ Redacción y presentación de ofertas para municipios de Ibarra, EMUVI Cuenca, Tulcán.</li> <li>▪ Exposición en CAE Ambato sobre Ordenamiento Territorial y Planificación Urbana.</li> </ul>
Tercer cuatrimestre	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Culminación de consultoría AME-GIZ</li> <li>▪ Participación en procesos de discusión concurso Eje Metropolitano de Quito.</li> <li>▪ Gestiones y preparación de ofertas para municipios de Ventanas y San Miguel de Bolivar.</li> <li>▪ Preparación de oferta para participación en consorcio Norte consultoría ProAmazonía.</li> <li>▪ Reuniones con AME para consultoría con financiamiento de AECID.</li> </ul>

## **Balance General al 31 de diciembre del 2019**

### **ACTIVOS:**

**El total del activo es US\$ 4.637,00**

**Activos disponibles** US\$ 2.377,71 saldo al cierre del 2019 en la cuenta corriente del Banco del Pichincha No. 3511474704.

**Cuentas y documentos por cobrar no relacionados** US\$ 1.658,03 corresponde a la facturación de diciembre 2019. Como hecho subsecuente el cliente pago completamente la factura en enero del 2020.

**Cuentas por cobrar fisco** US\$ 601,26, el crédito tributario de IVA por un valor de 521,35 se compensarán con iva facturado en el año 2020. Y lo que corresponde a retenciones de impuesto a la renta por el valor de 79,91 se liquidará el momento que se presente y pague el impuesto del año 2019 al SRI.

### **PASIVOS:**

**El total del pasivo es US\$ 933,34**

**Obligaciones fiscales** US\$ 681,72 Que corresponde a impuestos por pagar por iva, retenciones a terceros.

**Proveedores** US\$ 27,70 que corresponde al saldo de facturas del mes de diciembre que se pagó en enero del 2020.

**Cuentas por pagar Accionistas** US\$ 223,92 por pagos a terceros por cuenta de Ikone.

### **PATRIMONIO:**

**El total del patrimonio es US\$ 3.703,66**

**Capital suscrito y pagado** US\$ 400; corresponde a la aportación inicial de los socios.

La composición accionaria al cierre del ejercicio es:

Miguel Ángel Chávez Herrera US\$ 133,00

Rubén Paredes Cortez US\$ 133,00

Soledad Herrera González US\$ 134,00

**Reserva legal** US\$ 342,00, valor que sobrepasa el 50% exigido por la ley de compañías.

**Resultados acumulados** US\$ 1.180,44 corresponde a utilidad acumulada ejercicios anteriores no distribuida.

**Resultados del ejercicio** UUS\$ 1.834,02 Representa la utilidad correspondiente al ejercicio 2019.

**Ingresos y Gastos**

Al cierre del año 2019 IKONESTUDIO DE ARQUITECTURA CIA. LTDA., presenta ingresos por US\$ 50.226,26 y sus gastos por US\$ 48.392,24 que corresponde a pagos a terceros.

## **Perspectivas para el año 2020**

El 2020 será un año complicado en todo sentido debido a las restricciones que ha impuesto la pandemia. Se presenta como un año de transición, en el que se deberán repensar todas las estrategias y modificar las acciones. Por otro lado es, también un año en que organizativamente corresponde una renovación de dirección en la empresa, lo que deberá ser discutido en la junta.

El momento actual, obliga a fortalecer los lazos de cooperación, solidaridad y trabajo colectivo. Obliga a estimular la imaginación y creatividad al máximo, para dar vida nuevas formas de organización, trabajo, convivencia, comunicación e interacción. Considero que la coyuntura, a pesar de ser difícil, es también un escenario oportuno para retomar “viejas ideas” que en condiciones de “normalidad” no tuvieron eco, pero que ahora podrían ser viables en el contexto de un futuro incierto que proyecta la pandemia.

Las acciones de ikonestudio deberían enmarcarse en

- Establecer espacios de reflexión, así como mecanismos de registro de ideas, saberes y prácticas alternativas.
- Generar una mecánica de producción e intercambio de saberes que fortalezcan los vínculos de la organización, la enriquezcan en experiencias significativas y nutran su capacidad imaginativa orientada a la creación.
- Diseñar estrategias de comunicación y consolidar mecanismos de difusión de ideas, proyectos, procesos y resultados con miras a la adhesión de voluntades.
- Encontrar oportunidades de financiamiento y alianzas para ampliación de red de cooperación a nivel nacional e internacional.

## **Eje de ordenamiento territorial y urbanismo.**

Si bien el año 2019 fue clave por la posesión de nuevas autoridades municipales, las condiciones no favorecieron la vinculación directa de la empresa con los GADs locales. Sin embargo a partir de la consultoría en marcha contratada por ProAmazonía, en la cual participo como parte del consorcio entre EQD, Instituto de Geografía de la USFQ y Fundación Ecociencia; se podrán gestionar futuros proyectos en esta línea.

Los recursos de cooperación internacional que se canalizarán para la recuperación económica pospandemia, pueden ser una oportunidad a la que hay que estar atentos. El 22 de mayo la GIZ lanza un fondo de innovación en el que deberíamos participar, para ver si las ideas que hemos ido procesando pueden entrar en la línea de este fondo.

## **Eje de arquitectura y diseño.**

La situación nos obliga a evaluar si sobre este eje, el 2020 permitirá tener proyectos convencionales. Todo indica que será muy limitado el margen de acción. Creo, sin embargo, que no se debe dejar pasar la oportunidad de replantear los ámbitos sobre los cuales se ha desarrollado este eje, así como la exploración de la potencial producción creativa que la arquitectura y el diseño conllevan.

## **Comunicación y difusión**

Algo que debemos evaluar es el tema de comunicación y difusión del trabajo que realiza la compañía. No únicamente el trabajo que proviene de contratos, sino también las reflexiones y procesos que a manera de exploración intelectual crítica al ejercicio de la profesión se realiza. Esto se podría plantear con distintos *lenguajes*, no necesariamente como artículos de texto, mas bien habría que innovar en los medios de transmisión de ideas. Esta puede ser la entrada para el eje que no está abordado y que considero clave el de cultura. Considero que dada las circunstancias tenemos que poner énfasis en esto. Darle mayor contenido e impulso a la web. Una estrategia podría ser generar espacios de diálogo que permitan producir contenidos.

## **Comentarios finales**

En el presente año se ha observado el cumplimiento en las obligaciones sociales, estatutarias y se ha observado las normas sobre propiedad intelectual y derechos autor de la Compañía.

Los asuntos administrativos y laborales han sido correctamente encaminados y no han surgido hechos extraordinarios más allá de los relatados.

Para su conocimiento y aprobación adjunto los siguientes:

Balance General al 31 de diciembre del 2019

Estado de Pérdidas y Ganancias del 1 de enero al 31 de diciembre del 2019

Notas a los estados Financieros correspondiente al año 2019

Y el presente informe.

Atentamente,



RUBÉN PAREDES CORTEZ

GERENTE IKONESTUDIO DE ARQUITECTURA CIA. LTDA