**INFORME DE GERENCIA POR EL EJERCICIO 2018**

D.M Quito, 13 de marzo del 2019

Señores Socios
IKONESTUDIO DE ARQUITECTURA CIA. LTDA.
Ciudad.-

De mi consideración:

En cumplimiento de las obligaciones estatutarias y legales, pongo a consideración de la Junta General Ordinaria el informe de gerencia correspondiente al ejercicio económico 2018.

## Gestiones realizadas

Durante el 2018 el rol de la gerencia se centró en consolidar el eje de urbanismo de la compañía, realizando contactos con posibles aliados estratégicos y potenciales clientes. Para esto se asistió a espacios de discusión que convocan a actores públicos, privados y de organizaciones sociales, con la finalidad de explorar escenarios de trabajo para la compañía. A continuación se detallan las principales actividades por trimestre:

| PERÍODO | GESTIONES |
|---|---|
| Primer trimestre | ▪ Asistencia a reuniones del Contrato Social por la Vivienda.<br>▪ Participación por delegación del CSV en Asamblea General de la COMBADE en Cuenca 20 enero de 2018.<br>▪ Reuniones de planificación IKONE-TRAMA<br>▪ Reuniones con la STHV del municipio de Quito. (Proyecto Bicentenario)<br>▪ Reuniónes con Javier Alvarado COMBADE, visita a terrenos.<br>▪ Visitas a La Pisulí proyecto concurso CAF.<br>▪ Reuniones con RINQTEC para exploración de proyectos.<br>▪ Reuniones exploratorias con JFP Asociados. |

| | |
|---|---|
| Segundo trimestre | ▪ Asistencia a reuniones del Contrato Social por la Vivienda.<br>▪ Reuniones y gestiones con directivos de la Pisulí proyecto concurso CAF.<br>▪ Reuniones con Aime Merón, proyecto La Floresta. (co-redacción de oferta)<br>▪ Reuniones con Inteligentarium postulación convocatoria CAF consultoría en Portoviejo. (co-elaboración de oferta)<br>▪ Reuniones con Somo Ecuador para postulación a fondos de Unión Europea. (co-redacción de propuesta)<br>▪ Reuniones con Trama Urbana proyectos varios.<br>▪ Reunión con TECNALIA, posibles proyectos y postulación a fondos CAF.<br>▪ Reunión y elaboración de oferta SOFT Security |
| Tercer trimestre | ▪ Asistencia a reuniones del Contrato Social por la Vivienda.<br>▪ Participación en grupo de trabajo sobre PSH dentro del SCV. Elaboración de documentos y presentaciones.<br>▪ Reuniones con directivos JFP Asociados.<br>▪ Exploración de proyectos de arquitectura con Alfredo Santamaría.<br>▪ Reuniones con Elena Mejía consultoría GIZ Lago Agrio<br>▪ Participación en concurso Barrios Sostenible UIO. Barrio Virgen de Lourdes.<br>▪ Reuniones con AME y GIZ para posibles proyectos.<br>▪ Reuniónes con SOT y directivos de la Plataforma Global por el Derecho a la Ciudad: HIC-AL e Instituto Polis.<br>▪ Elaboración de ponencia, presentación y exposición en el Foro Internacional Derechos y Ciudad.<br>▪ Participación y expocisión en foro por el Derecho a la Ciudad en Riobamba. |

| | |
|---|---|
| | ▪ Reunión y revisión de convocatoria PNUD. Reuniones con posibles aliados. |
| Cuarto trimestre | ▪ Asistencia a reuniones del Contrato Social por la Vivienda.<br>▪ Reuniones con Jaime Erazo CIVITIC<br>▪ Participación en el segundo congreso de estudios urbanos. Guayaquil.<br>▪ Gestiones, revisión y elaboración de documentos para consultoría UNESCO Bolivia. (Johana Barragan)<br>▪ Desarrollo del proyecto de asistencia técnica a AME. |

**Balance General al 31 de diciembre del 2018**

**ACTIVOS:**

**El total del activo es US$ 4.764,93**

**Activos disponibles** US$ 1.077,68 saldo al cierre del 2018 en la cuenta corriente del Banco del Pichincha No. 3511474704.

**Cuentas y documentos por cobrar no relacionados** US$ 5.723,10 corresponde a la facturación de diciembre 2018. Como hecho subsecuente el cliente pago completamente la factura en enero del 2019.

**Cuentas por cobrar fisco** US$ 119.51, el crédito tributario de IVA por un valor de 39,60 se compensarán con iva facturado en el año 2019. Y lo que corresponde a retenciones de impuesto a la renta por el valor de 79,91 se liquidará el momento que se presente y pague el impuesto del año 2018 al SRI.

**PASIVOS:**

**El total del pasivo es US$ 2.942,93**

**Obligaciones fiscales** US$ 2.753,56 Que corresponde a impuestos por pagar por iva, retenciones a terceros.

**Proveedores** US$ 189,37 que corresponde al saldo de facturas del mes de diciembre que se pagó en enero del 2019.

**Cuentas por pagar Accionistas** US$ 7,80 por pagos a terceros por cuenta de Ikone.

**PATRIMONIO:**

**El total del patrimonio es US$ 400,00**

**Capital suscrito y pagado** US$ 400; corresponde a la aportación inicial de los socios.
La composición accionaria al cierre del ejercicio es:
Miguel Ángel Chávez Herrera US$ 133.00
Rubén Paredes Cortez US$ 133.00
Soledad Herrera González US$ 134,00

**Reserva legal** US$ 342,00, valor que sobrepasa el 50% exigido por la ley de compañías.

**Resultados acumulados** US$ 40.94 corresponde a utilidad acumulada ejercicios anteriores no distribuida.

**Resultados del ejercicio** UUS$ 1.084,06 Representa la utilidad correspondiente al ejercicio 2018.

**Ingresos y Gastos**
Al cierre del año 2018 IKONESTUDIO DE ARQUITECTURA CIA. LTDA., presenta ingresos por US$ 33.299,75 y sus gastos por US$ 32.215,69 que corresponde a pagos a terceros.

**Perspectivas para el año 2019.-**

**Eje de ordenamiento territorial y urbanismo.**
Como se manifestó, en el transcurso del 2018 se hicieron acercamientos a posibles aliados y clientes institucionales, que perminatan a la compañía asumir proyectos de escala urbana. El 2019 es un año en el que deberían tomarse algunas decisiones sobre estas posibles alianzas, para consolidar un equipo multidisciplinario que posibilite asumir contrataciones en los ambitos de ordenamiento territorial y planificación urbana.

En mayo de 2019 se posecionan las nuevas autoridades locales en municipios y según la ley deben actualizar sus PDOT y elaborar PUGS, lo que genera un ámbito de trabajo potencial para la compañía. Para esto, durante el primer cuatrimestre del 2019, deberíamos tener definidas estrategias de llegada a nuevas autoridades, estructurado posibles costos para estos productos y servicios relacionados a la temática por escala de municipios o algun otro factor que permita definir presupuestos referenciales. Por reuniones y conversaciones mantenidas con AME, sé que las recomendaciones que esta institución dará a los municipios, es que se contrate en un solo proceso adecuación de PDOT y formulación de PUGS.

En base a esto es muy importante la definición de elementos diferenciadores en los productos y servicios que la compañía podría brindar en estos ámbitos. Sobre esto tenemos la ventaja de haber trabajado en documentos técnicos para AME, sobre OT, planificación urbana y gestión de riesgos. Con estos insumos, debemos definir

abordajes diferenciadores que permitan consolidar un producto atractivo para autoridades locales.

En la misma línea de acción, se avanza en las negociaciones con AME, para ajustar el curso virtual sobre PUGS orientado a municipios, a partir de la consultoría realizada en 2018. Esta debe incluir los contenidos de adecuación de PDOT en función de lo manifestado en líneas anteriores. Se pasó una proforma a AME por el valor de 10.200 más IVA considenrando 3 meses de trabajo entre diseño de contenidos, preparación de insumos, tutoría del curso, segumiento y evaluación de trabajos y elaboración de informes con recomendaciones. Se conoce que AME está gestionando recursos con organismos de cooperación internacional, tienen mucho interés en trabajar con la compañía pero de seguro negociarán el costo. Se ha solicitado a AME que realice una contra oferta.

Finalmente en esta misma línea de acción habría posibilidades de perfilar un proyecto a la AECID para la subvención del 2019-2020. Sobre esto se ha tenido conversaciones tanto con AME como con AECID.

**Eje de arquitectura y diseño.**

En la línea de arquitectura y diseño se tienen lo siguiente:

- El proyecto de remodelación en ejecución con Soft Security.
- Un proyecto con el CC. El Recreo a espera de definiciones por parte del cliente. (Muro vegetal y parque canino)
- Una potencial oportunidad de trabajo en el diseño de una parada del metro para el CC. El Recreo. Sobre esto se debe enviar un complemento al portafolio.
-

**Eje de proyectos de inversión.**

En este año habría posibilidad de explorar algunas opciones para participar como oficina en la fase de diseño y planificación de algunos proyectos sea inmobiliarios o vinculados a la economía popular y solidaria, mediante cooperativas. Considero que en esto sería de utilidad para la compañía y quizá de interés para Alejandra Larrea por su formación y reciente experiencia, una alianza no necesariamente societaria, sino por proyectos.

**Eje de investigación-acción, publicaciones y redes académicas.**

Vinculado a los trabajos en temas territoriales y urbanos, se han abierto posibilidades de investigación-acción en articulación a redes académicas y organizaciones sociales, que podrían visibilizar a la compañía y su trabajo:

- Un primer espacio es en marco de la red ERES, donde se puede realizar publicaciones y ponencias sobre temas de riesgos y reasentamientos. Actualmente tenemos un compromiso y está en desarrollo la formulación de una charla sobre gestión de riesgos y planeamiento urbano, que debemos tenerlo para finales de marzo.

- Un segundo espacio es con la red CIVITIC articulada con la GIZ, para quienes está en proceso de formulación un articulo a ser publicado en una revista digital indexada, sobre la dimensión social del urbanismo. Ahora estoy en fase de investigación, definiendo enfoque. El artículo debe ser entregado el 1 julio de 2019.

- Un tercer espacio es el grupo de investigación sobre Producción Social del Hábitat, en el cual se plantea generar un curso sobre esta temática y posteriormente un trabajo editorial. Esto tambien está impulsado por el red CIVITIC. A esta iniciativa estoy vinculado al igual que María Elena Acosta.

- Otro espacio es el OPTE de la Universidad Central, con quienes se podrían generar proyectos de investigación que concluyan en publicaciones o proyectos de apoyo a las organizaciones sociales. Ahora mismo hay la posibilidad de articularse a un trabajo con la cooperativa de vivienda Alianza Solidaria. El día sábado 16 de marzo haré un acercamiento exploratorio.

- Conjuntamente con Francesca Blanc, estamos trabajando en una propuesta de artículo para una convocatoria realizada por la Universidad del Roma, sobre urbanismo desde enfoques decoloniales. El resumen debe ser enviado hasta el 30 de marzo.

- Finalmente hay la posibilidad de articularse a un proyecto de investigación impulsado en tres paises (Ecuador, Bolivia y Argentina) sobre empoderamiento legal de organizaciones sociales. Este proyecto tienen financiamiento del IRDC de Canadá y requieren construir agendas barriales en la parroquia de Cutuglagua donde se desarrolla el proyecto. A partir del trabajo realizado en Virgen del Lourdes, me han soicitado hacer una presentación para evaluar una posible contratación. De concretarse el trabajo se desarrollaría este año.

Para fortalecer esta línea de acción considero que la compañía debe establecer algunas alianzas e involucrar a gente que permita producir investigaciones y artículos con

enfoque transdisciplinario, abriendo la oportunidad de aplicar a fondos para investigación disponibles en diferentes instituciones nacionales y de cooperación internacional. En base a los procesos que se desarrollen en esta línea de acción podrían configurarse ejes de trabajo adicionales para la compañía o a su vez visibilizar la necesidad de abrir estructuras organizativas complementarias.

**Comunicación y difusión**

Algo que debemos evaluar es el tema de comunicación y difusión del trabajo que realiza la compañía. No únicamante el trabajo que proviene de contratos, sinó tambien las reflexiones y procesos que a manera de exploración intelectual crítica al ejercicio de la profesión se realiza. Esto se podría plantear con distintos *lenguajes*, no necesariamente como artículos de texto, mas bien habría que innovar en los medios de transmisión de ideas. Esta puede ser la entrada para el eje que no está abordado y que considero clave el de cultura.

**Comentarios finales**

En el presente año se ha observado el cumplimiento en las obligaciones sociales, estatutarias y se ha observado las normas sobre propiedad intelectual y derechos autor de la Compañía.

Los asuntos administrativos y laborales han sido correctamente encaminados y no han surgido hechos extraordinarios más allá de los relatados.

Para su conocimiento y aprobación adjunto los siguientes:

Balance General al 31 de diciembre del 2018
Estado de Pérdidas y Ganancias del 1 de enero al 31 de diciembre del 2018
Notas a los estados Financieros correspondiente al año 2018
Y el presente informe.

Atentamente,

RUBÉN PAREDES CORTEZ
GERENTE IKONESTUDIO DE ARQUITECTURA CIA. LTDA