

INFORME DE LA ADMINISTRACION DE ISEYCO C. A. AL DIRECTORIO Y A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2019

En cumplimiento a las disposiciones estatutarias, a nombre de los Vicepresidentes Adjuntos de la Compañía, me es grato presentar el informe de labores del ejercicio fiscal 2019, al Directorio de la Compañía y a la Junta General de Accionistas.

También anexamos el informe de los estados de situación financiera con aplicación de normas del sistema NIFF adoptado en el país hace varios años en cumplimiento de lo cual conformamos los procesos dispuestos por la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros.

SITUACION GENERAL DEL PAIS

El ejercicio fiscal 2019 se caracterizó por una reducción casi total de la inversión del sector público, quedando solamente en nuestra área la CNT. Las secuelas del alto gasto fiscal y el peso de la deuda llevaron a una fuerte incertidumbre general, y no se concretaron las esperadas inversiones privadas en la magnitud necesaria para suplir el ritmo de consumo que llevo el país durante muchos años.

Se generó un ambiente de poca confianza por la continuación general de políticas poco claras y sobre todo dubitativas que no crearon las condiciones reales para la inversión privada. En efecto, la actividad privada se ha visto realmente ahogada por toda la maraña de reglamentos y disposiciones de segundo y tercer orden cuya observancia afecta los costos de producción, sin que se haya corregido o por lo menos iniciado la corrección de estas distorsiones. Colapsado totalmente el modelo del estado como motor de la economía, no se ha encontrado una salida clara a la producción privada, lo que mantiene la economía en un estado de limbo económico que ha generado un estancamiento por cuanto los costos de producción siguen siendo internacionalmente altos lo cual impide la competitividad del sector exportador.

En resumen, el gobierno todavía no ha podido desmontar el tinglado de políticas de control en todo ámbito que heredó, y continuó sosteniendo instancias burocráticas sin generación de valor agregado para no generar una crisis de empleo, es decir, mantuvo los efectos dañinos del gasto innecesario al causar traba a la iniciativa y el emprendimiento privado. Además, como es de conocimiento de todos, las protestas del mes de octubre incrementaron la difícil situación económica, política y social que vive el país.

EL ENTORNO DE NEGOCIOS Y LA EMPRESA

El continuo aumento de competencia en la venta de equipos y servicios electrónicos y de telecomunicaciones por la facilidad de información y comunicación con fuentes proveedoras en el exterior y la tendencia de los consumidores y mercado a buscar soluciones de servicios integrados y/o directos, ha marcado el funcionamiento de la competitividad en el mercado en el que nos movemos.

Por ello los esfuerzos, tanto de ventas como financieros de la Compañía, se continuaron orientando hacia la integración de servicios, buscando para ello aliados y socios de

negocios locales y proveedores especializados de servicios que nos permitió seguir incursionar en diversos campos de integración solos o en alianzas. Sin embargo, no pudimos detener la baja del volumen de ventas que se mantuvo reducida en, al menos, un millón de dólares.

Ventas que, si bien son menores con las medidas de reducción de gastos, han generado rendimientos que reflejan modesta mejora en términos relativos.

Con las decisiones tomadas hemos hecho negocios en los que hemos priorizado el rendimiento sobre el volumen, por lo que la reducción de este volumen no incidió mayormente en los índices de rentabilidad sobre ventas y capital que se mantuvieron positivos. En ese sentido, hay que destacar que en marzo del 2019 constituimos el Consorcio Iseyco Pate Integraldata, con el objeto de ejecutar un contrato gestionado y obtenido por el consorcio con la CNT. Este contrato incluye la compra e instalación de varios puntos satelitales, su ejecución será continua durante este 2020.

Permanentemente hicimos recortes del gasto corriente mediante optimización de recursos, así como reducción de activos improductivos y desinversiones para mejorar la liquidez de la empresa, cuyo objetivo se logró de manera bastante acelerada y nos permitió mayor margen de maniobra y dedicación de los esfuerzos a trabajar oportunidades y mejores opciones de negocios.

Igualmente, en relación a lo asumido por los accionistas en cuanto a pasivos de la empresa, haciendo los esfuerzos necesarios, se pudo extinguir, en su totalidad las deudas con los bancos y con terceros, con lo que se ha hecho un esfuerzo muy importante de cumplimiento de las obligaciones asumidas y se mejora la posición de liquidez aportando a un mejor desempeño y eventual aprovechamiento de circunstancias.

Como manifestamos en nuestro informe del año anterior, hemos logrado reducir la presión sobre el flujo de fondos de manera considerable, estabilizando el día a día de la empresa, pero continuando con esfuerzos continuos de la administración y empleados.

El fenómeno continuo de la baja de precios internacionales de los equipos de telecomunicación, así como la mayor competencia interna y factores particulares de contrataciones específicas con el sector público, así como circunstancias organizacionales operativas y comerciales derivadas de la escasez de flujo de caja ligado a problemáticas técnicas y/o legales afectó la operación global de compañía y su rentabilidad desde el año 2014. Sin embargo, gracias al contrato en consorcio firmado con la CNT, se ha podido re-orientar nuestra actividad, mejorando mucho nuestra capacidad.

PROYECCIONES

Nuestra estrategia en este año 2020 que ya ha iniciado con varias sorpresas y transcurre con algunas incertidumbres en el campo político, económico y social, continuará enfocándose en la búsqueda de contratos de bienes o servicios con mayor volumen, pero prioritariamente de mayores márgenes para aprovechar nuestro mayor activo que es la marca y permanencia en el mercado.

Continuamos realizando esfuerzos para crear nuevos servicios que respondan a necesidades del mercado y las circunstancias creando así nuevas líneas, sobre todo en la línea de software y de seguridad, con la alianza con varias empresas especializadas para poder acceder a proyectos, evitando así contrataciones de personal especializado y de costo alto con relación a las oportunidades puntuales.

En general, la orientación de ISEYCO estará direccionada a la integración y venta de proyectos de integración en el campo de telecomunicaciones y seguridad informática, apoyándonos en los servicios con aliados por cada proyecto específico. Para ello, en el año sobre cuyo ejercicio informamos, como ya comentamos anteriormente mejoramos la eficiencia de los costos de personal por lo que se logró importantes reducciones en estos costos y otros de menor dimensión, pero igualmente importantes.

Además de continuar con la estrategia comercial trazada continuaremos necesariamente con la reducción de gasto y mayor eficiencia en el uso de recursos ofreciendo servicios al grupo, para lo cual ya hemos avanzado en compartir muchos servicios generales como son la contabilidad y la administración general que redundan en un alivio de gastos generales.

Seguiremos poniendo empeño en las cuentas del sector público, que, sin embargo, de ser contratos de mayor riesgo, son también posibilidades de importantes ingresos siempre que cumplan con la condición de buenos márgenes para lo que usando nuestra experiencia trataremos de evitar riesgos en la medida de lo posible.

PROPUESTA PARA EL REPARTO DE UTILIDADES

Dadas las actuales circunstancias y la proyección para el manejo de la Empresa, propongo a los señores accionistas que, las utilidades correspondientes al ejercicio fiscal 2019, se mantengan en calidad de utilidades no distribuidas a criterio final de la Junta General de Accionistas, para de esta manera, continuar recuperando la afectación patrimonial resultado de los últimos años de bajo desempeño que es de conocimiento de todos.

Estoy seguro que, a pesar de las dificultades que hemos pasado y seguimos experimentando en menor medida, vamos a continuar logrando negocios acordes a nuestras posibilidades y experiencia continuando una gestión positiva con el apoyo de todos, para continuar cumpliendo con nuestras metas fundamentales de estabilización y ahora crecimiento por lo que agradezco a todos la confianza depositada en esta Administración.

Quito, 15 de junio del 2020



Luis Antonio Terán Camacho
VICEPRESIDENTE