

INFORME DE LA ADMINISTRACION DE ISEYCO C. A. AL DIRECTORIO Y A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2017

En cumplimiento a las disposiciones estatutarias, a nombre de los Vicepresidentes Adjuntos de la Compañía me es grato presentar el informe de labores del ejercicio fiscal 2017 al Directorio de la Compañía y a la Junta General de Accionistas.

Conforme a nuestro método adoptado ya desde hace varios años, anexo al presente informe, presentamos un resumen de los índices y situación financiera de la Empresa al que nos referiremos eventualmente a lo largo del presente documento.

También anexamos el informe de los estados de situación financieros con aplicación de normas del sistema NIFF adoptado en el país hace varios años en cumplimiento de lo cual conformamos los procesos dispuestos por la Superintendencia de Compañías.

SITUACION GENERAL DEL PAIS

El ejercicio fiscal 2017 se caracterizó por un ya definitivo afectación a la inversión pública por falta de liquidez proveniente de toda la saga de gasto alto y deuda mas desincentivo a la inversión privada y en general a la actividad privada que nos hemos visto realmente ahogados por toda la maraña de reglamentos y disposiciones de segundo y tercer orden cuya observancia afecta los costos de producción, por lo que el modelo del estado como motor de la economía sufrió un colapso muy sensible y más aun para las empresas como la nuestra cuya cartera estuvo muy ligada al sector estatal que hizo importantes inversiones en tecnología en los años anteriores.

En resumen el gobierno radicalizo sus políticas de control en todo ámbito, y continuo creando instancias burocráticas sin generación de valor agregado, es decir, potenciando los efectos dañinos del gasto innecesario al causar traba a la iniciativa y el emprendimiento privado.

En consecuencia, se profundizó el papel del Estado en la economía y su dirección, a pesar del debilitamiento del estado como motor de la economía, lo que incidió en acciones que debilitaron la confianza empresarial en mayor grado, a pesar del esfuerzo del Gobierno actual por volver a general confianza y atraer inversión objetivo que desgraciadamente no se lo alcanza con la sola manifestación de buena voluntad, y no cabe duda que toda la armazón y mecanismo legal para hiper-controlar a la empresa privada y encarecer la producción montada en los años anteriores no ha sido tocada.

EL ENTORNO DE NEGOCIOS Y LA EMPRESA

El continuo aumento de competencia en la venta de equipos y servicios electrónicos y de telecomunicaciones por la facilidad de información y comunicación con fuentes proveedoras en el exterior y la tendencia de los consumidores y mercado a buscar soluciones de servicios integrados y/o directos, ha marcado el funcionamiento de la competitividad en el mercado en el que nos movemos.

Por ello los esfuerzos, tanto de ventas como financieros de la Compañía, se continuaron orientando hacia la integración de servicios, buscando para ello aliados y socios de negocios locales y proveedores especializados de servicios que nos permitió seguir incursionar en diversos campos de integración solos o en alianzas, sin embargo no pudimos detener la baja del volumen de ventas que se redujo a menos de un millo de dólares.

Ventas que si bien son menores con las medidas de reducción de gastos, han generado rendimientos que reflejan modesta mejoría en términos relativos

Pues con las decisiones tomadas hemos hecho negocios en los que hemos priorizado el rendimiento sobre el volumen, por lo que la reducción de este volumen no incidió mayormente en los índices de rentabilidad sobre ventas y capital que se mantuvieron positivos

Permanentemente hicimos recortes del gasto corriente mediante reducción de personal y optimización de recursos, así como reducción de activos improductivos y desinversiones para mejorar la liquidez de la empresa, cuyo objetivo se logró de manera bastante acelerada y nos permitió mayor margen de maniobra y dedicación de los esfuerzos a trabajar oportunidades y mejores opciones de negocios.

Al mismo tiempo, se hicieron gestiones de orden financiero para reordenar los pasivos bancarios cuya obligación de pago asumieron los actuales accionistas que lo hemos venido haciendo en la medida de las posibilidades combinando con los recursos provenientes de la gestión propia de la empresa, con lo cual redujimos la presión financiera sobre el flujo de fondos sin embargo estos se mantuvieron insuficientes lo que ha hecho muy complejo el manejo de la empresa y ha requerido de mucha creatividad y flexibilidad

Dentro de las gestiones para aumentar la liquidez y reducir el endeudamiento, en el mes de diciembre se reclamó al SRI la devolución de tributos retenidos y no usados por impuesto a la renta y del impuesto a la salida de divisas (ISD), gestión que por la situación de liquidez de la caja fiscal resulto negativa dado que los ajustes hechos en la normativa nos obligaron a dejar sin efecto este reclamo para de esta manera por lo menos dejar los valores por recuperar como un activo y poderlos utilizar para el pago de impuesto a la renta en un futuro que esperamos sea más auspicioso.

El fenómeno continuo de la baja de precios internacionales de los equipos de telecomunicación, así como la mayor competencia interna y factores particulares de contrataciones específicas con el sector público, así como circunstancias organizacionales operativas y comerciales derivadas de la escasez de flujo de caja ligado a problemáticas técnicas y/o legales afecto la operación global de compañía y su rentabilidad.

PROYECCIONES

Nuestra estrategia en este año de escasez de efectivo se enfoca en la búsqueda de contratos de bienes o servicios con mayor volumen pero prioritariamente de mayores márgenes para aprovechar nuestro mayor activo que es la marca y permanencia en el mercado, que cabe señalar se ha visto amenazada por los momentos de iliquidez relativa que afectaron nuestro crédito.

Continuamos realizando esfuerzos para crear nuevos servicios que respondan a necesidades del mercado y las circunstancias creando así nuevas líneas, sobre todo en la línea de software y de seguridad, con la alianza con varias empresas especializadas para poder acceder a proyectos, evitando así contrataciones de personal especializado y de costo alto con relación a las oportunidades puntuales.

En general, la orientación de ISEYCO estará direccionada a la integración y venta de proyectos de integración en el campo de telecomunicaciones y seguridad informática, apoyándonos en los servicios con aliados por cada proyecto específico. Para ello, en el año sobre cuyo ejercicio informamos, como ya comentamos anteriormente mejoramos la eficiencia de los costos de personal por lo que se logró importantes reducciones en estos costos y otros de menor dimensión pero igualmente importantes.

Nuestra meta con enfoque para el presente año 2018 que ya está transcurriendo con alto grado de incertidumbre aun y muy probable desaceleración económica, mas allá de las buenas intenciones del actual gobierno para el cual, no es ni va a ser fácil desmontar las estructuras estatistas diseñadas durante los últimos 10 años o reiteramos, va a continuar siendo el de conseguir ventas con mejores márgenes para lograr mejores niveles de rentabilidad para los empleados y accionistas, continuaremos necesariamente con la reducción de gasto y mayor eficiencia en el uso de recursos del grupo, para lo cual ya hemos avanzado en compartir muchos servicios generales como son la contabilidad y la administración general.

Seguiremos poniendo empeño en las cuentas del sector público, que sin embargo de ser contratos de mayor riesgo, son también posibilidades de importantes ingresos siempre que cumplan con la condición de buenos márgenes para lo que usando nuestra experiencia trataremos de evitar riesgos en la medida de nuestras posibilidades.

PROPUESTA PARA EL REPARTO DE UTILIDADES

Dadas las actuales circunstancias y la proyección para el manejo de la Empresa, propongo a los señores accionistas que, las utilidades correspondientes al ejercicio fiscal 2017, se destinen en su totalidad a reservas facultativas a criterio final de la Junta General de Accionistas, para de esta manera, continuar recuperando la afectación patrimonial resultado de los últimos años de bajo desempeño

Dado que es necesario y existe el compromiso adquirido por todos los actuales accionistas solicito que se haga un esfuerzo a fin de cumplir con estos aportes que absorban los pasivos y permitan mejorar los flujos de efectivo reales y la posición de liquidez que indudablemente afecta el normal desempeño y eventual aprovechamiento de circunstancias.

Agradezco una vez más a los señores accionistas, al señor Presidente y a todo el personal de la compañía y a los señores accionistas especialmente el Sr. Javier Teran quien a través de la Empresa Pateca de su propiedad Gerenciada por el Señor Bernardo Teran ha mantenido un apoyo irrestricto a los esfuerzos de mi gestión y han sido solidarios con la Empresa en estos tiempos de dificultades de disponibilidad de efectivo que hemos debido afrontar para salir adelante, lo cual me compromete mas como administrador a continuar en la búsqueda de nuevos rumbos con mejores resultados para todos que espero se vayan concretando a lo largo del año que decurre.

Estoy seguro que a pesar de las dificultades que hemos y seguimos experimentando y los eventuales tiempos no muy auspiciosos por venir, podamos hacer una gestión positiva con el apoyo de todos, para cumplir con nuestras metas fundamentales de estabilización por lo que agradezco a todos la confianza depositada en esta Administración

Quito, 16 de abril del 2018



Luis Antonio Terán Camacho
VICEPRESIDENTE