

**INFORME DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2016 POR PARTE DE LA GERENCIA
GENERAL DE BOSQUE AGRO & JARDINES BAJ CIA.LTDA.**

Una vez concluido el ejercicio económico 2016 y dando cumplimiento a los Estatutos de Bosque Agro & Jardines Baj Cía. Ltda., y a los Reglamentos de la Superintendencia de Compañías, pongo a consideración de los señores Socios el Informe de Actividades que como Gerente General de la empresa me corresponde, para lo cual adjunto también los Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integrales del ejercicio 2016 para su revisión y aprobación.

ASPECTOS GENERALES.- Deseo iniciar expresando mi agradecimiento a los Señores Socios de la Compañía por la confianza depositada en mi para la ejecución y representación de las actividades de la empresa, así como también a todas las personas que han hecho factible el desarrollo y cumplimiento de las metas en este período económico. Durante este año hemos continuado con la propuesta de mantener márgenes bajos de utilidad con la finalidad de recuperar el mercado perdido, ésta política nos ha dado una permanencia y recuperación del mercado, permitiendo que para este año las ventas hayan experimentado un crecimiento de 0.66%, además se ha establecido una política de pagos que ha obtenido como resultados mejorar la liquidez de la empresa.

- 1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.-** Durante este ejercicio económico se ha dado cumplimiento a los objetivos trazados, siendo necesario hacer mención que varios de los mismos nos permitieron conseguir los resultados esperados, por ello pongo en su consideración el presente análisis

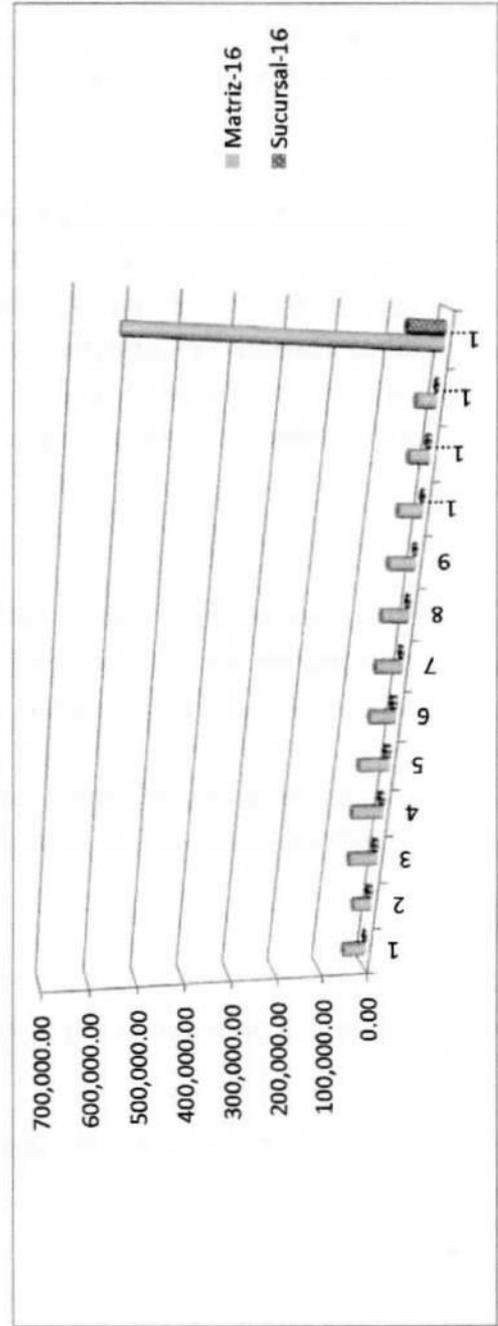
- **Metas de Ventas.** La propuesta original estaba enfocada al mantenimiento de los márgenes de venta del año que antecedió a este ejercicio económico, como se puede observar a continuación se consiguió mantener los niveles de ventas del período anterior con un ligero crecimiento de 0.66% como podemos observar en este comparativo.
- **ASPECTOS ECONOMICOS.-** Revisando los Estados Financieros podemos determinar que las Ventas se incrementaron en el 1.12% variación que conlleva al aumento del costo de ventas en un 2.05%, esta variación en el costo de ventas se ha alcanzado al ejecutar las compras con la política de prepago y un máximo de 3 cuotas sin intereses en la tarjeta de crédito, mejorando los resultados del año que antecede.
- También podemos observar una disminución del 8.15% de los gastos Administrativos y Ventas. Resultados logrados por la aplicación de la política de control de gastos que se mantuvo para este período económico, se procedió a realizar el cálculo de punto de Equilibrio que debe mantener la compañía para conseguir resultados positivos que nos ayuden a superar las pérdidas de los años anteriores y nos permita el crecimiento.
- En el anexo adjunto tenemos un análisis completo de los ratios financieros, que nos permiten observar la situación de la compañía al cierre del ejercicio 2016.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES 2016				
	2014	2015	2016	
VENTAS DE MERCADERIA	(768.279,05)	(685.942,15)	(693.655,62)	1,12%
COSTOS	606.659,05	524.855,23	535.594,91	2,05%
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	(161.620,00)	(161.086,92)	(158.060,71)	
GASTOS	<u>176.543,60</u>	<u>156.376,90</u>	<u>153.320,76</u>	-1,95%
GASTOS OPERATIVOS	174.158,00	156.945,52	144.161,58	-8,15%
GASTOS EN VENTAS	<u>95.142,04</u>	<u>73.281,28</u>	<u>47.750,73</u>	-34,84%
SUELDOS VENTAS Y LEYES SOCIALE	43.766,22	40.573,79	40.725,38	0,37%
GASTOS EN VENTAS	51.375,82	32.707,49	7.025,35	-78,52%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	<u>73.549,11</u>	<u>82.023,52</u>	<u>95.651,85</u>	16,62%
SUELDOS ADM. Y LEYES SOCIALES	33.147,21	28.665,00	32.591,74	13,70%
COMUNICACIONES	3.055,77	2.652,20	2.824,49	6,50%
GASTOS DE DEPRECIACION	204,36	265,19	333,90	25,91%
SUMINISTROS	1.580,47	1.491,34	1.380,39	-7,44%
GASTOS VARIOS DE ADMINISTRACION	29.972,95	43.586,28	52.651,15	20,80%
COMISION TARJETA DE CREDITO	5.545,86	5.259,38	5.819,64	10,65%
GASTOS PROVISION	42,49	85,38	18,38	-78,47%
GASTOS AMORTIZACION	-	18,75	32,16	71,52%
GASTOS FINANCIEROS	<u>5.466,85</u>	<u>1.640,72</u>	<u>759,00</u>	-53,74%
EGRESOS NO OPERATIVOS	<u>2.385,60</u>	<u>(568,62)</u>	<u>9.159,18</u>	-1710,77%
	PERDIDA	UTILIDAD	UTILIDAD	
	14.923,60	(4.710,02)	(4.739,95)	0,64%

BOSQUE AGRO JARDINES BAJ CIA. LTDA.

Ventas Mensuales por Establecimiento

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
Matriz -14	54,957.27	52,027.86	57,415.99	74,068.94	59,598.32	62,728.47	58,377.01	52,866.10	46,804.52	48,705.49	38,651.65	50,745.09	656,946.71
Sucursal-14	8,102.85	7,943.02	7,118.18	8,040.89	14,036.66	11,722.09	6,794.81	11,518.04	9,133.68	7,251.81	9,145.97	10,508.14	111,316.14
	63,060.12	59,970.88	64,534.17	82,109.83	73,634.98	74,450.56	65,171.82	64,384.14	55,938.20	55,957.30	47,797.62	61,253.23	768,262.85
Matriz-15	62,919.62	39,388.09	40,943.58	59,030.09	43,420.56	56,259.33	45,496.48	49,343.53	33,195.95	48,499.85	39,732.95	50,757.74	568,987.77
Sucursal-15	12,190.80	10,012.97	12,627.80	14,675.22	13,269.59	10,749.36	5,326.79	10,025.83	7,044.75	8,027.73	7,655.73	6,055.86	117,662.43
	75,110.42	49,401.06	53,571.38	73,705.31	56,690.15	67,008.69	50,823.27	59,369.36	40,240.70	56,527.58	47,388.68	56,813.60	686,650.20
Matriz-16	46,445.38	37,464.78	59,249.11	65,139.96	63,127.50	52,736.95	53,624.07	54,932.42	54,232.33	48,228.21	40,517.26	39,670.67	615,368.64
Sucursal-16	3,547.45	9,758.04	8,231.70	7,967.20	10,621.65	9,928.03	5,491.62	5,066.41	3,083.13	2,611.65	6,549.54	2,923.78	75,780.20
	49,992.83	47,222.82	67,480.81	73,107.16	73,749.15	62,664.98	59,115.69	59,998.83	57,315.46	50,839.86	47,066.80	42,594.45	691,148.84
% variación	-33.44%	-4.41%	25.96%	-0.81%	30.09%	-6.48%	16.32%	1.06%	42.43%	-10.06%	-0.68%	-25.03%	0.66%



2. **LAS DISPOSICIONES DADAS POR LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS** en el transcurso del período en análisis fueron acatadas, las decisiones y procedimientos llevados a cabo por la gerencia y el personal estuvieron guiadas por las disposiciones de la Junta General de Socios.

3. **Dentro del área laboral** se ha procedido al Registro de las Provisiones por Jubilación Patronal y Desahucio de conformidad con la Ley y de acuerdo al Estudio Actuarial del año 2016. En cuanto a política salarial, la empresa siempre ha acatado las disposiciones gubernamentales. La empresa ha cancelado todas sus obligaciones laborales y ha dado el estricto cumplimiento a los organismos de control como el Ministerio de Relaciones Laborales, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

4. **Aspectos Administrativos.** Siguiendo el lineamiento de cumplimiento con las leyes gubernamentales y fiscales, la empresa ha cancelado sus obligaciones tributarias con el Servicio de Rentas Internas y ha remitido la información financiera a la Superintendencia de Compañías.
De acuerdo a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías los estados financieros reportados están presentados y aplicados en base a las Normas de información Financiera NIIF.

Todo este análisis se encuentra respaldado con los anexos que se adjuntan al presente informe.

Dejo a consideración de la distinguida Junta de Socios la aprobación de este Informe.

ATENTAMENTE,



SRA. GLADYS FLORES HIDALGO
GERENTE GENERAL