

Quito, 19 de marzo del 2020

Señores
SOCIOS PROYPROASIN COMPAÑÍA LIMITADA
Presente. -

De mi consideración

Conforme con lo establecido en los estatutos sociales de la Empresa y normas de la Ley de Compañías, pongo en conocimiento y consideración el Informe de Gestión de la Gerencia General correspondiente al ejercicio económico del año 2019.

ENTORNO

Dos mil diecinueve fue un año bastante difícil para ciertos sectores productivos del país y por consiguiente para el sector de producción y construcción. Con una crisis económica e índices inflacionarios altos, Ecuador vivió a mediados de año un duro suceso tanto para negocios como para el consumo sin olvidar que entre el 2 y 13 del mes de octubre se presentó el paro nacional por las nuevas medidas económicas que ocasionaron la declaración de estado de emergencia y posterior toque de queda que obligó la paralización de casi todo tipo de actividad económica. Con estas aparentes condiciones, el sector financiero encontró pocas oportunidades al incrementarse el riesgo país, afectando no sólo a consumidores en general sino también a industrias relacionadas como son el comercio, la producción y la construcción.

MERCADO Y CLIENTES

Nuestro mercado se ha visto reducido por la recesión económica que ha ocasionado que muchos de nuestros clientes reduzcan su capacidad productiva o cierre de actividades por lo que al momento mantenemos relación comercial con varias las principales Industrias y constructoras del Ecuador como son Ideal Alambrec BEKAERT, Sinclair Sunchemical del Ecuador, Gerenpro, Inmomafeda, Castelo Jácome, Jabonería Wilson, Corporación Maresa, El Arbolito, entre otras.

Es importante resaltar que la gestión llevada a cabo por Proyproasin no solo se vio limitada a la prestación de servicios de construcción e instalación, sino que también la compañía trabajó en desarrollo de nuevos mercados y líneas de producción paralelas para minimizar el impacto recibido del cual se obtuvo resultados favorables y es por esto que hemos fidelizado nuevos clientes y reforzado el trabajo en el área de diseño e ingeniería.

ASPECTOS ECONOMICOS FINANCIEROS

El 2019 fue un año con expectativas a cumplir, mismas que trajeron consigo grandes cambios, convirtiéndose así estos últimos en el motor principal para PROYPROASIN CÍA. LTDA.

Entre estos podemos destacar la reestructuración de puestos ya que tras el surgimiento de un deficiente soporte por parte de algunos empleados se llevó a cabo una reestructuración de puestos de trabajo y cambio de modelo de contratación con los cuales no solo se logró una reducción de costos y gastos, sino que se consolidó el trabajo de todas las áreas.

En sí, fue algo que dio un giro destacable en la empresa, tomando en cuenta la crisis económica que sufría al momento el país, el modelo de contratación por giro de negocio facilitó la contratación de personal por obra garantizando sus derechos como establece la ley.

Considerando todos estos cambios se logró mantener el equilibrio gracias al compromiso y buenos resultados alcanzados en los últimos meses que permitieron ir revirtiendo en gran proporción el resultado negativo acumulado por todos los egresos generados durante el año.

PERSPECTIVAS AÑO 2019

Lo logrado en el 2019 es relevante y compromete hacia mayores logros y retos en el año 2020 como los que se menciona a continuación:

- Superar las ventas alcanzadas en el año 2019 que ascienden a USD \$236.271,50.
- Ganar nuevos espacios en el mercado, especialmente impulsando los proyectos medianos y grandes en diseño, producción, instalación y fiscalización, así como potenciar otras plazas de relevante interés económico como son la producción alimenticia y farmacéutica.
- Afianzar calidad de servicios y atención al cliente.
- Minimización de costos y gastos mediante la profundización cada vez mayor en los procesos de la empresa.
- Establecer alianzas estratégicas de crecimiento con proveedores, industrias y constructoras relacionadas al giro de negocio que garanticen nuestra permanencia y competitividad en el mercado.
- Lograr rentabilidad sin detrimento de la calidad.
- Para revertir las pérdidas generadas en años anteriores trabajaremos con un plan de apalancamiento que nos permita realizar futuras capitalizaciones a realizarse con los dividendos a repartir a finales del periodo 2020 además de contar con un préstamo de capital que nos permita responder con nuevos contratos.

En mi calidad de Gerente General solicito se considere la capitalización de los préstamos realizados como socios a la compañía con el afán de agilizar la reversión del patrimonio negativo que se ha mantenido en los últimos años y arrancar con una nueva etapa de trabajo.

Finalmente, agradezco la permanente colaboración brindada por el directorio y aprovecho para comprometer mis mejores esfuerzos para alcanzar los objetivos propuestos.

Atentamente,



Ing. Fernando Montenegro
GERENTE GENERAL
PROYPROASIN CÍA. LTDA.