

Quito, 14 de marzo del 2019

Señores

SOCIOS PROYPROASIN COMPAÑÍA LIMITADA

Presente.-

De mi consideración

Conforme con lo establecido en los estatutos sociales de la Empresa y normas de la Ley de Compañías, pongo en conocimiento y consideración el Informe de Gestión de la Gerencia General correspondiente al ejercicio económico del año 2018.

ENTORNO

Dos mil dieciocho fue un año bastante crítico para ciertos sectores productivos del país y por consiguiente para el sector de producción y construcción. Con una crisis económica e índices inflacionarios altos, Ecuador vivió a mediados de año un duro suceso tanto para negocios como para el consumo. Con estas aparentes condiciones, el sector financiero encontró pocas oportunidades de crédito afectando no sólo a consumidores en general sino también a industrias relacionadas como son el comercio e industria, la construcción y consecuentemente al sector de la valoración.

MERCADO Y CLIENTES

Al momento mantenemos una importante presencia en varias las principales Industrias y constructoras del Ecuador como son Ideal Alambrec, Sinclair Sunchemical del Ecuador, General Motors, Grenpro, Inmomafeda, Jabonería Wilson, Corporación Maresa, entre otras.

Es importante resaltar que la gestión llevada a cabo por Proyproasin no solo se vio limitada a la prestación de servicios de construcción e instalación, sino que también la compañía trabajó en desarrollo de nuevos mercados y líneas de producción paralelas para minimizar el impacto recibido del cual se obtuvo resultados favorables y es por esto que hemos fidelizado nuevos clientes.

ASPECTOS ECONOMICOS FINANCIEROS

El 2018 fue un año con expectativas a cumplir, mismas que trajeron consigo grandes cambios, convirtiéndose así estos últimos en el motor principal para PROYPROASIN CÍA. LTDA.

Entre estos podemos destacar la restructuración de puestos ya que tras el surgimiento de un deficiente soporte por parte de algunos empleados se llevó a cabo una restructuración de puestos de trabajo con los cuales no solo se logró una reducción de costos y gastos sino que se consolidó el trabajo de todas las áreas. En sí, fue algo que dio un giro destacable en la empresa, tomando en cuenta la crisis económica que sufría al momento el país.

Sin embargo, se logró mantener el equilibrio gracias al compromiso y buenos resultados alcanzados en los últimos meses que permitieron ir revirtiendo en gran proporción el resultado negativo acumulado por todos los egresos generados durante el año.

PERSPECTIVAS AÑO 2019

Lo logrado en el 2018 es relevante y compromete hacia mayores logros y retos en el año 2019 como los que se menciona a continuación:

- Superar las ventas alcanzadas en el año 2018.
- Ganar nuevos espacios en el mercado, especialmente impulsando los proyectos medianos y grandes en diseño, producción, instalación y fiscalización, así como potenciar otras plazas de relevante interés económico.
- Afianzar calidad de servicios y atención al cliente.
- Minimización de costos y gastos mediante la profundización cada vez mayor en los procesos de la empresa.
- Establecer alianzas estratégicas de crecimiento con industrias y constructoras relacionadas al giro de negocio que garanticen nuestra permanencia y competitividad.
- Lograr rentabilidad sin detrimento de la calidad.
- Para revertir las pérdidas generadas en años anteriores trabajaremos con plan de apalancamiento que nos permita realizar futuras capitalizaciones que se realizarán con los dividendos a repartir a finales del periodo 2019 además de contar con un préstamo de capital que nos permita responder con nuevos contratos.

En mi calidad de Gerente General se recomienda no distribuir las utilidades generadas con el afán de revertir el patrimonio negativo y generar liquidez para la ejecución de nuevos proyectos y se autorice al contador realizar el registro de acumulación de utilidades.

Finalmente, agradezco la permanente colaboración brindada por el directorio y aprovecho para comprometer mis mejores esfuerzos para alcanzar los objetivos propuestos.

Atentamente,



Ing. Fernando Montenegro
GERENTE GENERAL
PROYPROASIN CÍA. LTDA.