



"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

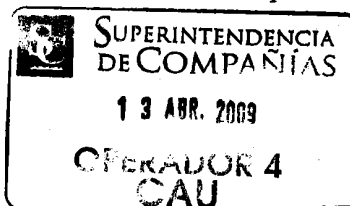
14.153

GERENCIA GENERAL INFORME DE LABORES GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA. 2008

1.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.

En lo que respecta a la parte administrativa, tengo que informarles que seguimos atravesando años muy complicados y el 2008 ha sido un año muy difícil en el que hemos logrado sobrevivir, en el transcurso del período encontramos dificultades debido a que nuestra economía no ha mejorado, hubo escasez de Materia Prima a nivel mundial y los costos fueron muy elevados, superaron el 120% de incremento en relación al año anterior; estamos con un Gobierno que no genera confianza en el sector inversionista, lo que ha ocasionado una gran incertidumbre debido a que han gravado mayor cantidad de impuestos y se ha propuesto atacar al sector empresarial a pretexto de que los grandes empresarios no pagan impuesto, hemos pasado en un período de permanente campaña política, todos los Sábados el Presidente visita determinados lugares del País y hace campaña a favor de su Gobierno y descuida la parte administrativa del Estado. Estamos con Nueva Constitución y la mayoría de Asambleístas que forman el denominado "Congresillo" son del grupo de Gobierno, los mismos que están Legislando en perjuicio del sector productivo, lo que es una variable más que afectó a nuestra economía. A más de lo anotado, al finalizar el período el Gobierno dictó una serie de medidas económicas restringiendo la importación de 540 productos, a más de poner límites a la importación, subió los aranceles con el deseo de equilibrar la Balanza Comercial que es desfavorable para nuestro País, es decir sale mas dólares de lo que ingresa por lo tanto nuestra Balanza Comercial es negativa, con ésta medida el Gobierno aspira limitar la salida de dólares, sin importarle que puede ocasionar un desabastecimiento y subida de precios de esos productos controlados, espero que para nuestro sector la afectación sea mínima, sin embargo, estamos tratando de buscar las mejores opciones para beneficio de la Industria. Las actividades mas relevantes desarrolladas en este Ejercicio Económico son las siguientes:

a.- Con el propósito de bajar los Costos y Gastos de nuestras Industrias, realizamos un estudio de factibilidad para ver la posibilidad de unificar las dos Empresas "GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA." y "PERNOS ORBEA & SUN CIA. LTDA.", entregamos el proyecto a la Dra. Lucía Salazar, quien fue la que realizó todos los trámites con resultados positivos, la figura legal que se utilizó fue por "Absorción", es decir que la Empresa más grande absorbe a la más pequeña, por lo tanto fue "GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA." quien absorbió a "PERNOS ORBEA & SUN CIA. LTDA.", de tal manera que actualmente existe una sola Industria que es "GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA." cumpliendo con una aspiración de hace mucho tiempo.





"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

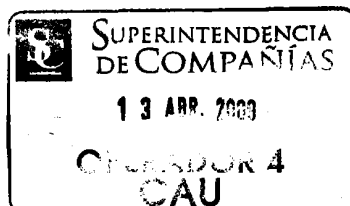
FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

b.- Como tenemos una economía dolarizada, la mayoría de los precios de los productos fabricados en nuestro País están internacionalizados, es decir, son parecidos a los países industrializados, y en la mayoría de los casos, los costos de producción de nuestros productos son superiores a los importados, especialmente, comparados a los Asiáticos que siguen imponiendo el precio bajo en nuestro mercado, pero son de inferior calidad. Nuestros Costos de Producción son altos por cuanto el volumen de producción es pequeño, los costos de Mano de Obra y de Energía son muy elevados comparado con la China y otros países que nos compiten, ésta es una razón más para que los productos Importados sean de bajo costo comparado con los nuestros.

Debido a la escasez de la Materia Prima a nivel mundial, fue difícil conseguir Alambres, a más de la falta de material, el costo se elevó al doble comparado con el año anterior, en el 2007 compramos en Brasil a \$0.77 el kilo y en éste año llegó hasta \$1,40 dólares el de Brasil y el de Alemania a \$1,60 el kilo, lo que resultaba muy complicado el abastecimiento, sin embargo, logramos salir debido al acierto de tener un Stock razonable de alambre y de haber negociado a finales del 2007 un pedido que llegó en el primer mes del año a precios anteriores, con lo que logramos mantenernos en éste período económico. Al finalizar el año los precios comenzaron a bajar y logramos negociar 550 toneladas con Brasil a \$660,00 la tonelada por lo que esperamos tener mejores resultados para el 2009 si la crisis económica mundial y especialmente la crisis de nuestro País no nos afecta mayormente. Logramos terminar el período con cierta dificultad, sin embargo seguimos sobreviviendo con un margen mínimo de utilidad, lo que nos mantiene en el Mercado es la calidad de nuestro producto que no nos descuidamos en ningún momento. No se pudo incrementar nuestros precios en la proporción de los costos de la materia prima por la competencia con los productos Chinos, especialmente en el caso de los Pernos y Tirafondos. En lo que respecta a la fabricación de Ganchos J y Tornillos, los Importados aun no pueden competir con nuestro mercado y son los productos que al momento siguen sosteniendo la economía de la Fábrica.

Por lo expuesto, seguimos tratando de salir de los momentos críticos ya sea por la competencia con los productos Chinos y también porque el costo del alambre que es nuestra Materia Prima sigue siendo alto a nivel mundial, y lo que es peor esta muy escaso y los precios de los productos no podemos subir en esos porcentajes, espero que este problema termine, no dure mucho tiempo y podamos recuperar la confianza para poder seguir trabajando en bien de nuestra industria.

c.- En base a un adecuado manejo de los recursos económicos producto de las Ventas, a pesar de no haber subido los precios en la misma proporción al incremento en los costos de la Materia Prima. Se cumplió con las metas establecidas en cuanto a las obligaciones con Alvaro Alvarez y con Chun Zu, en lo relacionado a Materia Prima, Repuestos y pago de Utilidades respectivamente, respecto de las utilidades del período se cancelará cuando exista disponibilidad, procurando que la Empresa no sufra de iliquidez. Trabajamos en la reducción de los gastos, no se contrató más Trabajadores, al momento estamos laborando con un reducido número de Operadores.





"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

d.- Realizamos esfuerzos para bajar los costos de producción mediante el ahorro en la utilización de insumos, de repuestos y la mayor dedicación al trabajo por parte de nuestros obreros, lo cual ha sido positivo en la recuperación de la Empresa.

e.- En la parte política, como les había manifestado al inicio, estamos con un Gobierno de tendencia socialista que se pelea con todos los sectores productivos del País, lo que ha generado una enorme preocupación sobre todo en el sector inversionista que no tiene confianza debido a la prepotencia con que se dirige a los sectores empresarial, industrial, la prensa, etc lo que ha generando incertidumbre y desconfianza y los dirigentes políticos parece que no quieren una mejoría para el pueblo, no existe credibilidad de parte del sector empresarial e inversionista, lo que también incide en nuestras Empresas, razón por la que nuestro Sistema Presupuestario es conservador considerando la crisis económica mundial y nacional que estamos viviendo, sin embargo, las Ventas Reales fueron un 9.16 % más que las Presupuestadas y un 4.74% mas que las del año anterior comparado en kilos, esto demuestra la gran aceptación de nuestro producto en el mercado, lo malo es que se vendió con un margen mínimo de rentabilidad, es decir que no se pudo subir los precios debido a la competencia de los pernos importados que vendían a precios bajos, sin embargo, los grandes esfuerzos realizados por bajar los costos de producción, mediante el ahorro en los gastos, en la utilización de los repuestos, buen mantenimiento de las máquinas y minimizando al máximo el desperdicio, en este año se logró una pequeña Utilidad.

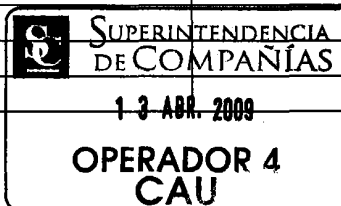
f.- Como nuestro Producto es reconocido a nivel nacional por la calidad, por lo que debemos seguir utilizando las mejores Materias Primas, esto nos ha permitido un reconocimiento por parte del sector consumidor, considerarnos como Empresa de prestigio. Pero al encontrarnos con la competencia que ofrece productos a menor precio que son de inferior calidad, nuestro reto es seguir luchando por producir los Pernos y Tornillos al menor costo posible.

g.- La mayoría de la maquinaria de la industria ha cumplido con su vida útil, sin embargo siguen trabajando debido al mantenimiento oportuno realizado en el transcurso del año y considero que no se ha gastado, sino que se ha realizado una buena inversión.

h.- Las importaciones realizadas en el presente Ejercicio Económico son las siguientes:

MATERIA PRIMA

FECHA	KILOS	COSTO POR TON.	COSTO TOTAL	PROCEDENCIA
31-01-2008	107,153	780	92,935.41	BRASIL
31-10-2008	250,187	780	366,514.46	BRASIL
31-12-2008	46,524	1648	88,071.05	ALEMANIA





"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

REPUESTOS (CHUN ZU)

FECHA	DUI	COSTO IMP.	COSTO TOTAL
30-04-2008	28094	51,877.70	65,643.32
31-05-2008	280175	3,374.80	4,805.59

ACIDO CLORHIDRICO

FECHA	DUI	KILOS	COSTO IMP.	COSTO TOT.
31-05-2008	004-10087	20,000	8,202.10	9,129.19

Por lo expuesto, las importaciones son significativas, y gracias al manejo acertado en nuestra economía, estamos pagando a Alvaro Alvarez, a inicios de año empezamos con una deuda de \$406,419.86 que fue cancelado en el plazo acordado y, de las importaciones de éste año estamos adeudando \$121,778,08 valor que esperamos cancelar hasta Marzo del 2009, por lo anotado, a Alvaro Alvarez hemos cancelado \$760,471.01 en éste período, al resto hemos pagado en su totalidad.

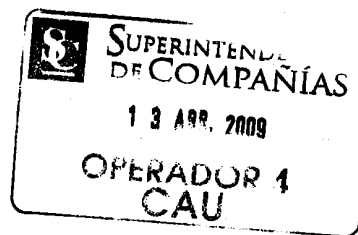
Respecto a la compra de Repuestos se canceló las dos Facturas a Chun Zu. Por el valor de \$55,252.50

En general, los egresos son muy importantes, sin considerar los gastos corrientes que también son significativos.

2.- INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año han sido básicamente en la compra de Materia Prima, repuestos y de embalajes.

Las disponibilidades económicas que la Fábrica posee producto de las Ventas, son destinadas, una parte para cubrir los gastos corrientes y la diferencia se destina para pagar la compra de Materia Prima y otras importaciones.





"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

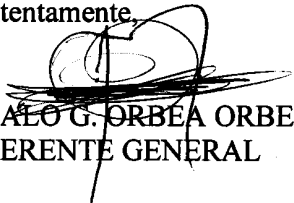
FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

Pongo a consideración de ustedes señores Accionistas los Estados Financieros y Anexos de las Compañías correspondiente al Ejercicio Económico del 2008 para que se informen y puedan hacer sus respectivos análisis y a la vez, se den cuenta del estado en que se encuentra la Empresa.

En base a lo expuesto, Uds. sabrán calificar mi ejecutoria durante el año, en caso de existir inconformidad, pongo a disposición la Gerencia y si es necesario pondré la renuncia a mi cargo.

Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a todos los señores Empleados y Trabajadores por su decidida colaboración, sin la cual hubiera sido difícil terminar éste año, aunque con resultados poco alentadores.

Atentamente,


GALO G. ORBEA ORBEA
GERENTE GENERAL

Quito, 06 de Abril del 2009

