



# "GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

**GERENCIA GENERAL  
INFORME CONSOLIDADO DE LABORES  
GALO ORBEA CIA. LTDA.  
2007**

## 1.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.

Referente a la parte administrativa, tengo que informarles que estamos a atravesando años muy complicados y el 2007 ha sido un año en el que hemos logrado sobrevivir, en el transcurso del período encontramos dificultades debido a que nuestra economía no ha mejorado, estamos con un Gobierno que no genera confianza en el sector inversionista, lo que ha generado una gran incertidumbre debido a que han gravado mayor cantidad de impuestos y se ha propuesto atacar al sector empresarial a pretexto de que los grandes empresarios no pagan impuesto, hemos pasado en un período de elecciones para cambiar la Constitución y la mayoría de Asambleístas son del grupo de Gobierno, los mismos que están Legislando en perjuicio del sector productivo, lo que es una variable más que afectó a nuestra economía, sin embargo, estamos tratando de buscar las mejores opciones para beneficio de las Industrias. Las actividades mas relevantes desarrolladas en este Ejercicio Económico son las siguientes:

a.- Como tenemos una economía dolarizada, la mayoría de los precios de los productos fabricados en nuestro País están internacionalizados, es decir, son parecidos a los países industrializados, y en la mayoría de los casos, los costos de producción de nuestros productos son superiores a los importados, especialmente, comparados a los Asiáticos que siguen imponiendo el precio bajo en nuestro mercado, pero son de inferior calidad. Nuestros Costos de Producción son altos por cuanto el volumen de producción es pequeño, los costos de Mano de Obra y de Energía son muy elevados comparado con la China y otros países que nos compiten, ésta es una razón más para que los productos Importados sean de bajo costo comparado con los nuestros.

Lamento informarles que este Gobierno no le interesa negociar el Tratado de Libre Comercio "TLC" con los Estados Unidos, lo cual perjudica a las relaciones comerciales con ese País que es el mayor socio Comercial desde hace muchos años, lo que implica que las Importaciones de USA tendrán que pagar un arancel con lo que elevará el costo de los productos importados, igualmente, nuestros productos para poder Exportar tendrán que pagar un arancel con lo que encarecería y no sería competitivo exportar a ese país, lo que originaría un cierre de varias Empresas que trabajan produciendo artículos para los Estados Unidos, con la consecuente desocupación de miles de puestos de trabajo y el deterioro de la economía de los compatriotas, esto producirá un problema social muy grave en nuestro país.

Al momento, grupos empresariales del País están negociando la ampliación del tratado que se denomina "APTA" que es un Acuerdo de Preferencias Arancelarias que tendrá vigencia hasta finales del 2008, esperamos que se prolongue por un tiempo mayor para beneficio de la economía Ecuatoriana.

Debo informarles de que hemos buscado nuevas alternativas de compra de la Materia Prima, ya negociamos un primer embarque con Brasil a un costo de \$0.77 el kilo, nuestro proveedores de Alemania tiene el precio mas alto \$ 0.93 el kilo y Venezuela no nos ha podido ofrecer alambra en todo el año, dicen que tienen comprometido la producción para el mercado interno, en el transcurso del año hubo dificultad para conseguir alambra, los precios subieron, tuvimos tres meses de escasez, sin embargo logramos terminar el período con cierta dificultad, sin embargo seguimos sobreviviendo con un margen mínimo de utilidad, lo que nos mantiene en el Mercado es la calidad de nuestro producto que no nos descuidamos en ningún momento. No es posible incrementar nuestros precios por la competencia, especialmente en el caso de los pernos. En lo que respecta a la fabricación de Ganchos J, Tirafondos y Tornillos, los Importados aun no pueden competir con nuestro mercado y son los productos que al momento han ayudado a sostener la economía de las Fábricas.



# "GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

Por lo expuesto, seguimos tratando de salir de los momentos críticos ya sea por la competencia con los productos Chinos y también porque el costo del alambro que es nuestra Materia Prima sigue siendo alto a nivel mundial, y lo que es peor esta muy escaso y los precios de los productos no podemos subir en esos porcentajes, espero que este problema termine, no dure mucho tiempo y podamos recuperar la confianza para poder seguir trabajando en bien de nuestras industrias.

b.- Debido a un adecuado manejo de los recursos económicos producto de las Ventas, a pesar de no haber podido subir los precios en la misma proporción al incremento en los costos de la Materia Prima, se cumplió con las metas establecidas en cuanto a las obligaciones con Alvaro Alvarez y con Chun Zu, en lo relacionado a Materia Prima, Repuestos y pago de Utilidades respectivamente, respecto de las utilidades del año anterior se cancelará cuando exista disponibilidad. Trabajamos en la reducción de los gastos, no se contrató más Trabajadores, al momento estamos trabajando con un reducido número de Operadores.

c.- Seguimos realizando esfuerzos para bajar los costos de producción mediante el ahorro en la utilización de insumos, de repuestos y la mayor dedicación al trabajo por parte de nuestros obreros, lo cual ha sido positivo en la recuperación de las Empresas.

Adicional a lo anterior, debo informarles que el mantener dos Compañías representa mayores gastos, por lo que en bien de nuestros intereses económicos he decidido unificar las dos Industrias, para lo cual se contrató los servicios de una profesional que se encargará de hacer el trabajo en aproximadamente 6 meses, utilizando la figura legal de Fusión por Absorción de la Compañía GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA a PERNOS ORBEA & SUN CIA. LTDA.

También debo informarles que fue mi decisión el de ceder un 40% de mis participaciones en las dos Industrias: 30% a favor de mis tres hijos Dr. Marco Orbea Trávez, María José Orbea Arias y Galo Guillermo Orbea Dávila y un 10 % a favor del Lcdo. Modesto Vasco, todos los tramites están legalmente terminados y pasan a formar parte de Accionistas a partir de Enero del 2008..

d.- En la parte política, como les había manifestado al inicio, estamos con un Gobierno de tendencia socialista que se pelea con todos los sectores productivos del País, lo que ha generado una enorme preocupación sobre todo en el sector inversionista que no tiene confianza debido a la prepotencia con que se dirige a los sectores empresarial, industrial, la prensa, etc lo que ha generando incertidumbre y desconfianza si los dirigentes políticos no quieren una mejoría para el pueblo, no existe credibilidad de parte del sector empresarial e inversionista, lo que también incide en nuestras Empresas, razón por la que nuestro Sistema Presupuestario es conservador como en el año que acabamos de terminar, sin embargo, las Ventas Reales fueron un 1.93 % más que las Presupuestadas y un 4.89% menos que las del año anterior comparado en kilos, esto demuestra la gran aceptación de nuestro producto en el mercado, lo malo es que se vendió con un margen mínimo de rentabilidad, es decir que no se pudo subir los precios debido a la competencia de los pernos importados que vendían a precios bajos, sin embargo, los grandes esfuerzos realizados por bajar los costos de producción, mediante el ahorro en los gastos, en la utilización de los repuestos, buen mantenimiento de las máquinas y minimizando al máximo el desperdicio, en este año se logró una pequeña Utilidad.

e.- Nuestro Producto es reconocido a nivel nacional por la calidad, por lo que debemos seguir utilizando las mejores Materias Primas de origen europeo, esto nos ha permitido un reconocimiento por parte del sector consumidor, considerarnos como Empresas de prestigio. Pero al encontrarnos con la competencia que ofrece productos a menor precio pero que son igualmente de inferior calidad, nuestro reto es seguir luchando por producir los Pernos y Tornillos al menor costo posible.

f.- La maquinaria de las dos industrias ha cumplido con su vida útil, sin embargo siguen trabajando debido al mantenimiento oportuno realizado en el transcurso del año y considero que no se ha gastado, sino que se ha realizado una buena inversión.



# "GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

g.- Las importaciones realizadas en el presente Ejercicio Económico son las siguientes:

## MATERIA PRIMA

FECHA	KILOS	COSTO POR TON.	COSTO TOTAL	PROCEDENCIA
16-02-2007	199,468	605	131,024.37	VENEZUELA
19-03-2007	96,680	605	63,840.38	VENEZUELA
12-11-2007	350,988	870	326,679.77	ALEMANIA
27-11-2007	348,426	706	268,243.32	BRAZIL

## REPUESTOS Y MAQUINA (CHUN ZU)

FECHA	DUI	COSTO IMP.	COSTO TOTAL
05-06-2007	2483658	44,800	48,713.83
21-08-2007	2500731	11,985	13,716.10

## LUBRICANTE EN POLVO

FECHA	DUI	KILOS	COSTO IMP.	COSTO TOT.
18-06-2007	2792712	1,000	1,640	1,881.81

## ACIDO CLORHIDRICO

FECHA	DUI	KILOS	COSTO IMP.	COSTO TOT.
15-05-2007	2535455	20,000	4,410	5,427.96

Por lo expuesto, las importaciones son significativas, y gracias al manejo acertado en nuestra economía, estamos pagando a Alvaro Alvarez, al momento adeudamos \$ 406,419.86 valor que esperamos cancelar hasta el mes de Abril, el resto esta cancelado en su totalidad.

En cuanto a Repuestos se canceló todas las Facturas a Chun Zu.

En lo que respecta al pago de Utilidades de años anteriores, no se pudo cumplir con nuestro propósito debido a la falta de liquidez que hemos tenido durante todo el año, esperamos días mejores para poder cancelar lo que esta pendiente .

En general, los egresos son muy importantes, sin considerar los gastos corrientes que también son significativos.

## 2.- INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año han sido básicamente en la compra de Materia Prima, repuestos una máquina cabezadora y de embalajes.



# "GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

Las disponibilidades económicas que la Fábrica posee producto de las Ventas, son destinadas, una parte para cubrir los gastos corrientes y la diferencia se destina para pagar la compra de Materia Prima y otras importaciones.

3.- En éste año no se realizó la Junta General de Accionistas por ausencia del señor Bruce Sun, sin embargo, enviamos a Chunzu pago de Utilidades.

Pongo a consideración de ustedes señores Accionistas los Estados Financieros y Anexos de la Compañía correspondiente al Ejercicio Económico del 2007 para que se informen y puedan hacer sus respectivos análisis y a la vez, se den cuenta del estado en que se encuentra la Empresa.

En base a lo expuesto, Uds. sabrán calificar mi ejecutoria durante el año, en caso de existir inconformidad, pongo a disposición la Gerencia y si es necesario pondré la renuncia a mi cargo.

Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a todos los señores Empleados y Trabajadores por su decidida colaboración, sin la cual hubiera sido difícil terminar éste año, aunque con resultados desfavorables.

Atentamente,

GALO G. ORBEA ORBEA  
GERENTE GENERAL

Quito, 12 de Marzo del 2008