



"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

**GERENCIA GENERAL
INFORME DE LABORES
GALO ORBEA CIA. LTDA.
2006**

1.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.

Previo a la redacción del informe de labores del periodo, expreso mi profundo dolor por la memoria de nuestro ex socio, un hombre ejemplar que en vida fue el Sr. Tea Nan Sun Lee, quien siempre esta presente en nuestros corazones, le consideré como un gran maestro, amigo y hermano.

En relación a la parte administrativa, debo informarles que estos últimos años han sido muy complicados y el 2006 ha sido un año en el que hemos logrado sobrevivir, en el transcurso del periodo encontramos dificultades debido a que nuestra economía no ha mejorado, fue un año de cambio de Gobierno por lo que la incertidumbre en época de elecciones fue una variable más que afectó a nuestra economía, sin embargo, estamos tratando de buscar las mejores opciones para beneficio de las Industrias. Las actividades mas relevantes desarrolladas en este Ejercicio Económico son las siguientes:

a.- Siendo que nuestra economía esta dolarizada, la mayoría de los precios de los productos fabricados en nuestro País están internacionalizados, es decir, son parecidos a los países industrializados, y en la mayoría de los casos, los costos de producción de nuestros productos son superiores a los importados, especialmente, comparados a los Asiáticos que siguen imponiendo el precio bajo en nuestro mercado, pero son de inferior calidad. Nuestros Costos de Producción son altos por cuanto el volumen de producción es pequeño, los costos de Mano de Obra y de Energía son muy elevados comparado con la China y otros países que nos compiten, ésta es una razón más para que los productos Importados sean de bajo costo comparado con los nuestros.

Es lamentable informar que nuestro País, por decisión del nuevo Gobierno dejó de negociar el Tratado de Libre Comercio "TLC" con los Estados Unidos, lo cual perjudica a las relaciones comerciales con éste País que es el mayor socio Comercial desde hace muchos años, lo que implica que las Importaciones de USA tendrán que pagar un arancel con lo que elevará el costo de los productos importados, igualmente, nuestros productos para poder Exportar tendrán que pagar un arancel con lo que encarecería y no sería competitivo exportar a ese país, lo que originaría un cierre de varias Empresas que trabajan produciendo artículos para los Estados Unidos, con la consecuente desocupación de miles de puestos de trabajo y el deterioro de la economía de los compatriotas, esto producirá un problema social muy grave en nuestro país.

Al momento, las autoridades y grupos empresariales del País están negociando un tratado que se denomina "APTA" que es un Acuerdo de Preferencias Arancelarias que tendrá vigencia hasta mediados del 2007, esperamos que se prolongue por un tiempo mayor para beneficio de la economía Ecuatoriana.

Debo informarles de que hemos buscado nuevas alternativas de compra de la Materia Prima, estamos tratando de negociar con Brasil, nuestro proveedores de Alemania y Venezuela tienen precios elevados, aunque en el transcurso del año hubo cierta estabilidad y logramos Importar alambres Alemán a \$0.73 el kilo y el Venezolano a \$0.55 el kilo puesto en la Fábrica, que es un precio parecido al año anterior, ésta es la razón fundamental para que sigamos sobreviviendo, con un margen mínimo de utilidad, sin embargo, sigue siendo un precio alto si comparamos con el Costo del Perno Importado de China que puesto en Bodega es de \$0.96 el kilo, lo que nos mantiene en el Mercado es la calidad de nuestro producto que no nos descuidamos en ningún momento. No es posible incrementar nuestros precios por la competencia, especialmente en el caso



"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

de los pernos. En lo que respecta a la fabricación de Ganchos J y Tirafondos, los Importados aun no pueden competir con nuestro mercado y son los productos que al momento han ayudado a sostener la economía de las Fábricas.

Por lo expuesto, seguimos tratando de salir de los momentos críticos ya sea por la competencia con los productos Chinos y también porque el costo del alambro que es nuestra Materia Prima sigue siendo alto a nivel mundial y los precios de los productos no podemos subir en esos porcentajes, espero que este problema termine, no dure mucho tiempo y podamos recuperar la confianza para poder seguir trabajando en bien de nuestras industrias.

b.- Debido a un adecuado manejo de los recursos económicos producto de las Ventas, a pesar de no haber podido subir los precios en la misma proporción al incremento en los costos de producción, se cumplió con las metas establecidas en cuanto a las obligaciones con Alvaro Alvarez y con Chun Zu, en lo relacionado a Materia Prima, Repuestos y pago de Utilidades respectivamente, respecto de las utilidades del año anterior se cancelará cuando exista disponibilidad. Trabajamos en la reducción de los gastos, no se contrató más Trabajadores, más bien, no se llenó las vacantes de las personas que salieron en el 2005, al momento estamos trabajando con un reducido número de Operadores.

c.- Seguimos realizando esfuerzos para bajar los costos de producción mediante el ahorro en la utilización de insumos, de repuestos y la mayor dedicación al trabajo por parte de nuestros obreros, lo que ha surtido un efecto positivo en la recuperación de las Empresas.

d.- En la parte política, en el mes de Noviembre nuestro País eligió a un nuevo Presidente que es el Ec. Rafael Correa de tendencia Socialista y aliado al Presidente Chávez de Venezuela, lo que ha generado una enorme preocupación sobre todo en el sector inversionista que no tiene confianza debido a la prepotencia con que se dirige a los sectores productivos del país generando incertidumbre y desconfianza. Este nuevo Gobierno tiene el ofrecimiento a sus electores de llamar a una Consulta Popular para el 15 de Abril del 2007 con el fin de elaborar una nueva Constitución, lo que también genera un ambiente de inquietud ya que ninguna Constitución soluciona los problemas de una Nación si los dirigentes políticos no quieren una mejoría para el pueblo, no existe credibilidad de parte del sector empresarial e inversionista, lo que también incide en nuestras Empresas, razón por la que nuestro Sistema Presupuestario es conservador como en el año que acabamos de terminar, sin embargo, las Ventas Reales fueron un 5.29 % más que las Presupuestadas y un 4.80% menos que las del año anterior comparado en kilos, esto demuestra la gran aceptación de nuestro producto en el mercado, lo malo es que se vendió con un margen mínimo de rentabilidad, es decir que no se pudo subir los precios debido a la competencia de los pernos importados que vendían a precios bajos, sin embargo, los grandes esfuerzos realizados por bajar los costos de producción, mediante el ahorro en los gastos, en la utilización de los repuestos, buen mantenimiento de las máquinas y minimizando al máximo el desperdicio, en este año se logró una Utilidad pequeña

e.- Nuestro Producto es reconocido a nivel nacional por la calidad, por lo que debemos seguir utilizando las mejores Materias Primas de origen europeo, esto nos ha permitido un reconocimiento por parte del sector consumidor, considerarnos como Empresas de prestigio. Pero al encontrarnos con la competencia que ofrece productos a menor precio pero que son igualmente de inferior calidad, nuestro reto es seguir luchando por producir los Pernos y Tornillos al menor costo posible.

f.- La maquinaria de las dos industrias ha cumplido con su vida útil, sin embargo siguen trabajando debido al mantenimiento oportuno realizado en el transcurso del año y considero que no se ha gastado, sino que se ha realizado una buena inversión.

g.- Las importaciones realizadas en el presente Ejercicio Económico son las siguientes:

MATERIA PRIMA

FECHA	KILOS	COSTO POR TON.	COSTO TOTAL	PROCEDENCIA
04-01-2006	208,920	510	116,142.77	VENEZUELA
29-05-2006	338,138	510	187,938.53	VENEZUELA



"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

29-05-2006	251,282	669	185,004.68	ALEMANIA
26-06-2006	45,702	510	25,717.41	VENEZUELA
14-11-2006	296,766	745	252,642.65	ALEMANIA

REPUESTOS (CHUN ZU)

FECHA	DUI	COSTO IMP.	COSTO TOTAL
11-03-2006	1319558	41,145.70	45,986.65
22-11-2006	2535455	35,572.20	40,019.86
08-12-2006	2589750494	3,544.80	4,007.25

LUBRICANTE EN POLVO

FECHA	DUI	KILOS	COSTO IMP.	COSTO TOT.
31-03-2006	2500644	1,000	1,510.00	1,702.03

Por lo expuesto, las importaciones son significativas, y gracias al manejo acertado en nuestra economía, se logró cumplir con el pago a Alvaro Alvarez, al momento estamos pagando nuestras obligaciones en forma puntual como ha sido costumbre, los valores que están pendientes de pago son \$ 229,986.02 que vence en Abril 04 a Alvaro Alvarez, que esperamos cancelar puntualmente.

En cuanto a Repuestos se canceló todas las Facturas a Chun Zu.

En lo que respecta al pago de Utilidades de años anteriores, no se pudo cumplir con nuestro propósito debido a la falta de liquidez que hemos tenido durante todo el año, sin embargo, se envió a Chunzu \$17,645.41 el 18 de Abril del 2006, esperamos días mejores para poder cancelar lo que esta pendiente .

En general, los egresos son muy importantes, sin considerar los gastos corrientes que también son significativos.

2.- INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año han sido básicamente en la compra de Materia Prima, repuestos y de embalajes.

Las disponibilidades económicas que las Fábricas poseen producto de las Ventas, son destinadas, una parte para cubrir los gastos corrientes y la diferencia se destina para pagar la compra de Materia Prima y otras importaciones.

3.- ANÁLISIS FINANCIERO

Este análisis es en base a las Ventas Netas del presente Ejercicio Económico y a la vez, se comparó con el año anterior.

COSTO DE VENTAS.-En el presente ejercicio económico el Costo de Ventas es 8.57% menos que el año anterior y representa el 89.07% en relación a las Ventas Netas, esto se debe a la leve reducción del Costo de la Materia Prima .

GASTOS DE VENTAS Y DE ADMINISTRACIÓN.- Los Gastos de Ventas incrementaron un 26.36% en relación al año anterior y representa un 5.19% en relación a las Ventas Netas; y los Gastos de Administración



"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

tuvieron un incremento del 8.54 % comparado con el 2005 y representa un 4.94% respecto de las Ventas Netas, lo que es un éxito considerando los momentos difíciles que hemos pasado.

UTILIDAD LIQUIDA.- Siendo un año complicado, nuestras industrias se han mantenido, no pudimos incrementar los Precios de Venta de los productos, debido a la competencia de las Empresas importadoras que ofrecían a precios inferiores a los nuestros, más bien tuvimos que bajar los precios de los Pernos Hexagonales de \$67 a \$61 dólares, sin embargo, las Utilidades han sido parecidas a las del año anterior, han tenido una disminución del 20.20% respecto del año anterior y representa un 3.14 % comparado con las Ventas Netas.

Este resultado, sin ser un éxito, resulta satisfactorio considerando las dificultades que hemos tenido en el transcurso del año y es un tanto tranquilizador comparado con muchas industrias que siguen cerrando sus negocios.

MATERIA PRIMA UTILIZADA.- La Materia Prima utilizada es un 14.87 % menos que el año anterior y equivale a un 74.93 % de las Ventas Netas.

MANO DE OBRA DIRECTA Y GASTOS DE FABRICACIÓN.- La Mano de Obra Directa comparada con el año anterior ha incrementado en un 5.43% y representa un 7.49% de las Ventas Netas y los Gastos de Fabricación incrementaron en un 37.51 % y representa un 9.28 % de las Ventas Netas.

COSTO DE FABRICACIÓN.- El Costo de Fabricación es menor que el año anterior en un 9.98% y equivale al 91.71 % de las Ventas Netas.

4.- En éste año no se realizó la Junta General de Accionistas sin embargo, con fecha 18 de Abril enviamos a Chunzu \$.17,645.41 por pago de Utilidades de años anteriores.

Pongo a consideración de ustedes señores Accionistas los Estados Financieros y Anexos de las Compañías correspondiente al Ejercicio Económico del 2006 para que se informen y puedan hacer sus respectivos análisis y a la vez, se den cuenta del estado en que se encuentran las Empresas.

En base a lo expuesto, Uds. sabrán calificar mi ejecutoria durante el año, en caso de existir inconformidad, pongo a disposición la Gerencia y si es necesario pondré la renuncia a mi cargo.

Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a todos los señores Empleados y Trabajadores por su decidida colaboración, sin la cual hubiera sido difícil terminar éste año, aunque con resultados desfavorables.

Atentamente,

GALO G. ORBEA ORBEA
GERENTE GENERAL

Quito, 02 de Abril del 2007