



“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

GERENCIA GENERAL INFORME DE LABORES GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA. 2018

I.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.

El 2018 fue un período bastante difícil, el Costo de la Materia Prima aumentó en un 36% aproximadamente; los precios de venta de nuestros productos no pudimos elevar en la misma proporción debido a la Competencia con los productos Chinos, el bajo precio del petróleo como factor principal de la economía del País, el alto endeudamiento y el enorme déficit Fiscal repercutió en la desaceleración del crecimiento económico del Ecuador, afectando directamente a nuestra economía. Con deseos de superación y de buscar el crecimiento de la Empresa, asumí el reto con responsabilidad y dedicación, seguí las visitas periódicas a los señores Distribuidores con el fin de mantener buenas relaciones de amistad y fidelidad con los Clientes, decisión que finalmente sirvió para sostener a la Compañía en épocas de crisis.

Varias Empresas han cerrado, otras han sufrido un deterioro en sus ingresos comparado con años anteriores, nuestra Industria ha crecido en Ventas y Producción, el rendimiento es mejor que el año anterior, lo que más nos afecta es la competencia con los productos importados y el aumento en los precios de la materia prima e insumos, factores que han perjudicado nuestro deseo de un mayor crecimiento, los resultados finales arrojan una Utilidad Neta de \$ 111.691,88, en este período logramos controlar los Gastos Administrativos y Ventas; subimos las Ventas comparado con el año anterior en 70 toneladas, mejorando la Productividad.

Para el 2019 se espera una contracción de la economía en el sector Público y privado, lo que supone reducción de la poca inversión que de seguro afectará al sector productivo del País, sin embargo, tengo la esperanza en que el 2019 exista posibilidades de al menos mantenernos; disponemos Materia Prima para trabajar el primer semestre y estamos negociado para el segundo Semestre. Lo que más afecta a nuestra economía es la competencia con los productos provenientes de China que tienen precios bajos, seguimos en el mercado por la calidad de nuestros productos. Ofrecemos productos nuevos como Alambres trellado, Pernos con Rosca total, pernos y tornillos especiales a Industrias que utilizan este tipo de productos, esta política de Ventas nos ha dado buenos resultados en momentos difíciles y espero que en el futuro haya mejores días para nuestra economía. Las actividades más relevantes desarrolladas en este Ejercicio Económico son las siguientes:

a.- Para tranquilidad de los Socios y cumpliendo con la obligación societaria correspondiente, al igual que los años anteriores los Estados Financieros, han sido auditados por una empresa Auditora Privada, revisaron los Balances del ejercicio económico, incluido los auxiliares, estados bancarios, roles de pago, importaciones, facturas de ventas, de compras a proveedores, al final nos entregaron un informe sobre dicho examen. También se ha contratado a una Empresa privada para que realice el Estudio Actuarial para la Jubilación Patronal y el Desahucio del personal de la Empresa, ya



“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

que tenemos trabajadores que pasan de los veinticinco años de servicio y tienen derecho a una jubilación patronal, debido a que la Compañía tiene una Reserva para Jubilación por \$286.583,14 y para Indemnización por Desahucio \$42.389,39 calculados hasta el 31 de Dic. del 2014. Lo que corresponde a los años 2015, 2016, 2017 y a este año considero que no es necesario incrementar la Reserva debido a que ya tenemos suficiente para la eventualidad de alguna Jubilación o Desahucio. Estos valores son considerados como Gastos No Deducibles a partir del 2018 y se debe pagar 25% de Impuesto a la Renta, lo que me parece injusto.

b.- El 2018 iniciamos con stock de Alambra de 82.918 kilos, Producto en Proceso 314.060 kilos y 156.202,82.- kilos de Producto Terminado, importamos de Brasil 437.890 kilos a \$0,84975 el kilo y de China 1.177.237 kilos a \$0,80935 el kilo con 5% de arancel por el cupo que tuvimos para el periodo, a IDEAL ALAMBIREC compramos a inicios de año 51.863 kilos de alambra trefilable para Gancho J a \$0,750 el kilo de procedencia China. Lo que nos mantiene en el Mercado es la calidad de nuestro producto que no descuidamos en ningún momento. No se pudo incrementar los precios en la proporción del costo de la Materia Prima debido a la competencia con los pernos Chinos.

c.- Los recursos económicos producto de las Ventas han sido canalizados para cancelar las obligaciones adquiridas, a pesar de las dificultades económicas, tratamos de cumplir con los pagos a Alvaro Alvarez por Materia Prima y con Chun Zu por la compra de la Máquina y Repuestos, procurando que la Empresa no sufra de iliquidez. Trabajamos en la reducción de los gastos, mantengo diálogos semanales con el personal, solicitando mayor dedicación y esfuerzo en sus labores, están comprometidos a colaborar en estos momentos difíciles, juntos conseguiremos mejores resultados para el futuro. Realizamos esfuerzos para bajar los costos de producción mediante el ahorro en la utilización de insumos, de repuestos, el compromiso de mayor dedicación al trabajo por parte de nuestros obreros y personal administrativo, buscamos mejorar la Producción e impulsar un crecimiento en las Ventas, lo que ha sido positivo para mantener la Empresa.

d.- Estamos al día con el Permiso de habitabilidad de la Fábrica, Seguimos con el trámite ante la Administración Zonal del Consejo Metropolitano de Quito que nos reconozcan el área real del terreno 9.254.- m2 para que el Impuesto Predial nos cobre en base al área real y por la diferencia de los 10.000.- m2 que nos reconozcan algún valor, espero que este trámite dé los resultados esperados; Cumplimos con todos los requisitos para obtener el permiso de los bomberos; De igual manera, no nos descuidamos de estar en orden con los requerimientos de la Ley de Seguridad y Salud Ocupacional.

Sigo tramitando ante el MIPRO y el COMEX un Cupo de 1.200.- toneladas de Alambra exonerado del 20% de arancel que está vigente como medida de protección a la Producción Nacional solicitada por Adelca, espero que nos autoricen y podamos importar pagando el 5% para la producción del 2019.

e.- En la parte política, seguimos con un Gobierno que no da confianza, con tantos escándalos de corrupción hace que no confiemos en el Gobierno. El ambiente político también incide en nuestra economía, razón por la que nuestro Sistema Presupuestario es



"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

conservador considerando la crisis económica mundial y nacional que vivimos, estamos en un año de elecciones seccionales, todo resulta incierto. Las Ventas Reales fueron un 13.75% más que las Presupuestadas, y un 8.41% más que las del año anterior comparado en kilos, en cuanto a Ventas Netas en moneda vendimos un 16.20% más que el año anterior, es el resultado de las visitas y la apertura a nuevos Clientes, lo malo es que, no se pudo subir los precios de venta debido a la competencia de los pernos importados, los grandes esfuerzos realizados por bajar los costos de producción, mediante el ahorro en los gastos, mejor utilización de los repuestos, buen mantenimiento de las máquinas y minimizando al máximo el desperdicio hizo que en este año existe una Utilidad Neta de \$ 111.691,88 que equivale a un 79.70% más que el 2017, afortunadamente no estamos en el grupo de Empresas que han tenido resultados negativos.

f.- Mas del 80% de la maquinaria ha cumplido con su vida útil, es muy costoso mantener máquinas viejas, siguen trabajando debido al permanente mantenimiento oportuno realizado en el transcurso del año y considero que no se ha gastado, sino que se ha realizado una buena inversión.

g.- Logramos cumplir con el compromiso de pago a Chun Zu por la compra de la Máquina CH12LL con la Tolva para producir Pernos de 5 y 6 pulgadas.

h.- Las importaciones realizadas en el presente Ejercicio Económico son las siguientes:

MATERIA PRIMA

FECHA	KILOS	COSTO FOB POR TON.	COSTO TOTAL	PROCEDENCIA
22-02-2018	437.890	815,10	372.097,07	BRASIL
31-07-2018	533.272	773,30	444.531,68	CHINA
29-10-2018	643.965	731,50	508.265,01	CHINA
VARIOS DESPACHOS 2018	51.863	750,28	38.912,19	IDEAL

REPUESTOS Y MAQUINA CH12LL (CHUN ZU)

FECHA	DUI	COSTO FOB	COSTO TOTAL
Febrero 2018	218-101	1.592,20	1.887,37
Mayo 2018	218-184	66.590,40	66.949,85
Noviembre 2018	218-T122	1.311,00	1.576,15
Noviembre 2018	218-T076	5.325,30	6.622,76

Lubricante en polvo se importó 1000 kilos a un Costo de \$3.174,09

Por lo expuesto, las importaciones de Materia Prima son significativas, y gracias al manejo acertado en nuestra economía, hemos pagado a Alvaro Alvarez \$524.962,71 en el



“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

transcurso del año, debemos \$759.922,43 del alambres que llegó en el 2018, valores que pagaremos en el transcurso del 2019; a Chun Zo cancelamos \$ 120.825,50 por la máquina cabezadora y la tolva, les debemos \$64.767,7 por Repuestos; de Lubricante en Polvo cancelamos \$2.490,00; a proveedores locales pagamos \$479.902,96 en total, en el periodo hemos pagado \$1.128.181,17

En general, los egresos son muy importantes, sin considerar los gastos corrientes que también son significativos. Toda la documentación de respaldo está Auditado y si alguien de los Socios desea revisar, esta a las ordenes.

2.- INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año han sido básicamente en la compra de Materia Prima, repuestos y embujes. Las disponibilidades económicas que la Fábrica posee producto de las Ventas, son destinadas, una parte para cubrir los gastos corrientes y la diferencia se destina para pagar la compra de Materia Prima y otras importaciones.

3.- ANÁLISIS FINANCIERO

Este análisis es en base a las Ventas Netas del presente Ejercicio Económico y a la vez, se comparó con el año anterior.

COSTO DE VENTAS.- El Costo de Ventas en el presente Ejercicio Económico es 14.17% más que el año anterior y representa el 72.19% en relación a las Ventas Netas, esto se debe a que no se pudo incrementar el precio de Venta.

GASTOS DE VENTAS Y DE ADMINISTRACIÓN.- Los Gastos de Ventas son 18.92% más respecto del año anterior y representan un 8.24% respecto de las Ventas Netas y los Gastos de Administración son un 9.52% más que el 2017 y un 8.98% respecto de las Ventas Netas. Podrán notar que el incremento en los gastos está relacionado con el incremento en la Producción y Ventas, ésta es la razón para que hayamos obtenido una Utilidad razonable sin subir los Precios de Venta.

UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO.- Siendo un año muy complicado, nuestra industria ha sobrevivido con cierta estabilidad económica, existe una Utilidad Neta razonable 79.70% más que el año anterior que representa un 6.52% respecto de las Ventas Netas. No se pudo mejorar los Precios de Venta de los productos en proporción a los costos de la Materia Prima, debido a la competencia de las Empresas importadoras que ofrecen los productos Chinos a precios inferiores a los nuestros, sin embargo hemos logrado mantenernos en el Mercado.

MANO DE OBRA DIRECTA.- La Mano de Obra Directa comparada con el año anterior es un 11.19% más y representa un 13.71% de las Ventas Netas.

COSTO DE PRODUCCIÓN.- El Costo de Producción en un 18.16% más que el año anterior y representa un 70.89% de las Ventas Netas, se debe al aumento en el Costo de la Materia Prima.



"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

4.- Seguimos trabajando con las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFS de manera que todas las Cuentas estén ordenadas con el fin de que el análisis financiero sea real y confiable.

PLAN ESTRATEGICO PARA EL 2019 ANALISIS FODA

FORTALEZAS: - Marca y calidad con gran prestigio y reconocida a nivel nacional. - Clientes fidelizados en las principales ciudades. - Personal con muchos años de experiencia. - Baja rotación de personal. - Venta directa a Distribuidores y principales Clientes a nivel nacional.	DEBILIDADES: - Ausencia de renovación de maquinaria para producción. - No existe una estrategia de comunicación y marketing. - No existen procesos informáticos desarrollados para pedidos y ventas en línea.
OPORTUNIDADES: - Posibilidades de establecer alianzas con socios estratégicos. - Existe demanda de nuevos Clientes importantes en diferentes ciudades del país. - Segmentos publicitarios en Emisoras de prestigio para continuar con un plan de publicidad con el fin dar mayor presencia a nuestra marca a nivel nacional. - Fábricas de China que pueden abastecer productos que no fabricamos y productos que nos resultan costosos producir.	AMENAZAS: - Productos importados de mercados asiáticos y países vecinos a menor precio. - Competencia interna con productos similares y nuevos productos.

ESTRATEGIA

Las estrategias que se utilizara son : 1.- Liderar el mercado por calidad y precio competitivo, la calidad es un factor importante y que no se descuidará; 2.- Buscar Materia Prima a mejores precios para bajar el costo de producción; 3.- Importación de productos que la fábrica no produce con el fin de diversificar la oferta y entrar al mercado apalancado con la marca de la empresa; 4.- Contratar publicidad para fortalecer la marca y ganar mercado; 5.- Insistir ante el COMEX, MIPRO y Ministerios de Finanzas para obtener el Cupo de Importación de Materia Prima libertado del pago de Arancel del 20% en forma definitiva.



"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

Respecto a Ventas y Producción se adjunta un informe detallado de las Ventas y Producción por Producto, en Kilos, Valores Monetarios, por Clientes, por Secciones, por Ciudades, Oferta y Demanda, con sus respectivas representaciones gráficas elaboradas por mi persona.

Pongo a consideración de ustedes señores Accionistas los Estados Financieros y Anexos de la Compañía correspondiente al Ejercicio Económico del 2018 para que se informen y puedan realizar sus respectivos análisis y a la vez, se den cuenta del estado en que se encuentra la Empresa.

En base a lo expuesto, Uds. podrán calificar mi desempeño durante el año, en caso de existir inconformidad o desconfianza, pongo a disposición la Gerencia y si es necesario pondré la renuncia a mi cargo.

Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a los señores Socios por la confianza depositada en mi persona, al Sr. Antonio Yu por la permanente asesoría para tomar las mejores decisiones en bien de nuestra Industria y a los que no confían estoy dispuesto a aclarar las dudas que tengan, la documentación está a la orden para cualquier revisión, a los Empleados y Trabajadores por su decidida colaboración, sin la cual hubiera sido difícil terminar este año.

Atentamente,



MODESTO VASCO
Gerente

Quito, 02 de Abril del 2019