

**GERENCIA GENERAL  
INFORME DE LABORES  
GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.  
2015**

**I.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.**

Con profundo pesar tengo que iniciar el Informe dando a conocer que durante todo el periodo sentimos la ausencia de nuestro Gerente, Sr.+ Galo Orbea Orbea debido a su enfermedad le impidió estar al frente de la industria, y el 14 de Diciembre dejó de existir en este mundo para ir al Reino de los Cielos desde donde con toda seguridad velará por mejor días en nuestra Industria, mientras estuvo delicado de salud, permanecía pendiente de todo gracias a su lucidez, a diario le mantenía informado, cuando le hacía ciertas consultas aprobaba levantando el dedo pulgar o decía no moviendo la mano o la cabeza. Es una pérdida irreparable.

Ha sido reiterativo los últimos años informarles que seguimos sobreviviendo, no logramos salir de los momentos difíciles, nuestra economía no ha mejorado, seguimos afectados por la crisis económica mundial, la baja del precio del Petróleo que es la principal fuente de ingresos del Gobierno ha incidido en la falta de circulante, la apreciación del dólar es otro factor que nos afecta la economía; teníamos esperanza en que Ideal Alambre cumpla con sus expectativas de Compra, lamentablemente eso no ocurrió debido a los problemas anotados, por estos factores negativos del periodo, los resultados finales arrojan una Utilidad ínfima de \$ 1.777.05, para el próximo periodo los Gastos Administrativos bajarán considerablemente debido a que no hay que pagar el sueldo al Sr. +Orbea, por lo que tengo la esperanza que el próximo resultado será mejor que el actual; ya iniciamos la negociación de la provisión de Materia Prima para el próximo año a mejor precio comparado con el presente periodo. Lo que más impacta en nuestra economía es la competencia con los productos provenientes de China que tienen precios bajos, seguimos en el mercado por la calidad de nuestros productos, para contrarrestar a los productos importados, el primer trimestre realizaré visitas a nuestros Distribuidores pidiendo el apoyo para crecer juntos y también visitaré a los importadores de productos Asiáticos con el fin de ofrecerles nuestro producto, de no conseguir el resultado esperado, visitaré a los Clientes de los importadores que compran producto Chino para ofrecerles directamente de nuestra Industria, de tal manera que pasen a formar parte de nuestro selecto grupo de Distribuidores, con lo que lograríamos incrementar nuestra Ventas y tratar de competir en buena lid con los Importadores. Espero que esta política de Ventas nos de mejores resultados en estos momentos difíciles. Seguimos con ciertas restricciones para la importación de varios productos que tienen que ingresar al País cumpliendo ciertos requisitos de calidad como es la Norma INEN, las Normas de Etiquetado, están en vigencia una Salvaguardia para las Importaciones que nos afectará directamente, a la Importación de Repuestos y Matrices para la maquinaria, la salvaguardia es del 25%, esto es un Impuesto mas a los repuestos con lo que encarece nuestro producto final; éstas medidas buscan reducir las importaciones con el deseo de equilibrar la Balanza Comercial.

que es desfavorable para nuestro País y para cubrir el déficit del presupuesto del Estado por la baja en el precio del Petróleo, con ésta medida el Gobierno aspira limitar la salida de dólares, sin importarle que ocasiona un desabastecimiento y alza de precios de los productos controlados, seguiremos tratando de salir de los malos momentos y espero que el 2016, a pesar de la grave crisis económica que nos espera sea un año de mejores resultados en bien de los Accionistas y los Trabajadores.

Con las restricciones a las importaciones es posible que nuestra industria salga beneficiada siempre que nuestro producto obtenga un Certificado de Calidad INEN, lo cual resulta difícil debido a que trabajamos con las Normas ANSI y lo que el INEN exige es cambiar de norma, quieren que utilicemos el Sistema Métrico, es decir que las medidas sean en milímetros, exigencia difícil de cumplir por cuanto nuestros productos son fabricados en un 90% en pulgadas. Estamos intentando ingresar como afiliados a FEDIMETAL con el fin de que nos ayuden a modificar nuestras Normas de producción y que posteriormente sean aceptadas en el INEN, espero que las gestiones realizadas den provecho en el futuro. Las actividades más relevantes desarrolladas en este Ejercicio Económico son las siguientes:

a.- El Contrato de Distribución Mayorista firmado con IDEAL ALAMBREC BEKAERT para la comercialización de nuestros productos a nivel nacional con un trato especial sigue sin dar los resultados esperados, según Ideal, debido a que están iniciando a comercializar estos productos, esperamos que el 2016 sea mejor que los años anteriores y que en el corto plazo cumplan con lo acordado, de lo contrario, tendremos que renegociar los términos del Contrato bajando el margen del descuento de tal manera que en esas Ventas no generen pérdidas, IDEAL ALAMBREC se comprometió a comprar 50 toneladas mensuales, en este año ha comprado 132 ton lo que equivale a 11 ton mensuales que es un 7.80% más que el año anterior, tampoco cumplieron en la provisión de Materia Prima, algunos diámetros de alambón no tenían, por lo que decidimos importar para no depender de Ideal. Esperamos que este acuerdo surta efecto luego de que superemos la crisis económica.

b.- Para seguridad de los Accionistas y por pedido de la Superintendencia de Compañías, al igual que los cuatro años anteriores, fuimos auditados por una Auditora Privada, el trabajo lo desarrollaron en dos meses y medio, revisaron los Estados Financieros del 2014, incluido los auxiliares, estados bancarios, roles de pago, importaciones, facturas de ventas, de compras a proveedores, visitaron la Fábrica para verificar los inventarios y el proceso de producción, al final nos entregaron un informe de satisfacción en el manejo contable con algunas recomendaciones para el mejor control y toma de decisiones. A pedido de la Superintendencia de Compañías y del Servicio de Rentas Internas seguimos contratando a una Empresa privada para que realice el Estudio Actuarial para la Jubilación Patronal y el Desahucio del personal de la Empresa, ya que tenemos trabajadores que pasan de los veinticinco años de servicio y tienen derecho a una jubilación patronal; debido a que la Compañía ha realizado una Reserva para Jubilación por \$303.762.00 y para Indemnización por Desahucio \$72.731.00, hasta el 31 de Dic del 2014. Lo que corresponde a este año no fue necesario incrementar la Reserva debido a que ya tenemos suficiente para la eventualidad de alguna Jubilación o Desahucio; tomé la decisión de no incrementar el

Gasto para evitar que el resultado final sea negativo, hice uso de un derecho que por Ley nos corresponde por efecto de la aplicación de las normas contables NIFFS, este movimiento contable esta realizado con la asesoria de la firma auditora.

c.- Este Ejercicio Económico del 2015 ha sido supervisado y asesorado por la firma de Auditores Externos, razón por la que tenemos seguridad en el resultado del movimiento financiero, con un respaldo en Activos como es el Terreno que esta con valor comercial de la planilla del Impuesto Predial del Gobierno Municipal, la edificación de la Planta Industrial y la maquinaria están funcionando a pesar de los años de trabajo.

d.- Tramitamos ante el SRI la devolución del ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA del año 2013, nos devolvieron \$15.560.72 seguimos tramitando la devolución por el mismo concepto del año 2014, esperamos que nos devuelvan en el transcurso del 2016 porque ejercemos presión a través de una empresa de Auditores Tributarios que son especializados en estas cobranzas, tenemos confianza de que el resultado sea favorable.

e.- Por Ley del Estado, estamos trabajando con el nuevo Sistema Contable, aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, el cual reemplaza a las Normas de Contabilidad Ecuatorianas, por lo que estos Estados Financieros están bajo normas NIIF.

f.- En base a la teoría de la globalización y como tenemos una economía dolarizada, la mayoría de los precios de los productos fabricados en nuestro País están internacionalizados, es decir, son parecidos a los países industrializados y en la mayoría de los casos, los costos de producción de nuestros productos son superiores a los importados, especialmente, comparados con los Asiáticos que siguen manteniendo el precio bajo en nuestro mercado, siendo estos de inferior calidad. Hacemos grandes esfuerzos por bajar el Costo de Producción, no lo conseguimos debido a que al bajar las Ventas tenemos que bajar la Producción y los Costos fijos no bajan, los Costos de Mano de Obra y de Energia son muy elevados comparados con China y otros Países que nos compiten por lo que nuestro Costo de Producción es alto y no nos permite tener un margen razonable de Utilidades.

El 2015 iniciamos con stock de Alambón 372 toneladas de Producto en Proceso y 196 toneladas de Producto Terminado, importamos de Brasil 334 toneladas a \$743,00 la tonelada que llegó a la Fábrica en Agosto; 48 toneladas a \$751.00 que llegó a la fábrica en septiembre, compramos a IDEAL ALAMBREC 383 toneladas de procedencia Brasilera a \$723.70 en promedio, llegó en diferentes fechas. Logramos terminar el período con dificultad en el abastecimiento de Materia Prima por incumplimiento de Ideal Alambrec, lo que nos mantiene en el Mercado es la calidad de nuestro producto que no nos descuidamos en ningún momento. No se pudo incrementar los precios en la proporción de los costos de producción por la competencia con los productos Chinos.

Para bien de la Empresa, logramos negociar Materia Prima para la producción del 2016 en mejores condiciones económicas, en Enero llegó 277.822 kilos a \$598.00 la tonelada y también Ideal Alambrec nos ofertó Alambón a \$ 585.00 la tonelada, logramos negociar

también con ellos para despacho en Abril y Mayo, espero que podamos aprovechar el precio para mejorar nuestra rentabilidad.

g.- Los recursos económicos producto de las Ventas han sido canalizados para cumplir con las obligaciones adquiridas, a pesar de las dificultades económicas, cumplimos con los pagos a Alvaro Alvarez por Materia Prima y con Chun Zu por Repuestos, procurando que la Empresa no sufra de iliquidez. Trabajamos en la reducción de los gastos, mantenemos diálogos semanales con el personal solicitando mayor dedicación y esfuerzo en sus labores, están comprometidos a colaborar en estos momentos difíciles que ya no tenemos a nuestro Gerente General, conjuntamente con nuestro personal responsable tratamos de salir de la crisis por la que estamos pasando y conseguiremos juntos mejores resultados para el futuro. Realizamos esfuerzos para bajar los costos de producción mediante el ahorro en la utilización de insumos, de repuestos, el compromiso de mayor dedicación al trabajo por parte de nuestros obreros, lo cual será positivo para mantener la Empresa.

h.- Estamos en el último proceso para obtener el Permiso de habitabilidad de la Fábrica funcionarios del Municipio han inspeccionado dos veces para verificar la construcción y comparar con los Planos Arquitectónicos y estructurales de la Planta industrial, el proceso sigue en el Municipio, es importante obtener este documento ya que tengo firmado una Póliza de Seguro por \$43.091.45 como garantía de cumplimiento.

i.- El permiso de funcionamiento de parte del Cuerpo de Bomberos de Quito fue otorgado sin ningún problema debido a que hemos cumplido con todos los requisitos exigidos por los Bomberos.

j.- En la parte política, seguimos con un Gobierno de tendencia socialista que discrepa con todos los sectores productivos del País, lo que sigue generando una enorme preocupación sobre todo en el sector inversionista que no tiene confianza debido a la prepotencia con que se dirige a los sectores empresarial, industrial, la prensa, etc. lo que genera incertidumbre y desconfianza, no existe credibilidad de parte del sector empresarial e inversionista, lo que también incide en nuestra Empresa, razón por la que nuestro Sistema Presupuestario es conservador considerando la crisis económica mundial y nacional que estamos viviendo, las Ventas Reales fueron un 7.02 % menos que las Presupuestadas, la gran diferencia se debe al incumplimiento de IDEAL ALAMBREC y un 3.43% menos que las del año anterior comparado en kilos, en moneda vendimos un 9.47% menos que el Presupuesto y un 5.05% menos que el año anterior debido a que tuvimos que competir con productos Chinos que ingresaron al país a precios bajos, no se pudo subir los precios debido a la competencia de los pernos importados, los grandes esfuerzos realizados por bajar los costos de producción, mediante el ahorro en los gastos, mejor utilización de los repuestos, buen mantenimiento de las máquinas y minimizando al máximo el desperdicio. En este año, lastimosamente existe una Utilidad mínima de \$1.777.05 La Compañía está bien respaldada con los Activos como la propiedad física que está valorada en \$1.845.673,20 (Terreno 9.254 m2 \$ 668.601,50 mas Construcción 5,187.06 m2 \$1.139.799,11) según el Avalúo del Municipio de Quito del 2014 y 2015.

k.- Como nuestro Producto es reconocido a nivel nacional por la calidad, tenemos que seguir utilizando las mejores Materias Primas, esto nos ha permitido un reconocimiento por parte del sector consumidor, considerarnos como Empresa de prestigio. Pero al encontramos con la competencia que ofrece productos a menor precio que son de inferior calidad, nuestro reto es seguir luchando por producir los Pernos y Tornillos de mejor calidad y al menor costo posible. Hemos iniciado con la producción de Tornillos Galvanizados con Cabeza de Estrella a fin de satisfacer un nicho de mercado que esperamos sea creciente para el próximo año, ya vendimos 10.754.52 kilos de una producción de 11.191.71 kilos lo que demuestra que la aceptación ha sido positiva.

l.- La mayoría de la maquinaria de la industria ha cumplido con su vida útil, es muy costoso mantener máquinas viejas y siguen trabajando debido al mantenimiento oportuno realizado en el transcurso del año y considero que no se ha gastado, sino que se ha realizado una buena inversión.

m.- Por disposición de la Superintendencia de Compañías, a partir de Enero del 2015 iniciamos con el proceso facturación electrónica, la intención era eliminar el papel, lo que no se ha logrado, más bien es para mejorar el control del consumidor con el fin de mejorar la recaudación de impuestos.

n.- Las importaciones realizadas en el presente Ejercicio Económico son las siguientes:

#### MATERIA PRIMA

FECHA	KILOS	COSTO POR TON.	COSTO TOTAL	PROCEDENCIA
09-08-2015	334.755.00	743.38	248.983.91	BRASIL
09/09/2015	48.790.00	751.39	36.660.51	BRASIL
Varios meses 2015	385.786.27	723.70	279.195.84	IDEAL ALAMBREC

#### REPUESTOS (CHUN ZU)

FECHA	DUI	COSTO IMP.	COSTO TOTAL
28-02-2015	214981	2.663.00	4.007.01
20-03-2015	215337	3.523.00	4.362.86
27-08-2015	215479	54.423.20	61.537.38

El Acido Clorhídrico estamos comprando localmente porque existe un representante de Quimpac Perú en Quito-Ecuador, los costos son mejores que los de importación.

Por lo expuesto, las importaciones y compras locales de Materia Prima son significativas, y gracias al manejo acertado en nuestra economía, hemos pagado a Alvaro Alvarez \$251.686,01 en el transcurso del año, debemos \$302.187,53, en este valor está incluido la factura 1808E15 por \$156.358,23 que llegó en Enero del 2016 valores que pagaremos en el primer semestre 2016; a Chun Zu cancelamos \$54.709,30 por Repuestos, debemos \$27.946,20; a Ideal Alambrec pagamos \$251.686,01 en total, en el período hemos pagado \$558.081,32

En cuanto a Utilidades de años anteriores que esta pendiente de pago, esperamos cancelar cuando existan disponibilidades económicas.

En general, los egresos son muy importantes, sin considerar los gastos corrientes que también son significativos.

## 2.- INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año han sido básicamente en la compra de Materia Prima, repuestos y de embalajes.

Las disponibilidades económicas que la Fábrica posee producto de las Ventas, son destinadas, una parte para cubrir los gastos corrientes y la diferencia se destina para pagar la compra de Materia Prima y otras importaciones.

## 3.- ANÁLISIS FINANCIERO

Este análisis es en base a las Ventas Netas del presente Ejercicio Económico y a la vez, se comparó con el año anterior.

**COSTO DE VENTAS**-El Costo de Ventas en el presente Ejercicio Económico es 0,06% menos que el año anterior y representa el 73,45% en relación a las Ventas Netas, esto se debe a que las Ventas no fueron las esperadas.

**GASTOS DE VENTAS Y DE ADMINISTRACIÓN**- Los Gastos de Ventas son un 4,74% más que el año anterior y representa un 12,51% respecto de las Ventas Netas y los Gastos de Administración son un 11,41% más que el año anterior y representa un 12,83% respecto de las Ventas Netas, los gastos están de acuerdo al movimiento económico de período.

**UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO**- Siendo un año muy complicado, nuestra industria ha sobrevivido con cierta estabilidad económica, existe una Utilidad mínima debido a que las Ventas no fueron las esperadas, sobre todo las de IDEAL ALAMBREC que no cumplieron con lo esperado y el Costo de Venta en los Productos para IDEAL son muy altos, esperamos corregir en el futuro cercano. No se pudo mejorar los Precios de Venta de los productos en proporción a los costos de producción, debido a la competencia de las

Empresas importadoras que ofrecían los productos Chinos a precios inferiores a los nuestros, sin embargo hemos logrado mantenernos en el Mercado.

**MATERIA PRIMA UTILIZADA.**- La Materia Prima utilizada es un 37.29 % menos que el año anterior y equivale a un 39.21 % respecto de las Ventas Netas.

**MANO DE OBRA DIRECTA Y GASTOS DE FABRICACIÓN.**- La Mano de Obra Directa comparada con el año anterior es un 0.37% mas y representa un 16.82% de las Ventas Netas y los Gastos de Fabricación bajaron un 5.61 % respecto del 2014 y representa un 8.63 % de las Ventas Netas.

**COSTO DE FABRICACIÓN.**- El Costo de Fabricación bajó respecto del año anterior en un 26.88% y equivale al 64.67 % de las Ventas Netas.

4.- En éste año no se pudo realizar la Junta General de Accionistas con la presencia del Sr. Bruce Sun, en representación de Lion City, por lo que tuve que actuar en su representación legalizado por el Poder otorgado por el Sr. Galo Orbea que tampoco pudo asistir por su delicado estado de salud, se analizaron los Estados Financieros del 2014 que fueron aprobados. El 2016 seguiremos trabajando con las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs de manera que todas las Cuentas estén ordenadas con el fin de que el análisis financiero sea real y confiable, ojalá podamos realizar la Junta de Accionistas con la presencia del Sr. Bruce Sun o su representante Sr. Antonio Yu que esta legalizando el poder que enviarán desde Taiwan y con la participación de los herederos del Sr. Orbea que siempre fue la aspiración en vida de nuestro ex Gerente y que las decisiones que se tomen sean de apoyo para el crecimiento y fortalecimiento de la compañía que orgullosamente lleva el nombre de Galo Orbea.

Respecto a Ventas y Producción se adjunta un informe detallado de las Ventas y Producción por Producto, en Kilos, en Valores Monetarios, por Clientes, por Secciones, por Ciudades, Oferta y Demanda, con sus respectivas representaciones gráficas elaboradas por la Gerencia de Ventas.

Pongo a consideración de ustedes señores Accionistas los Estados Financieros y Anexos de la Compañía correspondiente al Ejercicio Económico del 2015 para que se informen y puedan realizar sus respectivos análisis y a la vez, se den cuenta del estado en que se encuentra la Empresa.

En base a lo expuesto, Uds. sabrán calificar mi ejecutoria durante el año, en caso de existir inconformidad, pongo a disposición la Gerencia y si es necesario pondré la renuncia a mi cargo.

Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a todos los señores Accionistas por la confianza depositada en mi persona, de manera especial a Galo Orbea Jr. que empezó a colaborar con la Empresa, ya que está preparado académicamente, espero que en el futuro cercano adquiera experiencia y gusto para que tome la posta del Padre deseo que siempre

tuvo en vida ; a los Empleados y Trabajadores por su decidida colaboración, y más en estos momentos delicados que estoy atravesando, sin la cual hubiera sido difícil terminar este año, aunque con resultados poco alentadores.

Atentamente,



MOJESTO VASCO  
GERENTE ENCARGADO

Quito, 22 de Marzo del 2016