

**GERENCIA GENERAL
INFORME DE LABORES
GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.
2014**

1.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.

Lamento iniciar el Informe dándoles a conocer que durante todo el período sentimos la ausencia de nuestro Gerente, Sr. Galo Orbea Orbea que debido a su enfermedad le impidió estar al frente de la industria, lo bueno es que sus instrucciones son claras, estuvo pendiente de todo gracias a su lucidez; ha sido reiterativo los últimos años informarles que seguimos sobreviviendo, no logramos salir de los momentos difíciles, nuestra economía no ha mejorado, seguimos afectados por la crisis económica mundial, la baja del precio del Petróleo que es la principal fuente de ingresos del gobierno ha incidido en la falta de circulante; teníamos esperanza en que Ideal Alambrec cumpla con sus expectativas de Compra, lamentablemente eso no ocurrió debido también a los problemas anotados, por lo que, debido a los factores negativos del período, los resultados finales arroja una Utilidad mínima de \$6.563.75; esperamos una recuperación para el 2015 con los correctivos que estamos tomando. Lo que más nos impacta en nuestra economía es la competencia con los productos provenientes de China que tienen precios bajos, seguimos en el mercado por la calidad de nuestros productos. Estamos con ciertas restricciones para la importación de varios productos que tienen que ingresar al País cumpliendo ciertos requisitos de calidad como es la Norma INEN, las Normas de Etiquetado, para el 2015 entrará en vigencia una Salvaguardia para las Importaciones que nos afectará directamente, a la Materia Prima le pusieron un arancel del 5%, a la Importación de Repuestos y Matrices para la maquinaria la salvaguardia será del 25% esto es un Impuesto mas a los repuestos con lo que encarece nuestro producto final; estas medidas buscan reducir las importaciones con el deseo de equilibrar la Balanza Comercial que es desfavorable para nuestro País y para cubrir el déficit del presupuesto del Estado por la baja en el precio del Petróleo, con ésta medida el Gobierno aspira limitar la salida de dólares, sin importarle que puede ocasionar un desabastecimiento y alza de precios de los productos controlados, lo malo es que este Gobierno está intentando una reelección indefinida y como tiene mayoría en la Asamblea, no tenemos esperanza que nos beneficie mientras continúe este Presidente, seguiremos tratando de salir de los malos momentos y espero que el 2015 sea un año de mejores resultados en bien de los Accionistas y los Trabajadores.

Con las restricciones a las importaciones es posible que nuestra industria salga beneficiada siempre que nuestro producto obtenga un Certificado de Calidad INEN, lo cual resulta difícil debido a que trabajamos con las Normas ANSI y lo que el INEN exige es cambiar de norma, que utilicemos el Sistema Métrico, es decir que las medidas sean en milímetros, exigencia imposible de cumplir por cuanto nuestros productos son fabricados en un 90% en

pulgadas y en el Mercado el 75% se comercializa en pulgadas. Las actividades más relevantes desarrolladas en este Ejercicio Económico son las siguientes:

a.- El Contrato de Distribución Mayorista firmado con IDEAL ALAMBREC BEKAERT para la comercialización de nuestros productos a nivel nacional con un trato especial no dio los resultados esperados, según ellos debido a que es el primer año que ingresan a comercializar estos productos, esperamos a que el 2015 cumplan con lo acordado, de lo contrario, tendremos que renegociar los términos del Contrato bajando el margen del descuento de tal manera que en esas ventas no generen pérdidas. IDEAL ALAMBREC se comprometió a comprar el 50% de la producción, apenas nos compró el 47.28% del presupuesto, tampoco cumplieron en la provisión de Materia Prima, algunos diámetros de alambrec no tenían. Esperamos que este acuerdo surta efecto a partir del 2015 ya que este año hemos incurrido en gastos fuertes de embalajes y productos para empaque como fundas, cajas, cartones, estickers y Mano de Obra.

b.- Para seguridad de los Accionistas y por pedido de la Superintendencia de Compañías, al igual que los tres años anteriores, fuimos auditados por una Auditora Privada, el trabajo lo desarrollaron en dos meses, revisaron los Estados Financieros del 2013, incluido los auxiliares, estados bancarios, roles de pago, importaciones, facturas de ventas, de compras a proveedores, visitaron la Fábrica para verificar los inventarios y el proceso de producción, al final nos entregaron un informe de satisfacción en el manejo contable con algunas recomendaciones para el mejor control y toma de decisiones. A pedido de la Superintendencia de Compañías y del Servicio de Rentas Internas seguimos contratando a una Empresa privada para que realice el Estudio Actuarial para la Jubilación Patronal y el Desahucio del personal de la Empresa, debido a que tenemos trabajadores que pasan de los veinte y veinticinco años de servicio y que ya tienen derecho a una jubilación patronal; a la fecha esta realizado una Reserva para Jubilación por \$303.762.00 y para Indemnización por Desahucio \$72.731.00, de estos valores, \$27.535 y \$6.014 está considerado como gasto de éste año por Jubilación y por Desahucio respectivamente, valores que han sido actualizados por efecto de la aplicación de las normas contables NIFFS, este movimiento contable esta realizado con la asesoría de la firma auditora, estos Gastos también han incidido en el resultado final de la Empresa.

c.- Este Ejercicio Económico del 2014 ha sido supervisado y asesorado por la firma de Auditores Externos, razón por la que tenemos seguridad en el resultado del movimiento financiero, a mas de que tenemos un respaldo en Activos como es el Terreno que ya esta con valor comercial de la planilla del Impuesto Predial del Gobierno Municipal, la edificación de la Planta Industrial y la maquinaria.

c.- Tramitamos ante el SRI la devolución del ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA del año 2012, nos devolvieron \$14.402.69 seguimos tramitando la devolución por el mismo concepto del año 2013, esperamos que nos devuelvan en el transcurso de este año porque ejercemos presión a través de una empresa de Auditores Tributarios que son especializados en estas cobranzas, tenemos confianza de que el resultado sea favorable.

d.- Por Ley del Estado, estamos trabajando con el nuevo Sistema Contable, aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs, en vez de la Normas de Contabilidad Ecuatorianas, por lo que estos Estados Financieros están bajo normas NIIFs.

e.- En base a la teoría de la globalización y como tenemos una economía dolarizada, la mayoría de los precios de los productos fabricados en nuestro País están internacionalizados, es decir, son parecidos a los países industrializados, y en la mayoría de los casos, los costos de producción de nuestros productos son superiores a los importados, especialmente, comparados con los Asiáticos que siguen manteniendo el precio bajo en nuestro mercado, siendo estos de inferior calidad. La ventaja es que ya no podrán ingresar al país si no cumplen con las normas de calidad INEN.

Nuestros Costos de Producción son altos por cuanto el volumen de producción es pequeño, los costos de Mano de Obra y de Energía son muy elevados comparado con la China y otros países que nos compiten, ésta es una razón más para que los productos Importados sean de bajo costo relacionado con los nuestros.

El 2014 iniciamos con un stock de 44 toneladas de Alambión a \$800 la tonelada, 219 toneladas de Producto en Proceso y 130 toneladas de Producto Terminado, importamos de Brasil 349 a \$822. la tonelada que llegó a la Fábrica en Julio, compramos a IDEAL ALAMBREC 537 toneladas de procedencia Brasileira a \$800 cada toneladas en promedio, para la producción del 2014. Logramos terminar el período con dificultad en el abastecimiento de Materia Prima por incumplimiento de Ideal Alambrec, lo que nos mantiene en el Mercado es la calidad de nuestro producto que no nos descuidamos en ningún momento. No se pudo incrementar los precios en la proporción de los costos de producción por la competencia con los productos Chinos.

f.- Los recursos económicos producto de las Ventas han sido canalizados para cumplir con las obligaciones adquiridas, a pesar de las dificultades económicas, cumplimos con los pagos a Alvaro Alvarez por Materia Prima y con Chun Zu por Repuestos, procurando que la Empresa no sufra de iliquidez. Trabajamos en la reducción de los gastos, mantenemos diálogos semanales con el personal solicitando mayor dedicación y esfuerzo en sus labores, están comprometidos en colaborar en estos momentos difíciles por la delicada salud de nuestro Gerente General con el deseo de que el Sr. Orbea cuando regrese, verifique que la Fábrica esta con personal responsable que trata de salir de la crisis por la que estamos pasando y conseguir juntos mejores resultados para el futuro.

g.- Realizamos esfuerzos para bajar los costos de producción mediante el ahorro en la utilización de insumos, de repuestos, el compromiso de mayor dedicación al trabajo por parte de nuestros obreros, lo cual será positivo para mantener la Empresa.

h.- Seguimos tramitando el Permiso de habitabilidad de la Fábrica para lo que se legalizó los Planos Arquitectónicos y estructurales de la Planta industrial, el proceso sigue en el Municipio, es importante obtener este documento para evitar que en algún momento traten de sacarnos de ese lugar.

i.- El permiso de funcionamiento de parte del Cuerpo de Bomberos de Quito fue otorgado sin ningún problema debido a que hemos cumplido con todos los requisitos exigidos por los Bomberos.

j.- En la parte política, seguimos con un Gobierno de tendencia socialista que discrepa con todos los sectores productivos del País, lo que sigue generando una enorme preocupación sobre todo en el sector inversionista que no tiene confianza debido a la prepotencia con que se dirige a los sectores empresarial, industrial, la prensa, etc lo que genera incertidumbre y desconfianza, no existe credibilidad de parte del sector empresarial e inversionista, lo que también incide en nuestra Empresa, razón por la que nuestro Sistema Presupuestario es conservador considerando la crisis económica mundial y nacional que estamos viviendo, las Ventas Reales fueron un 24.97 % menos que las Presupuestadas, la gran diferencia se debe al incumplimiento de IDEAL ALAMBREC y un 2.12% menos que las del año anterior comparado en kilos, en moneda vendimos un 23.51% menos que el Presupuesto y un 5.02% menos que el año anterior debido a que tuvimos que competir con productos Chinos que ingresaron al país a precios bajos, no se pudo subir los precios debido a la competencia de los pernos importados; los grandes esfuerzos realizados por bajar los costos de producción, mediante el ahorro en los gastos, en la utilización de los repuestos, buen mantenimiento de las máquinas y minimizando al máximo el desperdicio, en este año lastimosamente existe una Utilidad mínima para los Accionistas de \$6.563.75 .

k.- Como nuestro Producto es reconocido a nivel nacional por la calidad, tenemos que seguir utilizando las mejores Materias Primas, esto nos ha permitido un reconocimiento por parte del sector consumidor, considerándonos como Empresa de prestigio. Pero al encontrarnos con la competencia que ofrece productos a menor precio que son de inferior calidad, nuestro reto es seguir luchando por producir los Pernos y Tornillos de mejor calidad y al menor costo posible.

l.- La mayoría de la maquinaria de la industria ha cumplido con su vida útil, es muy costoso mantener máquinas viejas y siguen trabajando debido al mantenimiento oportuno realizado en el transcurso del año y considero que no se ha gastado, sino que se ha realizado una buena inversión.

m.- Por disposición de la Superintendencia de Compañías, a partir de Enero del 2015 iniciamos con el proceso facturación electrónica, la intención era eliminar el papel, lo que no se ha logrado, más bien es para mejorar el control del consumidor con el fin de mejorar la recaudación de impuestos.

n.- Las importaciones realizadas en el presente Ejercicio Económico son las siguientes:

MATERIA PRIMA

FECHA	KILOS	COSTO POR TON.	COSTO TOTAL	PROCEDENCIA
31-07-2014	349.136	789.60	287.216.27	BRASIL
31/01/2014	183.583.19	822	150.905.39	IDEAL ALAMBRE
Varios meses 2014	245.001.70	804	196.981.36	IDEAL ALAMBRE
Varios meses 2014	109.076	780	85.079.28	IDEAL ALAMBRE

REPUESTOS (CHUN ZU)

FECHA	DUI	COSTO IMP.	COSTO TOTAL
30-05-2014	214236	58.903.30	65.747.89
30-06-2014	214374	2.178.00	3.452.01
21-11-2014	214867	965.00	1.284.80

El Acido Clorhídrico estamos comprando localmente porque existe un representante de Quimpac Perú en Quito-Ecuador, los costos son mejores que los de importación.

Por lo expuesto, las importaciones y compras locales de Materia Prima son significativas, y gracias al manejo acertado en nuestra economía, hemos pagado a Alvaro Alvarez \$150.000,00 en el transcurso del año, debemos \$125.677.79 que pagaremos en el primer trimestre del 2015; a Chun Zu cancelamos \$40.000 por Repuestos, debemos \$22.046.30; a Ideal Alambre pagamos \$436.168,55 en total en el periodo hemos pagado \$626.168.55

En cuanto a Utilidades de años anteriores que esta pendiente de pago, el 20 de Febrero se abonó \$35.000.00 a Chun Zu, el saldo esperamos cancelar cuando existan disponibilidades económicas.

En general, los egresos son muy importantes, sin considerar los gastos corrientes que también son significativos.

2.- INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año han sido básicamente en la compra de Materia Prima, repuestos y de embalajes.

Las disponibilidades económicas que la Fábrica posee producto de las Ventas, son destinadas, una parte para cubrir los gastos corrientes y la diferencia se destina para pagar la compra de Materia Prima y otras importaciones.

3.- ANÁLISIS FINANCIERO

Este análisis es en base a las Ventas Netas del presente Ejercicio Económico y a la vez, se comparó con el año anterior.

COSTO DE VENTAS.-El Costo de Ventas en el presente Ejercicio Económico es 18.26% menos que el año anterior y representa el 72.77% en relación a las Ventas Netas, esto se debe a que las Ventas no fueron las esperadas.

GASTOS DE VENTAS Y DE ADMINISTRACIÓN.- Los Gastos de Ventas son un 21.96% mas que el año anterior y representa un 11.84% respecto de las Ventas Netas y los Gastos de Administración son un 46.13% mas que el año anterior y representa un 11.41% respecto de las Ventas Netas.

UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO.- Siendo un año muy complicado, nuestra industria ha sobrevivido con cierta estabilidad económica, existe una Utilidad mínima debido a que las Ventas no fueron las esperadas, sobre todo las de IDEAL ALAMBREC que cumplieron apenas el 47.28% del Presupuesto considerando que el Costo de Venta en los Productos para IDEAL son muy altos, esperamos corregir en el próximo período. No se pudo mejorar los Precios de Venta de los productos en proporción a los costos de producción, debido a la competencia de las Empresas importadoras que ofrecían los productos Chinos a precios inferiores a los nuestros, sin embargo hemos logrado mantenernos en el Mercado.

MATERIA PRIMA UTILIZADA.- La Materia Prima utilizada es un 7.02 % mas que el año anterior y equivale a un 62 % respecto de las Ventas Netas.

MANO DE OBRA DIRECTA Y GASTOS DE FABRICACIÓN.- La Mano de Obra Directa comparada con el año anterior es un 7.86% mas y representa un 16.61% de las Ventas Netas y los Gastos de Fabricación subieron un 15.17 % respecto del 2013 y representa un 9.06 % de las Ventas Netas.

COSTO DE FABRICACIÓN.- El Costo de Fabricación subió respecto del año anterior en un 7.97% y equivale al 87.68 % de las Ventas Netas.

4.- En éste año se realizó la Junta General de Accionistas en el mes de Febrero del 2014 con la presencia del Sr. Bruce Sun, Srta. Flora Wang en representación de Chun Zu y Modesto Vasco en representación del Sr. Galo Orbea que no pudo asistir por su delicado estado de salud, se analizaron los Estados Financieros del 2013 que fueron aprobados. Esperamos para el 2015 que seguiremos trabajando con las Normas Internacionales de

Información Financiera NIIFS y que todas las Cuentas estén ordenadas con el fin de que el análisis financiero sea mas real y confiable, ojalá podamos realizar la Junta de Accionistas con la presencia del Sr. Bruce Sun y del Sr. Orbea que esta delicado de salud pero que con la Bendición de Dios, próximamente estará de regreso a conducir con eficiencia la Industria que orgullosamente lleva su nombre.

Respecto a Ventas y Producción se adjunta un informe detallado de las Ventas y Producción por Producto, en Kilos, en Valores Monetarios, por Clientes, por Secciones, por Ciudades, Oferta y Demanda, con sus respectivas representaciones gráficas elaboradas por la Gerencia de Ventas.

Pongo a consideración de ustedes señores Accionistas los Estados Financieros y Anexos de la Compañía correspondiente al Ejercicio Económico del 2014 para que se informen y puedan realizar sus respectivos análisis y a la vez, se den cuenta del estado en que se encuentra la Empresa.

En base a lo expuesto, Uds. sabrán calificar mi ejecutoria durante el año, en caso de existir inconformidad, pongo a disposición la Gerencia y si es necesario pondré la renuncia a mi cargo.

Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a todos los señores Empleados y Trabajadores por su decidida colaboración, y mas en estos momentos delicados que estoy atravesando, sin la cual hubiera sido difícil terminar éste año, aunque con resultados poco alentadores.

Atentamente,


GALO G. ORBEA ORBEA
GERENTE GENERAL

Quito, 31 de Marzo del 2015