

**GERENCIA GENERAL
INFORME DE LABORES
GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.
2013**

I.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.

En los últimos años ha sido reiterativo informarles que seguimos sobreviviendo, no logramos salir de los momentos difíciles, nuestra economía no ha mejorado, seguimos afectados por la crisis económica mundial, sin embargo, tengo a bien comunicarles que los resultados finales arroja una utilidad mínima, no salimos de las dificultades económicas que se viene soportando desde hace seis años de este gobierno, el 2013 ha sido un año en que hemos sobrevivido, no pudimos mejorar, ventajosamente para nuestra Industria logramos negociar Materia Prima con Ideal Alambre a mejores precios que el importado de Brasil comparados con el año anterior. La crisis de la economía mundial sigue afectándonos, iniciamos el año con stock de Materia Prima, Producto en Proceso y Producto Terminado a precios altos, con las nuevas adquisiciones de alambres logramos mejorar los Costos de Producción y los precios de venta para poder competir con los productos Asiáticos. Los productos Chinos también bajaron el precio, lo bueno es que nuestro producto tiene prestigio y la marca GO es muy reconocida en el País que es lo que soporta nuestra existencia en el Mercado. Estamos con un Gobierno que no genera confianza en el sector inversionista, lo que ha ocasionado gran incertidumbre debido a la falta de apoyo al sector Productivo, mas bien sigue atacando al sector empresarial a pretexto de que los grandes empresarios no pagan impuestos; seguimos en un periodo de permanente campaña política, todos los Sábados el Presidente sigue visitando determinados lugares del País y hace campaña a favor de su Gobierno; la mayoría de Asambleístas son del grupo de Gobierno, los mismos que están Legislando en perjuicio del sector productivo, solo buscan recaudar mas impuestos, lo cual es una variable más que afecta a nuestra economía. Ya son seis años que no hay Inversión Interna, peor Inversión Externa debido a la falta de confianza en nuestro País, muchas Industrias siguen saliendo para instalarse en países vecinos como Perú y Colombia. Estamos con ciertas restricciones para la importación de varios productos que tienen que ingresar al País cumpliendo ciertos requisitos de calidad como es la Norma INEN y las Normas de Etiquetado; estas exigencias busca reducir las importaciones con el deseo de equilibrar la Balanza Comercial que es desfavorable para nuestro País, es decir sale mas dólares de lo que ingresa por lo tanto nuestra Balanza Comercial es negativa, con ésta medida el Gobierno aspira limitar la salida de dólares, sin importarle que puede ocasionar un desabastecimiento y alza de precios de esos productos controlados, lo malo es que este Gobierno esta ratificado por cuatro años mas, por lo que no tenemos una esperanza que nos beneficie mientras continúe este Presidente, seguiremos tratando de salir de los malos momentos y espero que el 2014 sea un año de mejores resultados en bien de los Accionistas y los Trabajadores.

Con la reducción de las importaciones es posible que nuestra industria salga beneficiada siempre que nuestro producto obtenga un Certificado de Calidad INEN. Las actividades más relevantes desarrolladas en este Ejercicio Económico son las siguientes:

a.- Luego de varios meses de negociación firmamos un Contrato de Distribución Mayorista con IDEAL ALAMBREC BEKAERT para la comercialización de nuestros productos a nivel nacional con un trato especial considerando que se comprometen comprar el 50% de la producción y a la vez ellos nos proveen de Materia Prima a mejores precios que el importado. Esperamos que este acuerdo surta efecto a partir del 2014 ya que este año hemos incurrido en gastos fuertes de embalajes y productos para empaque como fundas, cajas, cartones, estickers por un valor de \$26.751.36 y Mano de Obra. También se incorporó a nuestro selecto grupo de Distribuidores a SCHECOMEX CIA. LTDA. que es una Empresa importadora que comercializa productos roscados a nivel nacional.

b.- Para seguridad de los Accionistas y por pedido de la Superintendencia de Compañías, al igual que los dos años anteriores, fuimos auditados por una Auditora Privada, el trabajo lo desarrollaron en tres meses, revisaron los Estados Financieros del 2012, incluido los auxiliares, estados bancarios, roles de pago, importaciones, facturas de ventas, de compras a proveedores, visitaron la Fábrica para verificar los inventarios y el proceso de producción, al final nos entregaron un informe de satisfacción en el manejo contable con algunas recomendaciones para el mejor control y toma de decisiones. A pedido de la Superintendencia de Compañías y del Servicio de Rentas Internas seguimos contratando a una Empresa privada para que realice el Estudio Actuarial para la Jubilación Patronal y el Desahucio del personal de la Empresa, debido a que tenemos trabajadores que pasan de los veinte y veinticinco años de servicio y que ya tienen derecho a una jubilación patronal; a la fecha esta realizado una Reserva para Jubilación por \$213.410.00 y para Indemnización por Desahucio \$53.265.00, de estos valores, \$27.380 y \$5.469 esta considerado como gasto de éste año por Jubilación y por Desahucio respectivamente, valores que han sido actualizados por efecto de la aplicación de las normas contables NIFFS, este movimiento contable esta realizado con la asesoría de la firma auditora, estos Gastos también han incidido en el resultado final de la Empresa.

c.- Este Ejercicio Económico del 2013 ha sido supervisado y asesorado por la firma de Auditores Externos, razón por la que tenemos seguridad en el resultado que ventajosamente es positivo en el movimiento financiero, a mas de que tenemos un respaldo en Activos como es el Terreno que ya esta con valor comercial de la planilla del Impuesto Predial del Gobierno Municipal, la edificación de la Planta Industrial y la maquinaria que en los Balances no consta con el valor real para evitar el pago de impuestos altos al Estado.

c.- Tramitamos ante el SRI la devolución del ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA de los años 2010 y 2011, nos devolvieron \$20.740.74 seguimos tramitando la devolución por el mismo concepto del año 2012, esperamos que nos devuelvan en el transcurso de este

año porque ejercemos presión a través de una empresa de Auditores Tributarios que son especializados en estas cobranzas, tenemos confianza de que el resultado sea favorable.

d.- Por Ley del Estado, ya incorporamos al Sistema Contable las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs, en vez de la Normas de Contabilidad Ecuatorianas, por lo que estos Estados Financieros están bajo normas NIIFs.

e.- En base a la teoría de la globalización y como tenemos una economía dolarizada, la mayoría de los precios de los productos fabricados en nuestro País están internacionalizados, es decir, son parecidos a los países industrializados, y en la mayoría de los casos, los costos de producción de nuestros productos son superiores a los importados, especialmente, comparados a los Asiáticos que siguen manteniendo el precio bajo en nuestro mercado, siendo estos de inferior calidad. La ventaja es que ya no podrán ingresar al país si no cumplen con las normas de calidad INEN.

Nuestros Costos de Producción son altos por cuanto el volumen de producción es pequeño, los costos de Mano de Obra y de Energía son muy elevados comparado con la China y otros países que nos compiten, ésta es una razón más para que los productos Importados sean de bajo costo comparado con los nuestros.

El 2013 iniciamos con un stock de 219 toneladas de Alambón a \$882 la tonelada, 152 toneladas de Producto en Proceso y 234 toneladas de Producto Terminado a precios altos comparado con la Competencia de productos Chinos, se logró promediar los costos con la importación de 370 toneladas de Brasil a \$865,20 la tonelada que llegó a la Fábrica a en Marzo, también compramos a IDEAL ALAMBREC 417 toneladas de procedencia Brasilera a \$824 cada toneladas en promedio, para la producción del 2013. Logramos terminar el período sin mucha dificultad en el abastecimiento de Materia Prima, lo que nos mantiene en el Mercado es la calidad de nuestro producto que no nos descuidamos en ningún momento. No se pudo mantener los precios en la proporción de los costos de producción por la competencia con los productos Chinos.

f.- Los recursos económicos producto de las Ventas han sido canalizados para cumplir con las obligaciones adquiridas, a pesar de las dificultades económicas, cumplimos con los pagos a Alvaro Alvarez por Materia Prima y con Chun Zu, por Repuestos, procurando que la Empresa no sufra de iliquidez. Trabajamos en la reducción de los gastos, mantenemos diálogos permanentes con el personal solicitando mayor dedicación y esfuerzo en sus labores, están comprometidos en colaborar en estos momentos difíciles por la delicada salud de nuestro Gerente General con el deseo de que el Sr. Orbea cuando regrese, verifique que la Fábrica esta con personal responsable que trata de salir de la crisis por la que estamos pasando y conseguir juntos mejores resultados para el futuro.

g.- Realizamos esfuerzos para bajar los costos de producción mediante el ahorro en la utilización de insumos, de repuestos, el compromiso de mayor dedicación al trabajo por parte de nuestros obreros, lo cual será positivo para mantener la Empresa.

h.- Estamos realizando el trámite de obtención del Permiso de habitabilidad de la Fábrica para lo que se legalizó los Planos Arquitectónicos y estructurales de la Planta industrial, el proceso esta en el Municipio, es importante obtener este documento para evitar que en algún momento traten de sacarnos de ese lugar.

i.- El permiso de funcionamiento de parte del Cuerpo de Bomberos de Quito fue otorgado sin ningún problema debido a que construimos la Red Hidrica y hemos cumplido con todos los requisitos exigidos por los Bomberos.

j.- Como nuestro Producto es reconocido a nivel nacional por la calidad, tenemos que seguir utilizando las mejores Materias Primas, esto nos ha permitido un reconocimiento por parte del sector consumidor, considerándonos como Empresa de prestigio. Pero al encontrarnos con la competencia que ofrece productos a menor precio que son de inferior calidad, nuestro reto es seguir luchando por producir los Pernos y Tornillos de mejor calidad y al menor costo posible.

k.- La mayoría de la maquinaria de la industria ha cumplido con su vida útil, es muy costoso mantener máquinas viejas y siguen trabajando debido al mantenimiento oportuno realizado en el transcurso del año y considero que no se ha gastado, sino que se ha realizado una buena inversión.

l.- Por disposición de la Superintendencia de Compañías, a partir del 2015 todas la empresas tenemos que emitir factura electrónicas, se elimina el uso del papel y para estar preparados a partir de Enero del 2014 compramos un Sistema Contable que incluye facturación, tenemos planificado que a mediados de año ya iniciemos con la Facturación Electrónica.

m.- Las importaciones realizadas en el presente Ejercicio Económico son las siguientes:

MATERIA PRIMA

FECHA	KILOS	COSTO POR TON.	COSTO TOTAL	PROCEDENCIA
27-03-2013	370.788	865.20	334.131.88	BRASIL
10-05-2013	28.000	800	22.400	IDEAL ALAMBRE
Varios meses 2013	389.297.42	824	320781.05	IDEAL ALAMBRE

REPUESTOS (CHUN ZU)

FECHA	DUI	COSTO IMP.	COSTO TOTAL
22-08-2013		49.999.10	56.255.90

El Acido Clorhídrico estamos comprando localmente porque existe un representante de Quimpac Perú en Quito-Ecuador, los costos son mejores que los de importación.

Por lo expuesto, las importaciones y compras locales de Materia Prima son significativas, y gracias al manejo acertado en nuestra economía, hemos pagado a Alvaro Alvarez \$547.527,60 en el transcurso del año, no debemos nada, a Chun Zu cancelamos \$49.999,10 por Repuestos, a Ideal Alambrec pagamos \$357.437,33 en total en el periodo hemos pagado \$954.964,03

En cuanto a Utilidades de años anteriores que esta pendiente de pago, esperamos cancelar cuando exista disponibilidades económicas.

En general, los egresos son muy importantes, sin considerar los gastos corrientes que también son significativos.

2.- INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año han sido básicamente en la compra de Materia Prima, repuestos y de embalajes.

Las disponibilidades económicas que la Fábrica posee producto de las Ventas, son destinadas, una parte para cubrir los gastos corrientes y la diferencia se destina para pagar la compra de Materia Prima y otras importaciones.

3.- ANÁLISIS FINANCIERO

Este análisis es en base a las Ventas Netas del presente Ejercicio Económico y a la vez, se comparó con el año anterior.

COSTO DE VENTAS.-El Costo de Ventas en el presente Ejercicio Económico es 10,62% mas que el año anterior y representa el 83,02% en relación a las Ventas Netas, esto se debe a que la demanda del producto no fue la esperada.

GASTOS DE VENTAS Y DE ADMINISTRACIÓN.- Los Gastos de Ventas son un 7.05% más que el año anterior y representa un 9.05% respecto de las Ventas Netas y los Gastos de Administración son un 5.21% menos que el año anterior y representa un 7.28% respecto de las Ventas Netas, prácticamente no hay incremento en los gastos y están de acuerdo al movimiento económico de periodo.

UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO.- Siendo un año muy complicado, nuestra industria ha sobrevivido con cierta estabilidad económica, la utilidad mínima de este periodo representa un 0.02% respecto de las Ventas Netas, y un 95.97% menos que el año anterior, no se pudo mejorar los Precios de Venta de los productos en proporción a los costos de producción, debido a la competencia de las Empresas importadoras que ofrecían los productos a precios inferiores a los nuestros, sin embargo hemos logrado obtener un resultado favorable.

MATERIA PRIMA UTILIZADA.- La Materia Prima utilizada es un 25.81 % menos que el año anterior y equivale a un 54.02 % respecto de las Ventas Netas.

MANO DE OBRA DIRECTA Y GASTOS DE FABRICACIÓN.- La Mano de Obra Directa comparada con el año anterior es un 8.70% más y representa un 14.36% de las Ventas Netas y los Gastos de Fabricación subieron un 23.94 % respecto del 2012 y representa un 7.34 % de las Ventas Netas.

COSTO DE FABRICACIÓN.- El Costo de Fabricación bajó respecto del año anterior en un 17.65% y equivale al 75.72 % de las Ventas Netas.

4.- En éste año se realizó la Junta General de Accionistas sin la presencia del señor Bruce Sun, para analizar los Estados Financieros del 2012, enviamos a Chun Zu toda la información. Esperamos que para el 2014 que seguiremos trabajando con las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs y que todas las Cuentas estén ordenadas con el fin de que el análisis financiero sea más real y confiable y con la presencia del señor Bruce Sun, realizar la Junta de Accionistas aprovechando la visita al Sr. Galo Orbea que está delicado de salud pero que próximamente estará de regreso a conducir con eficiencia la Industria que orgullosamente lleva su nombre.

Respecto a Ventas y Producción se adjunta un informe detallado de las Ventas y Producción por Producto, en Kilos, en Valores Monetarios, por Clientes, por Secciones, por Ciudades, Oferta y Demanda, con sus respectivas representaciones gráficas elaboradas por la Gerencia de Ventas.

Pongo a consideración de ustedes señores Accionistas los Estados Financieros y Anexos de la Compañía correspondiente al Ejercicio Económico del 2013 para que se informen y puedan realizar sus respectivos análisis y a la vez, se den cuenta del estado en que se encuentra la Empresa.

En base a lo expuesto, Uds. sabrán calificar mi ejecutoria durante el año, en caso de existir inconformidad, pongo a disposición la Gerencia y si es necesario pondré la renuncia a mi cargo.

Finalmente, deixo constancia de mi agradecimiento a todos los señores Empleados y Trabajadores por su decidida colaboración, y mas en estos momentos delicados que estoy atravesando, sin la cual hubiera sido difícil terminar este año, aunque con resultados positivos muy bajos.

Atentamente,



GALO G. ORBEA ORBEA
GERENTE GENERAL

Quito, 26 de Marzo del 2014