GERENCIA GENERAL INFORME DE LABORES GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA. 2012

1.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.

En la parte administrativa cabe informarles que seguimos sobreviviendo, no logramos salir de los momentos difíciles, nuestra economía no ha mejorado, seguimos afectados por la crisis económica mundial, sin embargo, tengo a bien comunicarles que los resultados finales son positivos a pesar de que no salimos de las dificultades económicas que se viene soportando desde hace cinco años de este gobierno, el 2012 ha sido un año en que nos hemos mantenido, no pudimos mejorar, ventajosamente para nuestra Industria logramos negociar Materia prima de Brasil a mejores precios comparados con el año anterior. La crisis de la economía mundial sigue afectándonos, iniciamos el año con stock de Materia Prima, Producto en Proceso y Producto Terminado a precios altos, con las nuevas adquisiciones de alambrón logramos bajar los Costos de Producción y los precios de venta para poder competir con los productos Asiáticos. Los productos Chinos también bajaron el precio, lo bueno es que nuestro producto tiene prestigio y la marca GO es muy reconocida en el País que es lo que soporta nuestra existencia en el Mercado. Estamos con un Gobierno que no genera confianza en el sector inversionista, lo que ha ocasionado incertidumbre debido a la falta de apoyo al sector Productivo, mas bien sigue atacando al sector empresarial a pretexto de que los grandes empresarios no pagan impuestos; seguimos en un período de permanente campaña política, todos los Sábados el Presidente sigue visitando determinados lugares del País y hace campaña a favor de su Gobierno; la mayoría de Asambleístas son del grupo de Gobierno, los mismos que están Legislando en perjuicio del sector productivo, solo buscan recaudar mas impuestos, lo cual es una variable más que afecta a nuestra economía. Ya son seis años que no hay Inversión Interna, peor Inversión Externa debido a la falta de confianza en nuestro País, muchas Industrias han salido y se han instalado en países vecinos como Perú y Colombia. Desde hace tres años seguimos con restricción para la importación de 540 productos, aplican límites a la importación, subieron los aranceles con el deseo de equilibrar la Balanza Comercial que es desfavorable para nuestro País, es decir sale mas dólares de lo que ingresa por lo tanto nuestra Balanza Comercial es negativa, con ésta medida el Gobierno aspira limitar la salida de dólares, sin importarle que puede ocasionar un desabastecimiento y alza de precios de esos productos controlados, lo malo es que este Gobierno fue ratificado por cuatro años mas, por lo que no tenemos una esperanza que nos beneficie mientras continúe este Presidente, seguiremos tratando de salir de los malos momentos y espero que el 2013 sea un año de mejores resultados en bien de los Accionistas y los Trabajadores. Las actividades más relevantes desarrolladas en este Ejercicio Económico son las siguientes:



a.- Para seguridad de los Accionistas y por pedido de la Superintendencia de Compañías, al igual que el año anterior, fuimos auditados por una Auditora Privada, el trabajo lo desarrollaron en dos meses, revisaron los Estados Financieros del 2011, incluido los auxiliares, estados bancarios, roles de pago, importaciones, facturas de ventas, de compras a proveedores, visitaron la Fábrica para verificar los inventarios y el proceso de producción, al final nos entregaron un informe de satisfacción en el manejo contable con algunas sugerencias para el mejor control y toma de decisiones. A pedido de la Superintendencia de Compañías y del Servicio de Rentas Internas seguimos contratando a una Empresa privada para que realice el Estudio Actuarial para la Jubilación Patronal y el Desahucio del personal de la Empresa, debido a que tenemos trabajadores que pasan de los veinte y veinticinco años de servicio y que ya tienen derecho a una jubilación patronal; a la fecha esta realizado una Reserva para Jubilación por \$186.266,00 y para Indemnización por Desahucio \$47.796.00, valores que han sido actualizados por efecto de la aplicación de las normas contables NIFFS, este movimiento contable esta realizado con la asesoría de la firma auditora, parte de estos valores son Gastos para la Empresa que también inciden en el resultado final.

- b.- Este Ejercicio Económico ha sido supervisado y asesorado por la firma de Auditores Externos, razón por la que tenemos seguridad en el resultado que ventajosamente es positivo en el movimiento financiero, a mas de que tenemos un respaldo en Activos como es el Terreno que ya esta con valor comercial de la planilla del Impuesto Predial del Gobierno Municipal, la edificación de la Planta Industrial y la maquinaria que en los Balances no consta con el valor real para evitar el pago de impuestos altos al Estado.
- c.- Tramitamos ante el SRI la devolución del ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA de años anteriores, nos devolvieron \$8.679.08 seguimos tramitando la devolución por el mismo concepto de los años 2010 y 2011, esperamos que nos devuelvan en el transcurso de este año porque ejercemos presión a través de una empresa de Auditores Tributarios que son especializados en estas cobranzas, tenemos confianza de que el resultado sea favorable.
- d.- Por Ley del Estado, a partir de este período estamos obligados a incorporar a nuestro Sistema Contable las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFS, en vez de la Normas de Contabilidad Ecuatorianas, por lo que se procedió a contratar un Asesor Contable para hacer la transformación al nuevo Sistema, tuvimos que depurar ciertas Cuentas, en este año la Contabilidad esta presentada en la nueva forma.
- e.- En base a la teoría de la globalización y como tenemos una economía dolarizada, la mayoría de los precios de los productos fabricados en nuestro País están internacionalizados, es decir, son parecidos a los países industrializados, y en la mayoría de los casos, los costos de producción de nuestros productos son superiores a los importados, especialmente, comparados a los Asiáticos que siguen manteniendo el precio bajo en nuestro mercado, siendo estos de inferior calidad.

Nuestros Costos de Producción son altos por cuanto el volumen de producción es pequeño, los costos de Mano de Obra y de Energía son muy elevados comparado con la China y otros países que nos compiten, ésta es una razón más para que los productos Importados sean de bajo costo comparado con los nuestros.

El 2012 iniciamos con un stock de 489 toneladas de Alambron a \$956 la tonelada, 103 toneladas de Producto en Proceso y 101 toneladas de Producto Terminado a precios altos comparado con la Competencia de productos Chinos, se logró promediar los costos con la importación de 378 toneladas de Brasil a \$882 la tonelada que llegó a la Fábrica a en Octubre, también compramos a IDEAL ALAMBREC 261 toneladas de procedencia Brasilera a \$905 cada toneladas en promedio, para la producción del 2012. Logramos terminar el período sin mucha dificultad en el abastecimiento de Materia Prima, lo que nos mantiene en el Mercado es la calidad de nuestro producto que no nos descuidamos en ningún momento. No se pudo mantener los precios en la proporción de los costos de la materia prima por la competencia con los productos Chinos.

- f.- Los recursos económicos producto de las Ventas han sido canalizados para cumplir con las obligaciones adquiridas, a pesar de las dificultades económicas, cumplimos con los pagos a Alvaro Alvarez por Materia Prima y con Chun Zu, por Repuestos, procurando que la Empresa no sufra de iliquidez. Trabajamos en la reducción de los gastos, mantenemos diálogos permanentes con el personal solicitando mayor dedicación y esfuerzo en sus labores, están comprometidos en colaborar con el fin de salir de la crisis por la que estamos pasando y conseguir juntos mejores resultados para el futuro.
- g.- Realizamos esfuerzos para bajar los costos de producción mediante el ahorro en la utilización de insumos, de repuestos, el compromiso de mayor dedicación al trabajo por parte de nuestros obreros, lo cual será positivo para mantener la Empresa.
- h.- Los Planos Arquitectónicos y estructurales de la Planta industrial están actualizados y legalizados en el Distrito metropolitano de Quito.
- i.- El permiso de funcionamiento de parte del Cuerpo de Bomberos de Quito fue otorgado sin ningún problema debido a que construimos la Red Hídrica y hemos cumplido con todos los requisitos exigidos por los Bomberos.
- j.- En la parte política, como les había manifestado al inicio, estamos con un Gobierno reelecto por cuatro años mas, es de tendencia socialista que discrepa con todos los sectores productivos del País, lo que sigue generando una enorme preocupación sobre todo en el sector inversionista que no tiene confianza debido a la prepotencia con que se dirige a los sectores empresarial, industrial, la prensa, etc lo que ha generando incertidumbre y desconfianza; los dirigentes políticos parece que no quieren una mejoría para el pueblo, no existe credibilidad de parte del sector empresarial e inversionista, lo que también incide en nuestra Empresa, razón por la que nuestro Sistema Presupuestario es conservador

considerando la crisis económica mundial y nacional que estamos viviendo, las Ventas Reales fueron un 7.8 % menos que las Presupuestadas y un 22.48% menos que las del año anterior comparado en kilos, en moneda vendimos un 12.44% menos que el Presupuesto y un 19.23% menos que el año anterior debido a que tuvimos que competir con productos Chinos que ingresaron al país a precios bajos, no se pudo subir los precios por la competencia de los pernos importados; los grandes esfuerzos realizados por bajar los costos de producción, mediante el ahorro en los gastos, en la utilización de los repuestos, buen mantenimiento de las máquinas y minimizando al máximo el desperdicio, en este año se logró una Utilidad aunque no es la esperada.

- k.- Como nuestro Producto es reconocido a nivel nacional por la calidad, tenemos que seguir utilizando las mejores Materias Primas, esto nos ha permitido un reconocimiento por parte del sector consumidor, considerándonos como Empresa de prestigio. Pero al encontrarnos con la competencia que ofrece productos a menor precio que son de inferior calidad, nuestro reto es seguir luchando por producir los Pernos y Tornillos de mejor calidad y al menor costo posible.
- I.- La mayoría de la maquinaria de la industria ha cumplido con su vida útil, es muy costoso mantener máquinas viejas y siguen trabajando debido al mantenimiento oportuno realizado en el transcurso del año y considero que no se ha gastado, sino que se ha realizado una buena inversión.
- m.- Las importaciones realizadas en el presente Ejercicio Económico son las siguientes:

MATERIA PRIMA

FECHA	KILOS	POR TON.	COSTO TOTAL	PROCEDENCIA
31-10-2012	378.495	882	346.619.56	BRASIL
15-05-2012	110.975.30	915	101.542,13	IDEAL ALAMBRE
21-07-2012	80.517.83	915	73.673.82	IDEAL ALAMBRE
15-05-2012	14.543	895	13.015.99	IDEAL ALAMBRE
21-07-2012	41.785	895	37.397.58	IDEAL ALAMBRE
				100

REPUESTOS (CHUN ZU)

FECHA	DUI	COSTO IMP.	COSTO TOTAL
31-07-2012		38.597.5	43.293.42

LUBRICANTE EN POLVO

FECHA	KILOS	COSTO IMP.	COSTO TOTAL	PROVEEDOR
31-10-2012	1000	2.662	3.193.50	KIMIK

El Acido Clorhídrico estamos comprando localmente porque existe una representante de Quinpac Perú en Quito-Ecuador, los costos son mejores que los de importación.

Por lo expuesto, las importaciones son significativas, y gracias al manejo acertado en nuestra economía, hemos pagado a Alvaro Alvarez \$537.869.74 en el transcurso del año y el saldo para pagar en el 2013 es de \$226.721.82 que esperamos cancelar en los primeros meses del próximo año, a Chun Zu cancelamos \$38.597.50 por Repuestos, en total en el período hemos pagado \$576.467.24

En cuanto a Utilidades de años anteriores que esta pendiente de pago, esperamos cancelar cuando exista disponibilidades económicas.

En general, los egresos son muy importantes, sin considerar los gastos corrientes que también son significativos.

2.- INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año han sido básicamente en la compra de Materia Prima, repuestos y de embalajes.

Las disponibilidades económicas que la Fábrica posee producto de las Ventas, son destinadas, una parte para cubrir los gastos corrientes y la diferencia se destina para pagar la compra de Materia Prima y otras importaciones.

3.- En éste año se realizó la Junta General de Accionistas sin la presencia del señor Bruce Sun, sin embargo, enviamos a Chun Zu todos los Estados Financieros. Esperamos que para el 2013 que ya estamos trabajando con las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFS y que todas las Cuentas estén ordenadas con el fin de que el análisis financiero sea mas real y confiable, podamos tener la presencia del Sr. Bruce Sun.

Pongo a consideración de ustedes señores Accionistas los Estados Financieros y Anexos de la Compañía correspondiente al Ejercicio Económico del 2012 para que se informen y puedan realizar sus respectivos análisis y a la vez, se den cuenta del estado en que se encuentra la Empresa.

En base a lo expuesto, Uds. sabrán calificar mi ejecutoria durante el año, en caso de existir inconformidad, pongo a disposición la Gerencia y si es necesario pondré la renuncia a mi cargo.



Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a todos los señores Empleados y Trabajadores por su decidida colaboración, sin la cual hubiera sido difícil terminar éste año, aunque con resultados negativos.

Atentamente,

GATO C. ORBEA ORBEA GERENTE GENERAL

Quito, 22 de Marzo del 2013