



“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

**GERENCIA GENERAL
INFORME DE LABORES
GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.
2011**

1.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.

A pesar de los momentos difíciles por los que tuvimos que atravesar en el transcurso del año, tengo a bien informarles que los resultados finales son positivos, no logramos salir de la crisis que venimos soportando desde hace cuatro años que esta este gobierno, sin embargo, el 2011 ha sido un año de recuperación, nuestra economía ha mejorado en algo aunque el País sigue soportando problemas económicos producto de la mala conducción política y económica del Gobierno, ventajosamente para nuestra Industria logramos negociar Materia prima de Brasil a mejores precios comparados con el año anterior. La crisis de la economía mundial sigue afectándonos, iniciamos el año con stock de Materia Prima, Producto en Proceso y Producto Terminado a precios altos, con las nuevas adquisiciones de materia prima logramos bajar los Costos de Producción y los precios de venta para poder competir con los productos Asiáticos. Sin embargo, los productos Chinos también bajaron el precio, lo bueno es que nuestro producto tiene prestigio y la marca GO es muy reconocida en el País que es lo que soporta nuestra existencia en el Mercado. Estamos con un Gobierno que no genera confianza en el sector inversionista, lo que ha ocasionado gran incertidumbre debido a la falta de apoyo al sector Productivo, mas bien sigue atacando al sector empresarial a pretexto de que los grandes empresarios no pagan impuestos; seguimos en un período de permanente campaña política, todos los Sábados el Presidente sigue visitando determinados lugares del País y hace campaña a favor de su Gobierno; la mayoría de Asambleístas son del grupo de Gobierno, los mismos que están Legislando en perjuicio del sector productivo, solo buscan recaudar mas impuestos, lo que es una variable más que afecta a nuestra economía. Ya son cinco años que no hay Inversión Interna, peor Inversión Externa debido a la falta de confianza en nuestro País, muchas Industrias han salido y se han instalado en países vecinos como Perú y Colombia. Desde hace dos años seguimos con restricción para la importación de 540 productos, aplican límites a la importación, subieron los aranceles con el deseo de equilibrar la Balanza Comercial que es desfavorable para nuestro País, es decir sale mas dólares de lo que ingresa por lo tanto nuestra Balanza Comercial es negativa, con ésta medida el Gobierno aspira limitar la salida de dólares, sin importarle que puede ocasionar un desabastecimiento y alza de precios de esos productos controlados; la Consulta Popular realizada en este período fue favorable para el Gobierno, por lo que no tenemos una esperanza que nos beneficie mientras esté este Gobierno, sin embargo, seguiremos tratando de salir de los malos momentos y espero que el 2012 sea un año de mejores resultados en bien de los Accionistas y los Trabajadores. Las actividades más relevantes desarrolladas en este Ejercicio Económico son las siguientes:





“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

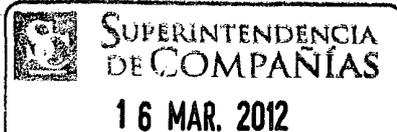
a.- En este período y por pedido de la Superintendencia de Compañías, al igual que el año anterior, fuimos auditados por una Auditora Privada, el trabajo lo desarrollaron en mes y medio, revisaron los Estados Financieros del 2010, incluido los auxiliares, estados bancarios, roles de pago, importaciones, facturas de ventas, de compras a proveedores, visitaron la Fábrica para verificar los inventarios y el proceso de producción, al final nos entregaron un informe de satisfacción en el manejo contable con algunas sugerencias para el mejor control y toma de decisiones. Los Auditores lamentan por la Perdida sufrida en el 2010 y coinciden que se debe a la crisis del país y del Mundo en general. A pedido de la Superintendencia de Compañías y del Servicio de Rentas Internas seguimos contratando a una Empresa privada para que realice el Estudio Actuarial para la Jubilación Patronal y el Desahucio del personal de la Empresa, debido a que tenemos trabajadores que pasan de los veinte y veinticinco años de servicio y que ya tienen derecho a una jubilación patronal; a la fecha esta realizado una Reserva para Jubilación por \$65.584,00 y para Indemnización por Desahucio \$19.303.82, valores que han sido cargados al Gasto para bajar el pago de Impuestos, este movimiento contable esta realizado con la asesoría de la firma auditora, estos valores que son Gastos para la Empresa, también inciden en el resultado final.

b.- El presente Ejercicio Económico ha sido supervisado y asesorado por la firma de Auditores Externos, razón por la que tenemos seguridad en el resultado que ventajosamente es positivo en el movimiento financiero, a mas de que tenemos un respaldo en Activos como es el Terreno, la edificación de la Planta Industrial y la maquinaria que en los Balances no consta con el valor real para evitar el pago de impuestos altos al Estado.

c.- Seguimos reclamando al SRI la devolución del ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA de años anteriores, esperamos que nos devuelvan en el transcurso de este año porque ejercemos presión a través de una empresa de Auditores Tributarios que son especializados en estas cobranzas, tenemos confianza de que el resultado sea favorable.

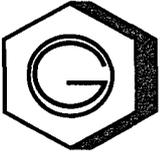
d.- Por Ley del Estado, a partir del 2012 todas las Empresas del País tenemos que incorporar a nuestro Sistema Contable las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFS, en vez de la Normas de Contabilidad Ecuatorianas, por lo que en este período ya contratamos un Asesor Contable para hacer la transformación al nuevo Sistema, tenemos que depurar ciertas Cuentas, en el 2012 ya tenemos que presentar la Contabilidad en la nueva forma. Por la implantación de la Normas Internacionales NIIFS estamos en proceso de depuración de las Cuentas Contables de la Empresa.

e.- Como tenemos una economía dolarizada, la mayoría de los precios de los productos fabricados en nuestro País están internacionalizados, es decir, son parecidos a los países industrializados, y en la mayoría de los casos, los costos de producción de nuestros productos son superiores a los importados, especialmente, comparados a los Asiáticos que siguen manteniendo el precio bajo en nuestro mercado, pero son de inferior calidad.



OPERADOR 2

QUITO



“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

Nuestros Costos de Producción son altos por cuanto el volumen de producción es pequeño, los costos de Mano de Obra y de Energía son muy elevados comparado con la China y otros países que nos compiten, ésta es una razón más para que los productos Importados sean de bajo costo comparado con los nuestros.

Iniciamos el 2011 con un stock de 389 toneladas de Alambros a \$918 la tonelada, 103 toneladas de Producto en Proceso y 158 toneladas de Producto Terminado a precios altos comparado con la Competencia de productos Chinos, se logró promediar los costos con la importación de 391 toneladas de Brasil a \$855 la tonelada que llegó a la Fábrica a inicios de año, en Junio llegó 385 Ton a \$995 y en Diciembre llegó 463 Ton a \$945 la Ton para la producción del 2012. Logramos terminar el período sin mucha dificultad, lo que nos mantiene en el Mercado es la calidad de nuestro producto que no nos descuidamos en ningún momento. No se pudo mantener los precios en la proporción de los costos de la materia prima por la competencia con los productos Chinos.

f.- Los recursos económicos producto de las Ventas han sido canalizados para cumplir con las obligaciones adquiridas, a pesar de las dificultades económicas, cumplimos con los pagos a Alvaro Alvarez por Materia Prima y con Chun Zu, por Repuestos y Utilidades de años anteriores, procurando que la Empresa no sufra de iliquidez. Trabajamos en la reducción de los gastos, mantenemos diálogos permanentes con el personal solicitando mayor dedicación y esfuerzo en sus labores, están comprometidos en colaborar con el fin de salir de la crisis por la que estamos pasando y conseguir juntos mejores resultados para el futuro, seguimos sin contratar más Trabajadores, al momento estamos laborando con un reducido número de Operadores.

g.- Realizamos esfuerzos para bajar los costos de producción mediante el ahorro en la utilización de insumos, de repuestos, el compromiso de mayor dedicación al trabajo por parte de nuestros obreros, lo cual será positivo para mantener la Empresa.

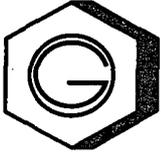
h.- Para obtener el permiso de funcionamiento por parte del Cuerpo de Bomberos, nos exigieron instalar una red Hídrica en toda la planta para combatir el incendio en caso de existir, instalamos un pararrayo y un sistema de monitoreo contra incendios, invertimos \$4.475.93, al momento estamos cumpliendo con todos los requisitos exigidos.

i.- Mediante Ordenanza Municipal ampliaron la vía principal, por lo que perdimos 750 m² de área de terreno de nuestra propiedad, tuvimos que hacer un nuevo cerramiento, el costo total de la inversión fue de \$7.177.30. El Municipio no nos reconoció nada, lo bueno es que mejoró la plusvalía de la propiedad.

j.- En la parte política, como les había manifestado al inicio, estamos con un Gobierno de tendencia socialista que discrepa con todos los sectores productivos del País, lo que sigue generando una enorme preocupación sobre todo en el sector inversionista que no tiene confianza debido a la prepotencia con que se dirige a los sectores empresarial, industrial, la



OFICINA: Gualberto Pérez No. 1006 y Av. Napo - Teléfonos: 265 0707 - 261 2450 - Casilla N° 17-01-2879 - Fax: 265 0435
PLANTA: Panamericana Sur Km.10 1/2 - Teléfonos: 269 0413 - E-mail: operadores@grupoorbea.com - www.grupoorbea.com
QUITO - ECUADOR



“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

prensa, etc lo que ha generando incertidumbre y desconfianza; los dirigentes políticos parece que no quieren una mejoría para el pueblo, no existe credibilidad de parte del sector empresarial e inversionista, lo que también incide en nuestra Empresa, razón por la que nuestro Sistema Presupuestario es conservador considerando la crisis económica mundial y nacional que estamos viviendo, las Ventas Reales fueron un 26.92 % mas que las Presupuestadas y un 17.89% mas que las del año anterior comparado en kilos, en moneda vendimos un 35.40% mas que el Presupuesto y un 25.09% mas que el año anterior debido a que tuvimos que subir los Precios para poder compensar el costo de la Materia Prima. En Ventas hemos mejorado, lo malo es que se vendió con un margen mínimo de rentabilidad, es decir que no se pudo subir los precios debido a la competencia de los pernos importados que vendían a precios bajos; los grandes esfuerzos realizados por bajar los costos de producción, mediante el ahorro en los gastos, en la utilización de los repuestos, buen mantenimiento de las máquinas y minimizando al máximo el desperdicio, en este año se logró una Utilidad aunque no es la esperada pero el resultado es mejor que el año anterior.

k.- Como nuestro Producto es reconocido a nivel nacional por la calidad, tenemos que seguir utilizando las mejores Materias Primas, esto nos ha permitido un reconocimiento por parte del sector consumidor, considerándonos como Empresa de prestigio. Pero al encontrarnos con la competencia que ofrece productos a menor precio que son de inferior calidad, nuestro reto es seguir luchando por producir los Pernos y Tornillos de mejor calidad y al menor costo posible.

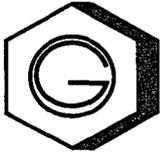
l.- La mayoría de la maquinaria de la industria ha cumplido con su vida útil, es muy costoso mantener máquinas viejas y siguen trabajando debido al mantenimiento oportuno realizado en el transcurso del año y considero que no se ha gastado, sino que se ha realizado una buena inversión.

m.- Las importaciones realizadas en el presente Ejercicio Económico son las siguientes:

MATERIA PRIMA

FECHA	KILOS	COSTO POR TON.	COSTO TOTAL	PROCEDENCIA
13-01-2011	341.434	855.75	303.896.93	BRASIL
19-03-2011	49.744	855.75	44.198.22	BRASIL
30-06-2011	37.428	984.90		BRASIL
30-06-2011	347.927	995.90	396.254.55	BRASIL
12-12-2011	463.349	945	452.251.93	BRASIL





"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

REPUESTOS (CHUN ZU)

FECHA	DUI	COSTO IMP.	COSTO TOTAL
10-03-2011	210-418	39.245.8	43.357,92

ACIDO CLORHIDRICO

FECHA	DUI	KILOS	COSTO IMP.	COSTO TOT.
10-03-2011	004-11441	20,000	6.150	7,495.55

LUBRICANTE EN POLVO

FECHA	DUI	KILOS	COSTO IMP.	COSTO TOT.

Por lo expuesto, las importaciones son significativas, y gracias al manejo acertado en nuestra economía, hemos pagado a Alvaro Alvarez \$889.083,82 en el transcurso del año y el saldo para pagar en el 2012 es de \$430.758.97 que esperamos cancelar en los primeros meses del próximo año, a Chun Zu cancelamos \$39.245.80 por Repuestos y \$25.717.67 por Utilidades, a Quimpac cancelamos \$6.150 por el acido Clorhídrico, en total en el período hemos pagado \$960.197.29

En cuanto al pago de Utilidades de años anteriores que esta pendiente de pago, esperamos cancelar cuando exista disponibilidades económicas.

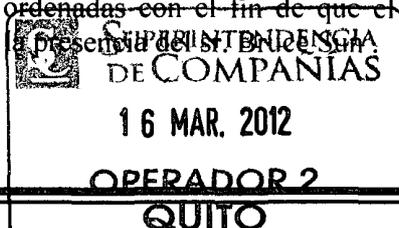
En general, los egresos son muy importantes, sin considerar los gastos corrientes que también son significativos.

2.- INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año han sido básicamente en la compra de Materia Prima, repuestos y de embalajes.

Las disponibilidades económicas que la Fábrica posee producto de las Ventas, son destinadas, una parte para cubrir los gastos corrientes y la diferencia se destina para pagar la compra de Materia Prima y otras importaciones.

3.- En éste año se realizó la Junta General de Accionistas sin la presencia del señor Bruce Sun, sin embargo, enviamos a Chun Zu todos los Estados Financieros. Esperamos que para el 2012 que ya estaremos trabajando con las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFS y que todas las Cuentas estén ordenadas con el fin de que el análisis financiero sea mas real y confiable, podamos tener la presencia del Sr. Bruce Sun.





“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

Respecto a Ventas y Producción se adjunta un informe detallado de las Ventas y Producción por Producto, en Kilos, en Valores Monetarios, por Clientes, por Secciones, por Ciudades, Oferta y Demanda, con sus respectivas representaciones gráficas elaboradas por la Gerencia de Ventas.

Pongo a consideración de ustedes señores Accionistas los Estados Financieros y Anexos de la Compañía correspondiente al Ejercicio Económico del 2011 para que se informen y puedan realizar sus respectivos análisis y a la vez, se den cuenta del estado en que se encuentra la Empresa.

En base a lo expuesto, Uds. sabrán calificar mi ejecutoria durante el año, en caso de existir inconformidad, pongo a disposición la Gerencia y si es necesario pondré la renuncia a mi cargo.

Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a todos los señores Empleados y Trabajadores por su decidida colaboración, sin la cual hubiera sido difícil terminar éste año, aunque con resultados negativos.

Atentamente,



GALO G. ORBEA ORBEA
GERENTE GENERAL

Quito, 07 de Marzo del 2012

