



“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

GERENCIA GENERAL
INFORME DE LABORES
GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.
2010



1.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.

Tengo la ingrata noticia de comunicarles que éste año ha sido el peor de los últimos tiempos, no hemos logrado salir de la crisis que venimos soportando desde hace cuatro años que esta este gobierno, siendo el 2010 el que mas nos ha perjudicado, nuestra economía no ha mejorado, más bien ha empeorado, a esto debemos añadir el Costo elevado de la materia prima y sobretodo la escasez que nos afectó durante dos meses, debido a problemas técnicos en la Siderurgia de Brasil, tiempo en que la Fábrica paralizó la producción, y al personal tuve que mandar de vacaciones forzadas. La crisis de la economía mundial nos ha afectado considerablemente, iniciamos el año con stock de Materia Prima, Producto en Proceso y Producto Terminado a precios altos, por lo que el Costo de Producción de un Kilo de Pernos superaba el Precio de Venta de los pernos Importados del Asia debido a que los productos Chinos bajaron de Precio, lo que ocasionó que nuestros productos sean más caros que los importados y con el fin de no dejar ingresar pernos Chinos, bajamos los precios y en algunos productos perdimos por mantenernos en el Mercado, el resultado pudo haber sido peor si manteníamos los precios altos, la rotación del inventario hubiera sido mínimo con la consecuente dificultad de cumplir con los pagos de Materia Prima, de Repuestos y Gastos Corrientes.. Estamos con un Gobierno que no genera confianza en el sector inversionista, lo que ha ocasionado gran incertidumbre debido a la falta de apoyo al sector Productivo, mas bien se ha propuesto atacar al sector empresarial a pretexto de que los grandes empresarios no pagan impuesto; seguimos en un período de permanente campaña política, todos los Sábados el Presidente visita determinados lugares del País y hace campaña a favor de su Gobierno; la mayoría de Asambleístas son del grupo de Gobierno, los mismos que están Legislando en perjuicio del sector productivo, lo que es una variable más que afectó a nuestra economía. Ya son cuatro años que no hay Inversión Interna, peor Inversión Externa debido a la falta de confianza en nuestro país. Desde el año anterior, seguimos con restricción para la importación de 540 productos, aplican límites a la importación, subió los aranceles con el deseo de equilibrar la Balanza Comercial que es desfavorable para nuestro País, es decir sale mas dólares de lo que ingresa por lo tanto nuestra Balanza Comercial es negativa, con ésta medida el Gobierno aspira limitar la salida de dólares, sin importarle que puede ocasionar un desabastecimiento y alza de precios de esos productos controlados; el Gobierno está en campaña para la aprobación de una consulta popular que consta de 10 preguntas que hay que contestar SI o NO; el SI es a favor del Gobierno y de ganar esta propuesta seguiremos expuestos a malos resultados, por lo que no tenemos una esperanza favorable mientras esté este Gobierno, sin embargo, seguiremos tratando de salir de los malos momentos y espero que el 2011 sea un año de



“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

mejores resultados en bien de los Accionistas y los trabajadores. Las actividades más relevantes desarrolladas en este Ejercicio Económico son las siguientes:

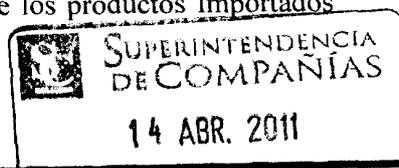
a.- En este año y por pedido de la Superintendencia de Compañías, al igual que el año anterior, fuimos auditados por una firma Auditora Privada, el trabajo lo desarrollaron en dos meses, revisaron los estados Financieros del 2009, incluido los auxiliares, estados bancarios, roles de pago, importaciones, facturas de ventas, de compras a proveedores, visitaron la Fábrica para verificar los inventarios y el proceso de producción, al final nos entregaron un informe de satisfacción en el manejo contable con algunas sugerencias para el mejor control y toma de decisiones. Una Empresa especializada se encargó de realizar el estudio Actuarial para la Jubilación Patronal y el Desahucio del personal de la Empresa, debido a que tenemos trabajadores que pasan de los veinte y veinticinco años de servicio y que ya tienen derecho a una jubilación patronal; a la fecha esta realizado una Reserva para Jubilación por \$34.000,00 y para Indemnización por \$10.887.82 , valores que han sido cargados al Gasto para bajar el pago de Impuestos, este movimiento contable esta realizado con la asesoría de la firma auditora, estos valores que son Gastos para la Empresa, también inciden en el resultado final.

b.- El presente Ejercicio Económico ha sido supervisado y asesorado por la firma de Auditores Externos, razón por la que tenemos seguridad en el resultado que desafortunadamente es negativo en el movimiento financiero.

c.- Contratamos una firma de Auditores Tributarios con el fin de recuperar el exceso de Impuestos pagados en años anteriores, la Cuenta en referencia es “ANTICIPO IMPUESTO A LA RENTA” esperamos tener un resultado favorable en bien de la Empresa.

d.- Por Ley del Estado, a partir del 2012 todas las Empresas del País tenemos que incorporar a nuestro Sistema Contable las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs, en vez de la Normas de Contabilidad Ecuatorianas, por lo que el 2010 ya iniciamos con una transformación en el Sistema Contable, tenemos que depurar ciertas Cuentas Contables, en el 2011 ya tenemos que presentar la Contabilidad en las dos formas con el fin de realizar un estudio comparativo y analizar el grado de afectación en caso de existir

e.- Como tenemos una economía dolarizada, la mayoría de los precios de los productos fabricados en nuestro País están internacionalizados, es decir, son parecidos a los países industrializados, y en la mayoría de los casos, los costos de producción de nuestros productos son superiores a los importados, especialmente, comparados a los Asiáticos que siguen manteniendo el precio bajo en nuestro mercado, pero son de inferior calidad. Nuestros Costos de Producción son altos por cuanto el volumen de producción es pequeño, los costos de Mano de Obra y de Energía son muy elevados comparado con la China y otros países que nos compiten, ésta es una razón más para que los productos Importados sean de bajo costo comparado con los nuestros.



OPERADOR 18



“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

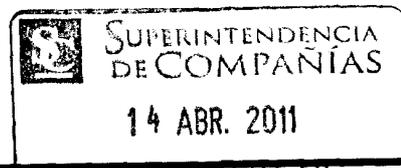
FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

La falta de Materia Prima por diferentes motivos repercutió en la economía del 2010, iniciamos el año con un stock razonable de Alambros, de Producto en Proceso y de Producto Terminado a precios altos comparado con la Competencia de productos Chinos, se logró promediar los costos con la importación de 440 toneladas de Brasil a \$738 la tonelada que llegó a la Fábrica a inicios de año, en Junio debía llegar 260 Toneladas y por problemas en la Siderurgia de Brasil no pudieron cumplir con nuestro requerimiento y llegó en Septiembre 223 Ton. a \$929 la tonelada y 26 Ton en Octubre a \$918 cada tonelada, por lo que Agosto y Septiembre tuvimos que paralizar la Producción por falta de Materia Prima. Logramos terminar el período con mucha dificultad, sin embargo seguimos sobreviviendo aunque no logramos obtener un margen mínimo de utilidad, lo que nos mantiene en el Mercado es la calidad de nuestro producto que no nos descuidamos en ningún momento. No se pudo mantener los precios en la proporción de los costos de la materia prima por la competencia con los productos Chinos.

f.- Los recursos económicos producto de las Ventas han sido canalizados para cumplir con las obligaciones adquiridas, a pesar de las dificultades económicas producto de la baja en las Ventas, cumplimos con los pagos a Alvaro Alvarez por Materia Prima y con Chun Zu, por Repuestos, respecto de las utilidades de años anteriores se cancelará cuando exista disponibilidad, procurando que la Empresa no sufra de iliquidez. Trabajamos en la reducción de los gastos, hablamos con el personal solicitando mayor dedicación y esfuerzo en sus labores, se comprometieron a colaborar con el fin de salir de la crisis por la que estamos pasando y conseguir juntos mejores resultados para el futuro, no se contrató más Trabajadores, al momento estamos laborando con un reducido número de Operadores.

g.- Realizamos esfuerzos para bajar los costos de producción mediante el ahorro en la utilización de insumos, de repuestos, el compromiso de mayor dedicación al trabajo por parte de nuestros obreros, lo cual será positivo para mantener la Empresa.

h.- En la parte política, como les había manifestado al inicio, estamos con un Gobierno de tendencia socialista que discrepa con todos los sectores productivos del País, lo que ha generado una enorme preocupación sobre todo en el sector inversionista que no tiene confianza debido a la prepotencia con que se dirige a los sectores empresarial, industrial, la prensa, etc lo que ha generando incertidumbre y desconfianza; los dirigentes políticos parece que no quieren una mejoría para el pueblo, no existe credibilidad de parte del sector empresarial e inversionista, lo que también incide en nuestra Empresa. A pesar de la aceptación de nuestro producto en el mercado, lo malo es que se vendió sin margen mínimo de rentabilidad, es decir que no se pudo subir los precios debido a la competencia de los pernos importados que vendían a precios bajos; los grandes esfuerzos realizados por bajar los costos de producción, mediante el ahorro en los gastos, en la utilización de los repuestos, buen mantenimiento de las máquinas y minimizando al máximo el desperdicio, en este año se logró que la Pérdida no sea mayor.



OPERADOR 18



“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

i.- Siendo un año muy difícil, nuestra Industria a sobrevivido, no se pudo mantener los Precios de Venta de los productos en proporción a los Costos de Materia Prima, mas bien, tuvimos que bajar los precios debido a la Competencia de las Empresas importadoras que ofrecían los productos a precios inferiores a los nuestros, eso ocasionó la Pérdida en este año, que esperamos recuperar en el próximo año.

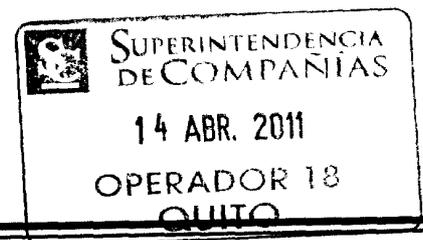
La Pérdida del Ejercicio es \$11.018.12 y por efecto de la Ley Tributaria de nuestro País, el Anticipo de Impuesto a la Renta cancelado por la Empresa en el transcurso del año, pasa a ser Impuesto a la Renta del período, a pesar de tener Perdida estamos obligados a pagar Impuesto a la Renta por el valor de \$11.374.86, valor calculado por el SRI y revisado por el Auditor, nos parece injusto que tengamos que pagar Renta habiendo existido Pérdida en la Empresa, razón por lo que la Pérdida Neta del Ejercicio es \$22.392.98 .

j.- Estoy muy preocupado por el personal de la fábrica, siempre contaban con un ingreso adicional por Utilidades y este año no reciben nada, igualmente me preocupa por los Accionistas que confiaron en que las inversiones generen rentabilidad y en el 2010 hay Pérdida, es muy doloroso, pero tengo la confianza y seguridad en que el 2011 con la ayuda de todos sea diferente, y de persistir los malos resultados por los motivos anotados, la otra opción sería importar los pernos desde China y competir con los Importadores nacionales en iguales términos, ésta sería una medida alternativa hasta que mejore las condiciones económicas del País y a nivel mundial esperar una estabilidad en los precios de la materia prima, para poder producir en nuestra Planta.

k.- Como nuestro Producto es reconocido a nivel nacional por la calidad, tenemos que seguir utilizando las mejores Materias Primas, esto nos ha permitido un reconocimiento por parte del sector consumidor, considerándonos como Empresa de prestigio. Pero al encontrarnos con la competencia que ofrece productos a menor precio que son de inferior calidad, nuestro reto es seguir luchando por producir los Pernos y Tornillos de mejor calidad y al menor costo posible.

l.- La mayoría de la maquinaria de la industria ha cumplido con su vida útil, es muy costoso mantener máquinas viejas y siguen trabajando debido al mantenimiento oportuno realizado en el transcurso del año y considero que no se ha gastado, sino que se ha realizado una buena inversión.

m.- Las importaciones realizadas en el presente Ejercicio Económico son las siguientes:





"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

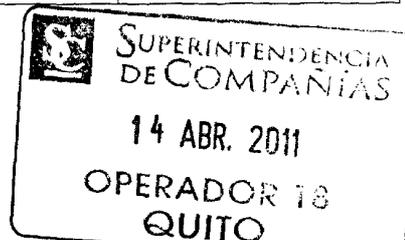
FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

MATERIA PRIMA

FECHA	KILOS	COSTO POR TON.	COSTO TOTAL	PROCEDENCIA
15-01-2010	46.549	696.15		BRASIL
15-01-2010	440.811	738.15	369.096,54	BRASIL
25-03-2010	32.735	738.15	25.321.77	BRASIL
24-09-2010	223.873	929.25	218.064.17	BRASIL
31-10-2010	26.325	918.75		BRASIL
31-10-201	57.787	929.25	81.036.05	BRASIL

REPUESTOS (CHUN ZU)

FECHA	DUI	COSTO IMP.	COSTO TOTAL
31-08-2010	210-418	16.903.30	18,809.04

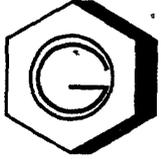


ACIDO CLORHIDRICO

FECHA	DUI	KILOS	COSTO IMP.	COSTO TOT.
27-04-2010	004-11441	20,000	5,850.00	7,163.37

Por lo expuesto, las importaciones son significativas, y gracias al manejo acertado en nuestra economía, hemos pagado a Alvaro Alvarez \$577,882.70 en el transcurso del año y el saldo para pagar en el 2011 es de \$164,037,98 que esperamos cancelar en los primeros meses del próximo año, a Chun Zu cancelamos \$30,142.20 por Repuestos, a Quimpac cancelamos \$5,850.00 por el acido Clorhídrico, en total en el período hemos pagado \$613,875.20 por importaciones.

En cuanto al pago de Utilidades de años anteriores, se debe a Chun Zu, esperamos pagar cuando exista disponibilidades económicas, al señor Galo Orbea se canceló con producto debido a la falta de liquidez de la empresa, de ésta manera el Sr. Galo Orbea ha ayudado a sostener la economía de la Industria, esperamos días mejores para poder cancelar lo que esta pendiente .



“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

FABRICANTES DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS

En general, los egresos son muy importantes, sin considerar los gastos corrientes que también son significativos.

2.- INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año han sido básicamente en la compra de Materia Prima, repuestos y de embalajes.

Las disponibilidades económicas que la Fábrica posee producto de las Ventas, son destinadas, una parte para cubrir los gastos corrientes y la diferencia se destina para pagar la compra de Materia Prima y otras importaciones.

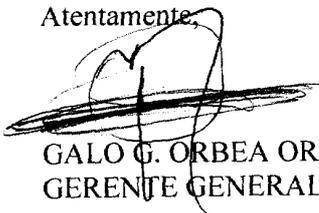
3.- En éste año no se realizó la Junta General de Accionistas por ausencia del señor Bruce Sun, sin embargo, enviamos a Chun Zu todos los Estados Financieros. Esperamos que para el 2012 que ya estaremos trabajando con las Normas Internacionales de Información Financiera y que todas las Cuentas estén ordenadas con el fin de que el análisis financiero sea mas real y confiable, podamos tener la presencia del sr. Bruce Sun .

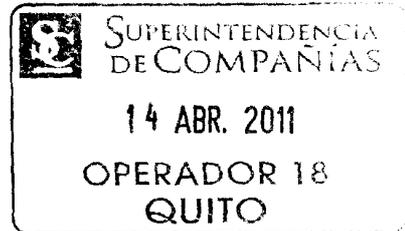
Pongo a consideración de ustedes señores Accionistas los Estados Financieros y Anexos de la Compañía correspondiente al Ejercicio Económico del 2010 para que se informen y puedan realizar sus respectivos análisis y a la vez, se den cuenta del estado en que se encuentra la Empresa.

En base a lo expuesto, Uds. sabrán calificar mi ejecutoria durante el año, en caso de existir inconformidad, pongo a disposición la Gerencia y si es necesario pondré la renuncia a mi cargo.

Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a todos los señores Empleados y Trabajadores por su decidida colaboración, sin la cual hubiera sido difícil terminar éste año, aunque con resultados negativos.

Atentamente,


GALO G. ORBEA ORBEA
GERENTE GENERAL



Quito, 28 de Marzo del 2011