



“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

**GERENCIA GENERAL
INFORME DE LABORES
GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.
2009**

1.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.

En la parte administrativa debo informarles que no logramos salir de los años difíciles, el 2009 ha sido muy complicado en el que hemos logrado sobrevivir, en el transcurso del período encontramos dificultades debido a que nuestra economía no ha mejorado, más bien se ha deteriorado, la crisis de la economía mundial nos ha afectado mucho, iniciamos el año con stock de Materia Prima de precios altos, \$1527 (un mil quinientos veinte y siete dólares la tonelada) por lo que el Costo de Producción de un Kilo de Pernos superaba los \$2,00 (dos dólares el kilo), y a partir del mes de Marzo comienza a bajar los precios de los aceros, llegando a costar \$661.50 la tonelada y los pernos importados bajaron a \$1,40 el kilo, lo que ocasionó que nuestros productos sean más caros que los importados y con el fin de no dejar ingresar pernos Chinos, bajamos los precios y en algunos productos perdimos pero nos mantuvimos en el Mercado. Estamos con un Gobierno que no genera confianza en el sector inversionista, lo que ha ocasionado una gran incertidumbre debido a la falta de apoyo al sector Productivo, mas bien se ha propuesto atacar al sector empresarial a pretexto de que los grandes empresarios no pagan impuesto; hemos pasado en un período de permanente campaña política, todos los Sábados el Presidente visita determinados lugares del País y hace campaña a favor de su Gobierno y descuida la parte administrativa del Estado; la mayoría de Asambleístas son del grupo de Gobierno, los mismos que están Legislando en perjuicio del sector productivo, lo que es una variable más que afectó a nuestra economía. A más de lo citado, seguimos con la restricción para la importación de 540 productos, a más de poner límites a la importación, subió los aranceles con el deseo de equilibrar la Balanza Comercial que es desfavorable para nuestro País, es decir sale mas dólares de lo que ingresa por lo tanto nuestra Balanza Comercial es negativa, con ésta medida el Gobierno aspira limitar la salida de dólares, sin importarle que puede ocasionar un desabastecimiento y alza de precios de esos productos controlados; esta exigiendo a la Banca Privada la repatriación de capitales del exterior para dar mayor liquidez al mercado, la reserva del Banco Central del Ecuador ha disminuido en más del 50% con el pretexto de brindar seguridad económica, más bien creemos que se han gastado los dólares del pueblo ecuatoriano, espero que para nuestro sector la afectación sea mínima, sin embargo, estamos tratando de buscar las mejores opciones para beneficio de la Industria. Las actividades mas relevantes desarrolladas en este Ejercicio Económico son las siguientes:

a.- En el transcurso del año y por pedido de la Superintendencia de Compañías fuimos auditados por una firma Auditora Privada, el trabajo lo desarrollaron en tres meses, revisaron los estados Financieros del 2008, incluido los auxiliares, estados bancarios, roles



“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

de pago, importaciones, facturas de ventas y también de compras a proveedores, visitaron la Fábrica para verificar los inventarios y el proceso de producción, al final nos entregaron un informe de satisfacción en el manejo contable con algunas sugerencias para el mejor control y toma de decisiones, entre las más importantes nos sugirieron que hagamos un estudio Actuarial para la Jubilación Patronal y el Desahucio del personal de la Empresa, debido a que tenemos trabajadores que pasan de los veinte y veinticinco años de servicio y que ya tienen derecho a una jubilación patronal; se realizó el estudio y los resultados son de preocupación pero solucionables; en éste período económico ya hicimos una Reserva para Jubilación por \$26.567,38 y para Indemnización por \$4.965,37, valores que han sido cargados al Gasto para bajar el pago de Impuestos, este movimiento contable esta realizado con la asesoría de la firma auditora.

b.- Como tenemos una economía dolarizada, la mayoría de los precios de los productos fabricados en nuestro País están internacionalizados, es decir, son parecidos a los países industrializados, y en la mayoría de los casos, los costos de producción de nuestros productos son superiores a los importados, especialmente, comparados a los Asiáticos que siguen manteniendo el precio bajo en nuestro mercado, pero son de inferior calidad. Nuestros Costos de Producción son altos por cuanto el volumen de producción es pequeño, los costos de Mano de Obra y de Energía son muy elevados comparado con la China y otros países que nos compiten, ésta es una razón más para que los productos Importados sean de bajo costo comparado con los nuestros.

La escasez de Materia Prima a nivel mundial en el 2008 repercutió en la economía del 2009 por iniciar el año con un stock de 322 toneladas de Alambres a precios altos (\$1,455 la tonelada), se logró promediar los costos con la importación de 556 toneladas de Brasil a \$630 la tonelada, con lo que logramos mantenernos en éste período económico. Al finalizar el año los precios estaban estables y conseguimos negociar con Arcelor Brasil 487 toneladas para cubrir parte de la Producción del 2010, el costo fue de \$ 738.15 la tonelada, por lo que esperamos tener mejores resultados para el próximo año, si la crisis económica mundial y especialmente la crisis de nuestro País no nos afecta mayormente. Logramos terminar el período con mucha dificultad, sin embargo seguimos sobreviviendo con un margen mínimo de utilidad, lo que nos mantiene en el Mercado es la calidad de nuestro producto que no nos descuidamos en ningún momento. No se pudo mantener nuestros precios en la proporción de los costos de la materia prima por la competencia con los productos Chinos.

c.- El manejo de los recursos económicos producto de las Ventas han sido canalizados para cumplir con las obligaciones adquiridas, a pesar de las dificultades económicas producto de la baja en las Ventas, cumplimos con los pagos a Alvaro Alvarez por Materia Prima y con Chun Zu, por Repuestos, respecto de las utilidades del período se cancelará cuando exista disponibilidad, procurando que la Empresa no sufra de iliquidez. Trabajamos en la reducción de los gastos, no se contrató más Trabajadores, al momento estamos laborando con un reducido número de Operadores.

d.- Realizamos esfuerzos para bajar los costos de producción mediante el ahorro en la utilización de insumos, de repuestos y la mayor dedicación al trabajo por parte de nuestros obreros, lo cual ha sido positivo para mantener la Empresa.



“GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA.”

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

e.- En la parte política, como les había manifestado al inicio, estamos con un Gobierno de tendencia socialista que discrepa con todos los sectores productivos del País, lo que ha generado una enorme preocupación sobre todo en el sector inversionista que no tiene confianza debido a la prepotencia con que se dirige a los sectores empresarial, industrial, la prensa, etc lo que ha generando incertidumbre y desconfianza; los dirigentes políticos parece que no quieren una mejoría para el pueblo, no existe credibilidad de parte del sector empresarial e inversionista, lo que también incide en nuestra Empresa, razón por la que nuestro Sistema Presupuestario es conservador considerando la crisis económica mundial y nacional que estamos viviendo, las Ventas Netas fueron un 17.13 % menos que las del año anterior, esto demuestra las grandes dificultades que pasamos en éste período, a pesar de la aceptación de nuestro producto en el mercado, lo malo es que se vendió con un margen mínimo de rentabilidad, es decir que no se pudo subir los precios debido a la competencia de los pernos importados que vendían a precios bajos, sin embargo, los grandes esfuerzos realizados por bajar los costos de producción, mediante el ahorro en los gastos, en la utilización de los repuestos, buen mantenimiento de las máquinas y minimizando al máximo el desperdicio, en este año se logró una pequeña Utilidad.

f.- Como nuestro Producto es reconocido a nivel nacional por la calidad, tenemos que debemos seguir utilizando las mejores Materias Primas, esto nos ha permitido un reconocimiento por parte del sector consumidor, considerandonos como Empresa de prestigio. Pero al encontrarnos con la competencia que ofrece productos a menor precio que son de inferior calidad, nuestro reto es seguir luchando por producir los Pernos y Tornillos de mejor calidad y al menor costo posible.

g.- La mayoría de la maquinaria de la industria ha cumplido con su vida útil, sin embargo siguen trabajando debido al mantenimiento oportuno realizado en el transcurso del año y considero que no se ha gastado, sino que se ha realizado una buena inversión.

h.- Las importaciones realizadas en el presente Ejercicio Económico son las siguientes:

MATERIA PRIMA

FECHA	KILOS	COSTO POR TON.	COSTO TOTAL	PROCEDENCIA
19-01-2009	322,187	1,455	508,065.75	BRASIL
27-03-2009	428,458	630		BRASIL
	73,020	619.5	376,912.65	BRASIL
	55,311	630		



"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

REPUESTOS (CHUN ZU)

FECHA	DUI	COSTO IMP.	COSTO TOTAL
17-06-2009	029-0210	54,281.60	59,682.29
17-07-2009	029-0306	13,239.20	15,153.92

ACIDO CLORHIDRICO

FECHA	DUI	KILOS	COSTO IMP.	COSTO TOT.
27-02-2009	004-10645	20,000	6,550.00	7,762.07

LUBRICANTE EN POLVO

15-05-2009	0300	1,000	2,140.00	2,413.39
19-08-2009	0365	1,000	2,240.00	2,519.86

Por lo expuesto, las importaciones son significativas, y gracias al manejo acertado en nuestra economía, estamos pagando a Alvaro Alvarez, a inicios de año empezamos con una deuda de \$121,778.08 que fue cancelado en el plazo acordado y, la importación de 322 toneladas de Alambrón que llegó a inicios de año por \$492,221.20 fue cancelado en el período y las 556 toneladas que llegó a finales del mes de Marzo por \$376,912.65 se ha abonado \$297,795.48; por éste concepto estamos adeudando a Alvaro Alvarez \$67,453.6 que esperamos cancelar en los primeros meses del 2010, por lo anotado, a Alvaro Alvarez hemos cancelado \$911,794.76 en éste año, a Chun Zu cancelamos \$54,281.60 por Repuestos, a Quimpac cancelamos \$6,550.00 por el acido Clorhídrico, a Kimik pagamos \$4,390.00 de Lubricante en polvo, en total en el período hemos pagado \$977,016.36.

En lo que concierne al pago de Utilidades de años anteriores, se debe a Chun Zu, esperamos pagar cuando exista disponibilidades económicas, al señor Galo Orbea se cancelo con producto debido a la falta de liquidez de la empresa, de ésta manera el Sr. Galo Orbea ha ayudado a sostener la economía de la Industria, esperamos días mejores para poder cancelar lo que esta pendiente .

En general, los egresos son muy importantes, sin considerar los gastos corrientes que también son significativos.

2.- INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año han sido básicamente en la compra de Materia Prima, repuestos y de embalajes.

Las disponibilidades económicas que la Fábrica posee producto de las Ventas, son destinadas, una parte para cubrir los gastos corrientes y la diferencia se destina para pagar la compra de Materia Prima y otras importaciones.



"GALO G. ORBEA O. CIA. LTDA."

FABRICANTES DE TORNILLOS PERNOS Y TUERCAS

3.- En éste año no se realizó la Junta General de Accionistas por ausencia del señor Bruce Sun, sin embargo, enviamos a Chunzu todos los Estados Financieros. El 20 de Septiembre nos visitó la señorita Flora Wang y el señor Lu Chin Chun, pasaron un día tratando de dar soluciones a los daños permanentes que existen en las máquinas, debido al corto tiempo, no fue posible solucionar los inconvenientes, sin embargo en un gran esfuerzo realizado por la Fábrica le enviamos con la señorita Flora la Transferencia bancaria por \$54,281.60 cancelando la Factura de repuestos N 029-0210

Respecto a Ventas y Producción se adjunta un informe detallado de las Ventas y Producción por Producto, en Kilos, en Valores Monetarios, por Clientes, por Secciones, por Ciudades, Oferta y Demanda, con sus respectivas representaciones gráficas elaboradas por la Gerencia de Ventas.

Pongo a consideración de ustedes señores Accionistas los Estados Financieros y Anexos de la Compañía correspondiente al Ejercicio Económico del 2009 para que se informen y puedan realizar sus respectivos análisis y a la vez, se den cuenta del estado en que se encuentra la Empresa.

En base a lo expuesto, Uds. sabrán calificar mi ejecutoria durante el año, en caso de existir inconformidad, pongo a disposición la Gerencia y si es necesario pondré la renuncia a mi cargo.

Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a todos los señores Empleados y Trabajadores por su decidida colaboración, sin la cual hubiera sido difícil terminar éste año, aunque con resultados poco alentadores.

Atentamente,


GALO G. ORBEA ORBEA
GERENTE GENERAL

Quito, 25 de Marzo del 2010

