



Ambato, 19 de Junio del 2020

Señores

**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

**PODEPLA S.A.**

Presente.-

Estimados Miembros de la Junta General de Accionistas de la empresa PODEPLA S.A.:

Me dirijo a ustedes con el fin de presentarles el informe anual de gestión de la Gerencia General correspondiente al ejercicio fiscal 2019.

En el presente informe se presentaran los siguientes datos:

- Ventas
- Cartera de Clientes
- Resultado Económico

**1. Ventas**

En el primer semestre del año se registra un total de ventas de 238.034 Kg., que representan USD\$ 462.516,11, mientras que en el segundo semestre se registran ventas de 151.837,97 Kg., que representan USD\$ 313.096,07, dando un total de 389.871,20 Kg, que son USD\$ 775.612,18, por debajo del millón de dólares en ventas anuales que veníamos facturando en años pasados. El año en mención siguió las temporadas habituales de años anteriores hasta el mes de octubre, que por el paro nacional hizo que las ventas y las cobranzas caigan drásticamente los tres últimos meses del año que generalmente son los mejores para nuestras ventas.

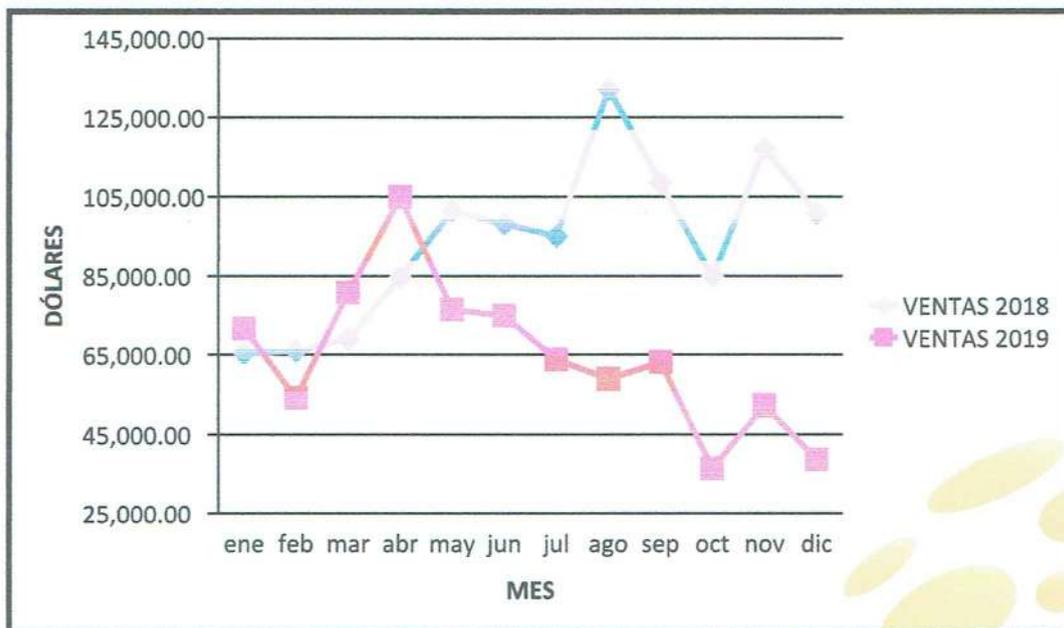


# Podepla

Fue un año muy complicado, principalmente por el tema de falta de circulante, lo que hizo directamente que nuestra cartera por cobrar sea muy significativa y por ende las cuentas por pagar también.

Como podemos ver en el gráfico, las ventas desde el mes de mayo estuvieron muy por debajo de las ventas del año pasado, por lo que podemos decir que un año que ya venía complicado se complicó mucho más con lo del paro del mes de octubre, generalmente el segundo semestre del año es la mejor venta para nosotros, pero el 2019 fue la excepción.

Ene-Jun 2019	jul-19	ago-19	sep-19	oct-19	nov-19	dic-19	TOTAL
\$ 462.516,11	\$ 69.751,75	\$ 58.922,41	\$ 63.065,32	\$ 36.447,52	\$ 52.215,39	\$ 38.698,68	\$ 775.612,18
						\$ 313.096,07	





## 2. Cartera de Clientes

Actualmente se cuenta con una cartera de aproximadamente 20 clientes activos, además de varios pequeños clientes que realizan compras esporádicas:

CLIENTE	COMPRA 2018	% 2018	COMPRA 2019	% 2019	DIFERENCIA 2018 - 2019
GAVIRIA GOMEZ SANDRA VERONICA	204.382,12	20%	107.841,86	14%	-47%
MORA GUERRERO GEORDY STEFANO	200.138,62	20%	129.015,69	17%	-36%
MONTALVO AQUINO DESIDERIO	133.456,88	13%	117.096,41	15%	-12%
MORALES CAICEDO EMILIA MERCEDES	53.071,41	5%	97.761,23	13%	84%
VALLESTEROS BUSTILLOS BOLIVAR FABRICIO	43.652,47	4%	77.879,33	10%	78%
HOLVIPLAS S.A.	-	0%	27.427,83	4%	0%
BUESTAN CIA. LTDA	13.876,97	1%	27.305,49	4%	97%
RIOS HERNANDEZ MARGARITA	46.563,77	5%	27.073,34	3%	-42%
SEGURA PEREZ RAQUEL	41.783,63	4%	20.213,54	3%	-52%
YACELGA PICHAO JESUS ALBERTO	12.606,02	1%	19.116,22	2%	52%
GARCIA RIVERO MIGUEL RICARDO	3.012,11	0%	17.710,93	2%	488%
SALTOS ERNESTO	56.175,84	5%	16.222,59	2%	-71%
ORTIZ CONSTANTE MARCO GUSTAVO	-	0%	15.123,27	2%	0%
MOLANO MORALES MAURICIO	1.576,60	0%	12.661,45	2%	703%
VIARIOS	6.833,03	1%	10.286,60	1%	51%
MANUFACTURAS EN CUERO CALZAFER CIA. LTDA.	16.919,69	2%	9.178,11	1%	-46%
GARCES CARDOSO DIEGO JAVIER	5.297,91	1%	8.529,77	1%	61%
MORALES TORRES LUIS HUMBERTO	-	0%	6.285,94	1%	0%
FIALLOS ULLOA JOSE RODRIGO	-	0%	6.030,35	1%	0%
CHICAIZA CRUZ GUIDO DARIO	25.192,58	2%	4.661,68	1%	-81%
GALARZA TUMBACO BETHY EVANGELISTA (AMBATCABLES)	-	0%	3.672,34	0%	0%
RODRIGUEZ ZAMBRANO ARNOLD YAIR	-	0%	3.156,00	0%	0%
PLASTICAUCHO INDUSTRIAL S. A.	24.183,25	2%	2.392,23	0%	-90%
BARONA ORTIZ ROSA GABRIELA	16.721,62	2%	2.385,01	0%	-86%
NARVAEZ GUEVARA JUAN CARLOS	-	0%	1.926,30	0%	0%
ALVAREZ RIVAS MIGUEL ANGEL PATRICIO	8.090,28	1%	1.480,44	0%	-82%
SEVILLA GUANANGA CARLOS	4.880,06	0%	1.165,80	0%	-76%
TINAJERO PROAÑO FREDDY	572,22	0%	521,74	0%	-9%
MORALES CAICEDO OSCAR GABRIEL	50.616,76	5%	-	0%	-100%
CHERREZ PILLALAZA JORGE PATRICIO	16.048,87	2%	-	0%	-100%
TEXTILES INDUSTRIALES AMBATEÑOS S.A.	7.080,89	1%	-	0%	-100%
MORALES CAICEDO DARIO RAFAEL	6.963,63	1%	-	0%	-100%
LLAMUCA MARTHA	4.616,74	0%	-	0%	-100%
PERALTA MOLINA VIVIANA LUCIA	4.234,37	0%	-	0%	-100%
ECSADE	2.308,78	0%	-	0%	-100%
CRUZ JOSE ALEJANDRO	2.234,82	0%	-	0%	-100%
NARVAEZ GUEVARA JUAN	2.083,08	0%	-	0%	-100%
AGUILAR ADRIANA	1.985,98	0%	-	0%	-100%
RODRIGUEZ ARNOLD	1.740,64	0%	-	0%	-100%
SIERRA CARRASCAL VICTORIA	1.390,62	0%	-	0%	-100%
MORALES PILATAXI AUGUSTA	1.285,75	0%	-	0%	-100%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.021.578,01</b>		<b>\$ 774.121,49</b>		



El 80% de las ventas se concentran en los 8 clientes principales, con los cuales se mantiene una relación comercial muy sana y sigue siendo activa, con excepción de dos; Morales Caicedo Emilia Mercedes, la misma que como es de su conocimiento se fue del país y a la cual se le está aplicando ya un juicio con la letra a nombre de la empresa con la que contamos y la otra empresa es Holviplas, con la misma que ya no tenemos ninguna relación comercial puesto que no fabricamos más el compuesto rígido que es el que ellos consumen.

Con la mayoría de clientes se conserva una sana relación comercial y se sigue trabajando de forma normal, sin más inconvenientes que los normales.

Para el año en curso, nuestro principal objetivo es la cobranza, la captación de nuevos clientes y la fidelización de los antiguos.

En el tema de cartera vencida, como ya les había comentado, desde inicios del 2019, se tomaron nuevas políticas de ventas y cobros, por lo que esperamos que a lo largo del año se vayan cancelando todas las cuentas vencidas y se pueda seguir trabajando con normalidad y mejore el flujo de la empresa.

### **3. Resultado Económico**

El resultado del ejercicio económico 2019 es negativo con una pérdida neta, de USD\$ 41.344,31, como había comentado líneas arriba, fue un año muy duro para la economía nacional, lo que nos afecta directamente como empresa.

Es compromiso de todos quienes hacemos PODEPLA S.A., tanto en la parte administrativa como operativa, seguir trabajando arduamente para que los objetivos de la Junta General se cumplan y se superen.



# PODEPLA

Es todo cuanto se puede informar, lo mismo que pongo a análisis y consideración de la Junta, adjunto estados financieros y anexos.

Atentamente,

Carmen Sol Sevilla  
Gerente General  
PODEPLA S.A.

