



Ambato, 18 de Abril del 2019

Señores

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

PODEPLA S.A.

Presente.-

Estimados Miembros de la Junta General de Accionistas de la empresa PODEPLA S.A.:

Me dirijo a ustedes con el fin de presentarles el informe anual de gestión de la Gerencia General correspondiente al ejercicio fiscal 2018.

En el presente informe se presentaran los siguientes datos:

- Ventas
- Cartera de Clientes
- Proyectos 2019
- Resultado Económico

1. Ventas

En el primer semestre del año se registra un total de ventas de 239.575 Kg., que representan USD\$ 484.575,59, mientras que en el segundo semestre se registran ventas de 314.355,39 Kg., que representan USD\$ 638.356,54, dando un total de 554.124,20 Kg, que son USD\$ 1.122.932,13, superando nuevamente el millón de dólares en ventas anuales. El año en mención siguió las temporadas habituales de años anteriores, como se puede observar en el gráfico a continuación; en el primer semestre del año, tuvimos un pequeño decrecimiento

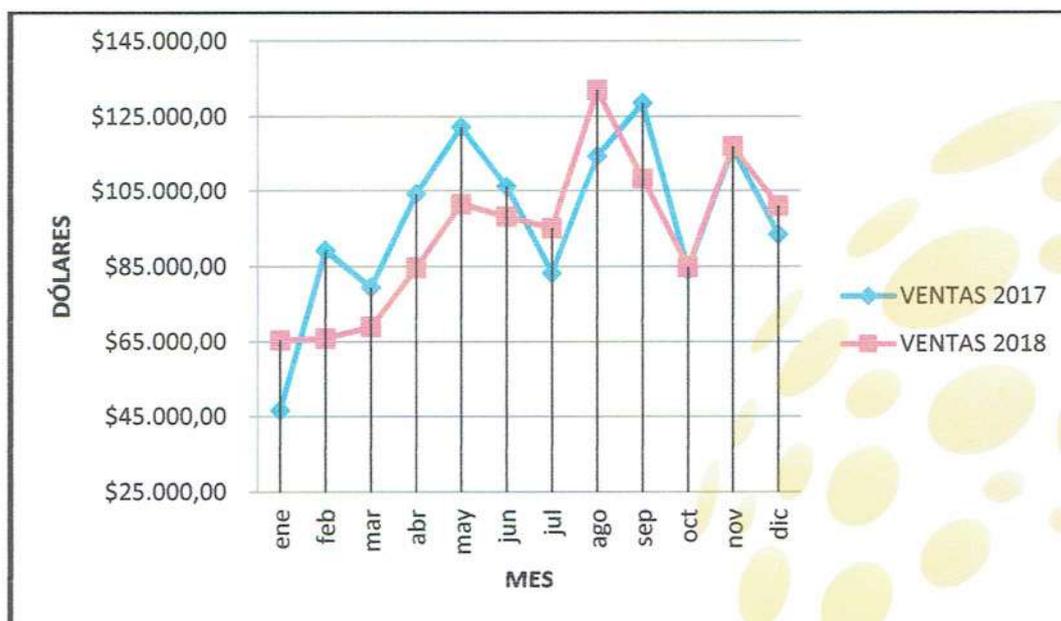


en las ventas, dadas por la misma razón del año anterior, el costo de nuestro material expanso, que es el material que ya se afirmó en el mercado como el más principal material para la inyección de suelas.

En el segundo semestre del año, con la primera importación del nuevo esponjante, pudimos volvernos competitivos nuevamente, igualando o en algunos casos mejorando el precio de nuestros competidores y obviamente sin dañar la calidad del material, por lo que las ventas aumentaron considerablemente y con ellas la rentabilidad para la empresa.

A pesar de haber sido un año con altos y bajos, muy complicado en el tema competencia, tanto nacional como internacional; considero que no ha sido un año malo para la empresa, puesto que la competencia nos ayudó a ser mejores, a mejorar nuestros materiales, ser más competitivos y fortalecer la empresa y la marca en el mercado nacional.

Ene-Jun 2018	jul-18	ago-18	sep-18	oct-18	nov-18	dic-18	TOTAL
\$ 484.575,59	\$ 95.077,63	\$ 132.117,79	\$ 108.310,48	\$ 84.894,98	\$ 117.042,06	\$ 100.913,60	\$1.122.932,13
	\$ 638.356,54						
239.769	55.483,92	70.244,45	50.678,36	37.910,83	55.874,78	44.163,05	554.124,20
	314.355,39						





2. Cartera de Clientes

Actualmente se cuenta con una cartera de aproximadamente 20 clientes activos, además de varios pequeños clientes que realizan compras esporádicas:

CLIENTE	COMPRA 2017	% 2017	COMPRA 2018	% 2018	DIFERENCIA 2017 - 2018
GAVIRIA GOMEZ SANDRA VERONICA	113.124,43	10%	204.382,12	18%	81%
MORA GUERRERO GEORDY STEFANO	170.193,29	15%	200.138,62	18%	18%
MONTALVO AQUINO DESIDERIO	325.711,95	29%	133.456,88	12%	-59%
GUERRERO MORALES ALBERTO XAVIER	130.228,45	11%	101.354,12	9%	-22%
CARVAJAL GLORIA	49.556,92	4%	56.175,84	5%	13%
MORALES CAICEDO EMILIA MERCEDES	41.127,09	4%	53.071,41	5%	29%
MORALES CAICEDO OSCAR GABRIEL	-	0%	50.616,76	5%	0%
RIOS HERNANDEZ MARGARITA	60.525,83	5%	46.563,77	4%	-23%
VALLESTEROS BUSTILLOS BOLIVAR FABRICIO	-	0%	43.652,47	4%	0%
SEGURA PEREZ RAQUEL	40.872,30	4%	41.783,63	4%	2%
CHICAIZA CRUZ GUIDO DARIO	30.690,80	3%	25.192,58	2%	-18%
PLASTICAUCHO INDUSTRIAL S. A.	-	0%	24.183,25	2%	0%
MANUFACTURAS EN CUERO CALZA FER CIA. LTDA.	2.193,62	0%	16.919,69	2%	671%
BARONA ORTIZ ROSA GABRIELA	38.123,52	3%	16.721,62	1%	-56%
CHERREZ PILLALAZA JORGE PATRICIO	-	0%	16.048,87	1%	0%
BUESTAN CIA. LTDA	13.389,96	1%	13.876,97	1%	4%
YACELGA PICHAO JESUS ALBERTO	1.196,01	0%	12.606,02	1%	954%
ALVAREZ RIVAS MIGUEL ANGEL PATRICIO	5.323,43	0%	8.090,28	1%	52%
TEXTILES INDUSTRIALES AMBATEÑOS S.A.	17.128,49	2%	7.080,89	1%	-59%
MORALES CAICEDO DARIO RAFAEL	-	0%	6.963,63	1%	0%
GARCES CARDOSO DIEGO JAVIER	20.186,69	2%	5.297,91	0%	-74%
SEVILLA GUANANGA CARLOS	3.931,08	0%	4.880,06	0%	24%
LLAMUCA MARTHA	-	0%	4.616,74	0%	0%
PERALTA MOLINA VIVIANA LUCIA	35.076,39	3%	4.234,37	0%	-88%
GARCIA RIVERO MIGUEL RICARDO	6.643,02	1%	3.012,11	0%	-55%
ECSADE	-	0%	2.308,78	0%	0%
CRUZ JOSE ALEJANDRO	2.757,99	0%	2.234,82	0%	-19%
NARVAEZ GUEVARA JUAN	-	0%	2.083,08	0%	0%
AGUILAR ADRIANA	-	0%	1.985,98	0%	0%
RODRIGUEZ ARNOLD	-	0%	1.740,64	0%	0%
MOLANO MORALES MAURICIO	14.722,48	1%	1.576,60	0%	-89%
SIERRA CARRASCAL VICTORIA	-	0%	1.390,62	0%	0%
MORALES PILATAXI AUGUSTA	12.603,13	1%	1.285,75	0%	-90%
TINAJERO PROAÑO FREDDY	1.412,50	0%	572,22	0%	-59%
VARIOS	4.126,41	0%	6.833,03	1%	66%
TOTAL	\$		1.122.932,13		



En este año, el punto más relevante en relación a la cartera de clientes es el Señor Ricardo Montalvo, a pesar de que sigue siendo un buen cliente de la empresa ha bajado notablemente sus compras, esto debido a que como ya habíamos comentado está haciendo importaciones de material expanso.

El 80% de las ventas se concentran en los 10 clientes principales, entre ellos el Señor Bolivar Vallesteros que es un cliente nuevo para nosotros, a pesar de que la relación comercial empezó tarde, exactamente a finales del mes de agosto, ha pasado a ser parte de los 10 clientes más importantes para la empresa.

Con la mayoría de clientes se conserva una sana relación comercial y se sigue trabajando de forma normal, sin más inconvenientes que los normales.

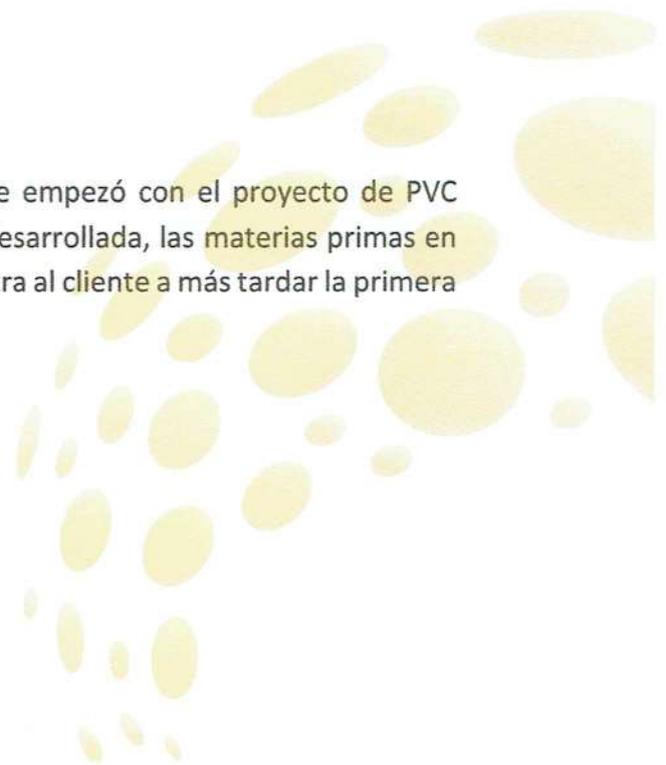
Para el año en curso, nuestro principal objetivo es la captación de nuevos clientes y la fidelización de los antiguos.

En el tema de cartera vencida, como ya les había comentado, desde inicios del 2019, se tomaron nuevas políticas de ventas y cobros, por lo que esperamos que a lo largo del año se vayan cancelando todas las cuentas vencidas y se pueda seguir trabajando con normalidad y mejore el flujo de la empresa.

3. Proyectos 2019

- **PVC Rígido**

Como es de su conocimiento, a principios del 2019 se empezó con el proyecto de PVC Rígido; la fórmula teórica del mismo se encuentra ya desarrollada, las materias primas en tránsito y esperamos poder entregar una primera muestra al cliente a más tardar la primera semana de Mayo.





4. Resultado Económico

El resultado del ejercicio económico 2018 es positivo con una utilidad neta, de USD\$ 35.577,02, si bien es cierto las ventas estuvieron por debajo de las del año 2017, el resultado es superior, lo que es para mí un resultado bastante alentador, ya que pese a la inestabilidad que se sintió en el país, la empresa no ha tenido problemas por seguir creciendo posicionándose y superándose.

Es compromiso de todos quienes hacemos PODEPLA S.A., tanto en la parte administrativa como operativa, seguir trabajando arduamente para que los objetivos de la Junta General se cumplan y se superen.

Es todo cuanto se puede informar, lo mismo que pongo a análisis y consideración de la Junta, adjunto estados financieros y anexos.

Atentamente,

Carmen Sol Sevilla
Gerente General
PODEPLA S.A.

